

# رئیس مدیریت پذیرگی‌گذاری

OMID



بیمه امید

بستوانه مناطق آزاد

OMID INSURANCE

مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت بیمه امید

## پرتفوی محوری بلای جان صنعت بیمه

CEO of Omid insurance company

**Prioritizing the portfolio is a problem for the insurance industry**

الرئيس التنفيذي لشركة امید للتأمين  
يمثل تحديد أولويات المحفظة مشكلة لصناعة التأمين

با آثار و گفتاری از:

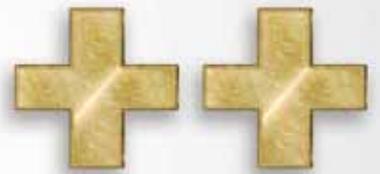
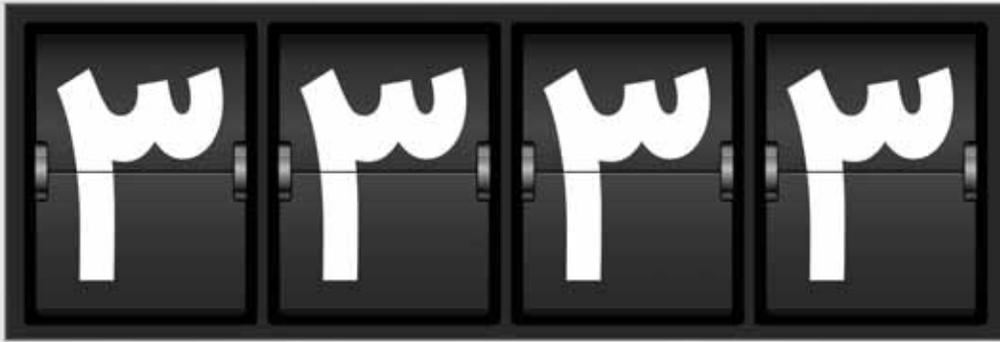
- حمیدرضا حاجی بابایی
- عزیزالله عصاروی
- امیرعلی طاهرزاده
- محمد شیخ حسینی
- محمد کلانتری
- مهدی صادقی
- مهدی مطلب‌زاده
- رمضان نعمتی
- جلال‌الدین سخا
- علی ابدالی
- پرویس پختیاری
- بیبا حمیدی
- فرنوش گرامی
- آمنه امیرافشار
- پانته آرجمانی
- نازیلا ثابتی

درمدار مهربانی  
از مردم برای مردم

جشنواره بزرگ قرعه‌کشی

حساب‌های قرض‌الحسنه پس‌انداز

بانک سپه



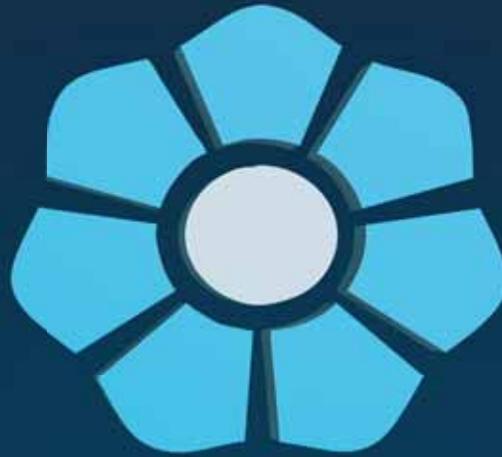
جایزه  
یک میلیارد  
ریالی

۱۱۱۱ حق تقدم وام قرض‌الحسنه ۵۰۰ میلیون ریالی

و میلیارد هار ریال جوایز نقدی دیگر...



www.banksepah.ir



بانک توسعه تعاون  
TOSE'E TA'AVON BANK

مسیر توسعه، تعاون است  
ما بستر ساز مهار تورم و حامی  
رشد تولید هستیم.



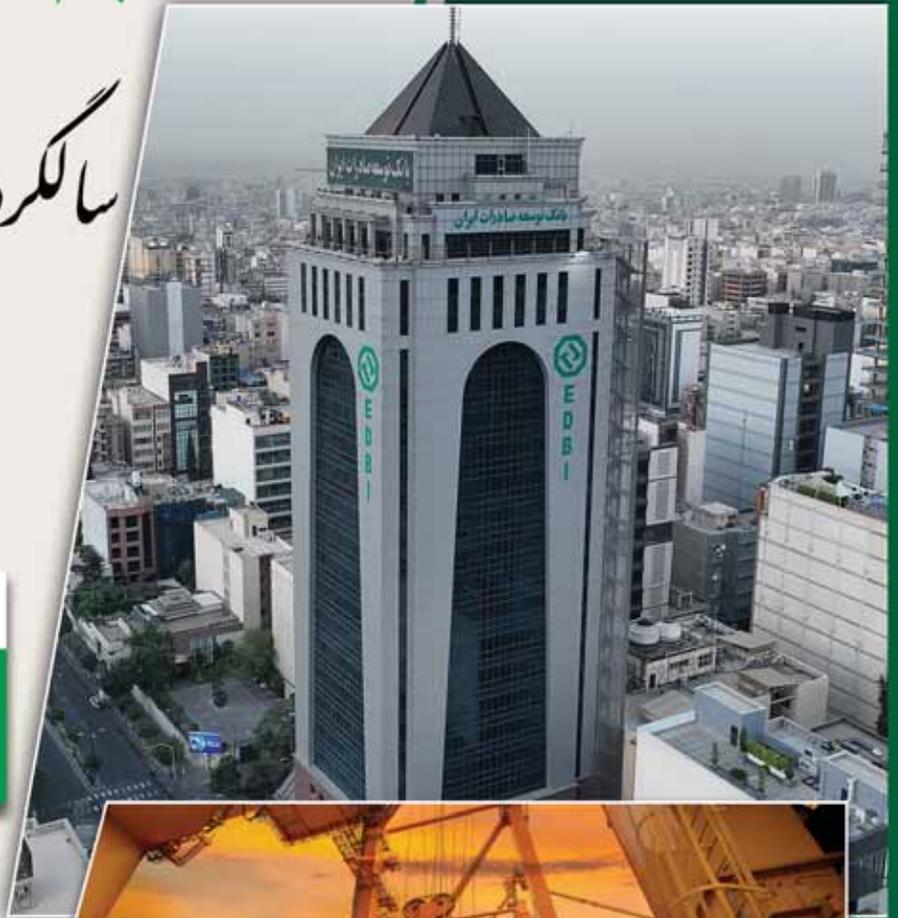
بانک توسعه تعاون  
TOSE'E TA'AVON BANK  
[www.ttbank.ir](http://www.ttbank.ir)

بانک توسعه تعاون همراه با ارائه انواع خدمات مالی، اعتباری و الکترونیکی در خدمت تمامی هموطنان و تعاونگران گرامی می باشد

# ۱۹ تیر ساگردتاسیس بانک توسعه صادرات ایران گرمی باد

EXIM BANK

اگزیم بانک ایران



- ✓ اعطای تسهیلات صادراتی
- ✓ صدور انواع ضمانتنامه بانکی
- ✓ افتتاح حساب ارزی و ریالی
- ✓ ارائه مشاوره های صادراتی



بانک توسعه صادرات ایران



WWW.EDBI.IR



## شوکا آوای خوش زندگی

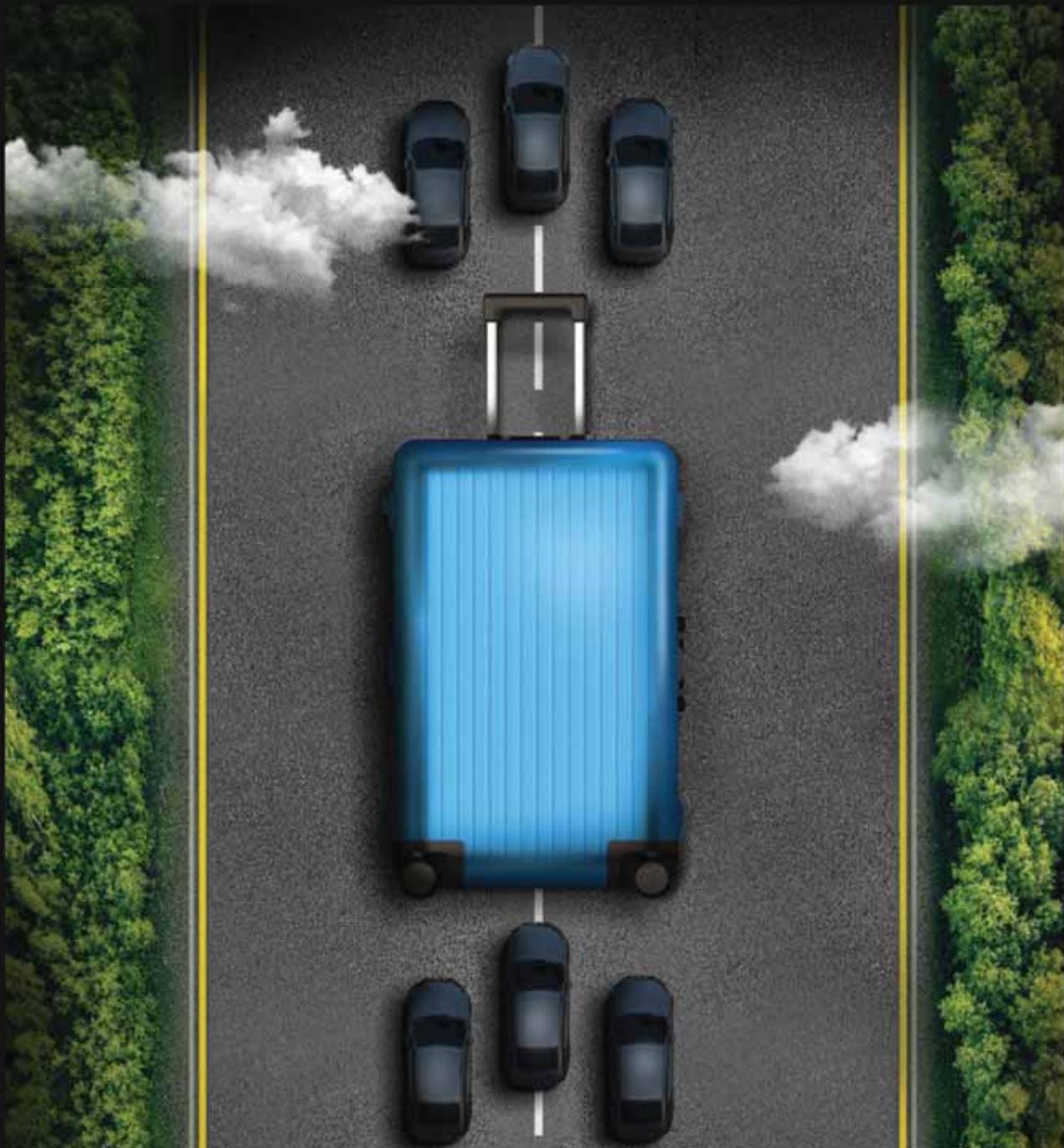
- پس از ۵ سال بازنشسته شوید و مادام العمر حقوق بگیرید
- ارائه تسهیلات قرض الحسنه ۲۰۰ میلیون تومانی بدون ضامن و بدون مراجعه به بانک

۱۵۲۴



بیمه البرز





# در امنیت کامل سفر کنید!

بیمه توشه بار، بیمه لوازم همراه راننده و سرنشین

[www.sarmadins.ir](http://www.sarmadins.ir)



سامانه پاسخگویی ۲۴ ساعته ۱۵۱۶



## بیمه امید پشتوانه مناطق آزاد و ویژه اقتصادی

- آماده ارائه انواع خدمات بیمه‌ای شامل مشاوره، ارزیابی ریسک، صدور و پرداخت خسارت در اسرع وقت با حضور متخصصان
- ارائه پوشش‌های بیمه‌ای به شرکت‌های بین‌المللی، بانک‌ها و موسسات مالی، پتروشیمی، شهرداری‌ها و مناطق آزاد و تجاری و...
- ارائه خدمات در خصوص بیمه‌های اموال (آتش سوزی، حمل و نقل، خورو و بدنه، ماشین‌آلات کشتی و هواپیما)، بیمه‌های مسئولیت و مهندسی، بیمه‌های اشخاص (درمان تکمیلی گروهی، عمر، حوادث، درمان مسافران، درمان خانواده)، بیمه‌های خاص (اعتباری، پول و زیانهای پولی، اسب)
- پاسخگویی به امور بیمه‌گذاران و پرداخت خسارت در اسرع وقت

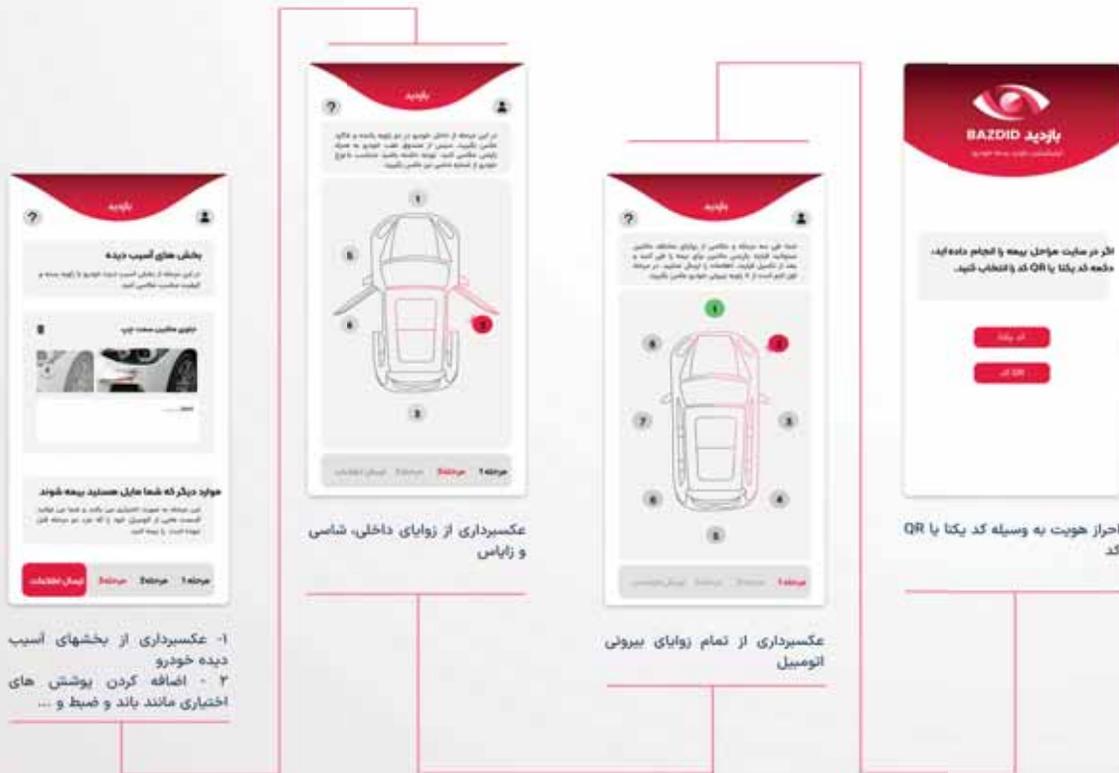


[www.omid-insurance.ir](http://www.omid-insurance.ir)



# بازدید BAZDID

اپلیکیشن بازدیدبده خودرو



- ۱- عکسبرداری از بخشهای آسیب دیده خودرو
- ۲- اضافه کردن پوشش های اختیاری مانند باند و فسیط و ...

سریع تر، دقیق تر و آسان تر با اپلیکیشن و هوش مصنوعی بازدید

Coming Soon!

کاربلد پی  
karbalad pey



شرکت دانش بنیان رایان تجارت الکترونیک مهام ( کاربلد )



آدرس: کرج - گلشهر - بلوار پونه شرقی - ساختمان ترکسان

تلفن: ۰۲۶-۳۴۰۵۴۰۰۰ - ۰۲۶-۳۵۱۱۸

# PETROFAM

Petrofam Paya Engineering  
and Manufacturing Development

Professionalism &  
Integrity Credit

شرکت پتروفام، با هدف ارائه خدمات حرفه‌ای پیمانکاری با اصالت دادن به طراحی و مهندسی برای اجرای بسته‌های فرآیندی به صورت EPC، به کارفرمایان و صاحبان پروژه‌های صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و همچنین فولاد و مس بنا نهاده شده است. ماموریت اصلی این شرکت پر کردن خلأ موجود در صنایع کشور در انجام پروژه‌های کوچک و متوسطی تعریف شده که عمدتاً برای پیمانکاران بزرگ به خاطر اینرسی بالای سازمان، صرفه اقتصادی ندارد و همچنین شرکت‌های خصوصی کوچکتر معمولاً کمتر به سراغ سازماندهی انجام مستقل چنین طرح‌هایی می‌روند.

پتروفام با بهره‌مندی از دانش و تجربه مهندسی بومی و نیز با ایجاد مشارکتهای هدفمند با صاحبان دانش خارجی عمدتاً اروپایی، اقدام به بازاریابی برای طرح‌هایی را آغاز کرد تا انجام آن‌ها دستکم سه برنده از جمله کارفرمایان، شرکت پتروفام و محیط‌زیست سرزمین ایران داشته باشد. اصلی‌ترین این طرح‌ها گوگردزدایی، کاهش مصرف آب در صنایع و نیز رفع معضل آلودگی هوا از نیروگاه‌ها بوده است.



WWW.PETROFAM.IR



INFO@PETROFAM.IR

۰۲۱-۸۸۷۹۱۱۰۸ - ۰۲۱-۸۶۰۸۴۹۹۶



تهران، خیابان گاندی جنوبی، نبش کوچه پنجم، ساختمان ۱۷  
طبقه سوم، واحد ۱۶





# MODERN

گروه پژوهش صنعت مدرن  
moderngroup.ir

گروه پژوهش صنعت مدرن و شرکت‌های تابعه با تکیه بر دانش، تخصص طراحی و تولید قطعات و همچنین شبکه تامین و توزیع گسترده در کشور به شکوفایی اقتصاد کشور مان می‌اندیشد.



ASEMAN  
HOTELS



گروه هتل های آسمان

[www.Asemangrouphotels.com](http://www.Asemangrouphotels.com)

هتل آسمان



اصفهان، خیابان مطهری

[www.Asemanhotel.com](http://www.Asemanhotel.com)



هتل ستاره آسمان



اصفهان، میدان نقش جهان، خیابان حافظ

[www.Setarehhotel.com](http://www.Setarehhotel.com)



هتل باران آسمان



اصفهان، خیابان امام خمینی، جنب خیابان ۱۲ بهمن

[www.Baranhotel.ir](http://www.Baranhotel.ir)



هتل آسمان رویال



به زودی...

جزیره کیش، بلوار موج

[www.asemanroyal.com](http://www.asemanroyal.com)





مدیر عامل شرکت آذر موتور مبین

# مدیران دولتی به تولید داخل اهمیتی نمی‌دهند

۴۸

۷۴

مدیر عامل مجموعه تولیدی بهین تک  
آفرینش (چرم بی‌تک)

**در صورت حمایت از  
مشاغل خانگی اشتغال‌زایی  
گسترده‌ای ایجاد می‌شود**



۲۴

هم‌بنیان‌گذار و مدیر ارتباطات شرکت دانش‌بنیان  
کاربرد

**بی‌توجهی  
به تحول دیجیتال  
تهدید بزرگ صنعت بیمه است**



دنیای صنعت  
۶۲ تا ۵۲



دنیای خودرو  
۵۰ تا ۴۴



دنیای انرژی  
۴۲ تا ۳۶



پرونده ویژه  
۳۴ تا ۲۸



اقتصاد بازار  
۲۶ تا ۱۸

# دنیای سرمایه‌گذاری

## منتخب صاحبان سرمایه و تجارت

صاحب امتیاز و مدیر مسئول:

مرتضی فغانی

قائم مقام مدیر مسئول:

رضا فغانی

سر دبیر:

فرهاد امیرخانی

مدیر هنری:

سعیده نیکبخت

مدیر بازرگانی:

سارا نظری

ویراستار:

مصطفی حاتمی

مترجم:

سعید عدالت‌جو

عکاس:

میثم محملی، ابراهیم صغریان

### اعضای هیات علمی:

- دکتر فریدون حسنوندریس کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی
- دکتر علی اصغر عنایتی عضو کمیسیون اجتماعی مجلس شورای اسلامی
- دکتر پرویز محمدنژاد عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی
- دکتر حسین حسین زاده عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی
- مهندس احمد رویانی مدیر عامل شرکت گسترش سرمایه‌گذاری ایران خودرو
- دکتر عزیزالله عساری مدیر ارشد حوزه اقتصاد
- دکتر بهرام شکوری رئیس انجمن مس ایران
- مهندس تورج زارع مدیر عامل شرکت آومینای ایران
- دکتر محمدابراهیم پورزندی استاد دانشگاه و مدیر بازرگانی سرمایه
- مهندس حسن کریمی سنجری مدیر ارشد صنعت خودرو
- دکتر یاسر فلاح مشاور ارشد رئیس پژوهشگاه پوی و پانکی
- دکتر مسعود مرادنیا مشاور مدیر عامل کانون جهانگردی و اتومبیلرانی ج.ا.
- دکتر امیر حامد رضایی عضو هیات مدیره لیزینگ پارسیان
- دکتر محمد دامادی نماینده سابق مجلس شورای اسلامی
- مهندس آرش محبی نژاد دبیر انجمن تخصصی صنایع همگن نیرومحرکه و قطعه‌سازان خودرو کشور
- دکتر جمشید حمزه زاده رئیس جامعه هتلداران کشور
- دکتر مهدی کریمی تفرشی رئیس کارگروه کسب و کارهای جاده‌ای ریشم-سازمان ملل - یونسکو
- مهدی حکیمیان کارشناس ارشد حوزه سرمایه‌گذاری و اقتصاد
- مهتاب خیاط‌فرهانی عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی
- مهندس سید محمد مقدسی عضو هیات مدیره جامعه متخصصین نساجی ایران

گروه دبیران:

سید قاسم قاری، مصطفی حاتمی، محمد جعفری  
عرفان فغانی، ثمانه نادری، سعید عدالت‌جو  
سهیلا زمانی، سارا جم

برای دریافت نسخه پی‌دی‌اف ماهنامه به پایگاه خبری زیر مراجعه فرمایید:  
[www.dsarmaye.ir](http://www.dsarmaye.ir)

نشانی:

تهران، خیابان شهید مفتاح  
کوچه مرزبان‌نامه، پلاک ۲۷، واحد ۳

کد پستی: ۱۵۸۸۸۶۶۳۴۴

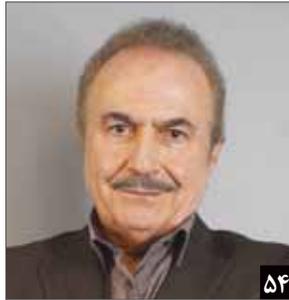
تلفن: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۲۲

واحد تبلیغات: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۸۲۶

دورنگار: ۰۲۱-۸۸۸۶۴۷۸۶

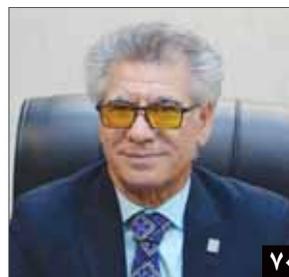
پست الکترونیک: [D.sarmayeh@gmail.com](mailto:D.sarmayeh@gmail.com)

لیتوگرافی، چاپ و توزیع: شرکت خاتم‌نو  
تلفن: ۷۷۸۱۳۳۴۹



دکتر عزیزالله عساری

**ثروت حاصل از معادن  
باعث ایجاد رفاه در  
کشور می‌شود**



استاد جلال‌الدین سخا ناکند کرد

**ارز آوری و بهبود معیشت  
هنرمندان در گروهی  
اهتمام به توریسیم هنری**



دبیر کمیسیون بازرگانی کانون ملی زنان  
بازرگان اتاق ایران

**آموزش، رکن اصلی  
توسعه اقتصادی در  
کشورهای پیشرفته‌است**



مدیر عامل شرکت توسعه طرح و ساخت

پترو فام پایا

**متغیرهای تحمیلی  
و نرخ دستوری  
نفس تولید را گرفته‌است**



دنیای کار آفرینی  
۸۳ تا ۷۰



اقتصاد کلان  
۶۴ تا ۶۸

با افزایش گمانه‌زنی‌ها و تایید برخی از اخبار در مورد آزادسازی منابع ارزی ایران، پرسش مهمی که برای بسیاری مطرح شده، چگونگی تاثیر این موضوع روی بازار ارز است. آیا این آزادسازی می‌تواند منجر به کاهش قیمت ارز در بازار شود و در نتیجه اندکی نیز از تورم بکاهد؟ بسیاری شدت گرفتن افزایش نرخ تورم در چندماه اخیر را ناشی از افزایش قیمت ارز می‌دانند. در پی انتشار اخباری مبنی بر مذاکرات غیر مستقیم ایران و آمریکا در عمان و سپس سفر سلطان عمان به ایران و همچنین انتشار اخباری از توافق پشت پرده ایران، سخن از آزادسازی منابع ارزی بلوکه شده ایران نیز به میان آمد.

بنا به اخبار انتشار یافته، ۳۴ میلیارد دلار از منابع ارزی ایران در پی توافق موقت با آمریکا آزاد خواهد شد که از این میان، ۷ میلیارد دلار به منابع ارزی بلوکه شده در کره جنوبی، ۱۰ میلیارد دلار در عراق و ۷ میلیارد دلار نزد صندوق بین‌المللی پول است. با این حال در مورد منابع ارزی ایران که در عراق بلوکه شده، اعداد مختلفی از ۸ تا ۱۰ میلیارد ذکر شده است. به دلیل آنکه منابع بلوکه شده در این کشور در واقع بهای گاز و برق صادراتی از ایران بوده و طبیعت پیوسته این صادرات، برآورد میزان دقیق این منابع بادشواری مواجه است. تاکنون ۲/۷ میلیارد دلار از طلب‌های ایران آزاد شده و به نظر می‌رسد، با توجه به معافیت گرفته شده از فدرال رزرو آمریکا، باقی مانده این طلب‌ها نیز رفته‌رفته آزاد شود. اگر چه مجوز پرداخت ۲/۷ میلیارد دلار از طلب‌های ایران از سوی عراق یک قدم رو به جلو است، اما ارزی به ایران وارد نمی‌شود و احتمالاً این ارز به صورت اعتباراتی برای خرید کالاهای اساسی به ایران اختصاص خواهد یافت.

اگر چه آزادسازی این منابع به شکل محدود و همچنین اخبار انتشار یافته از این موضوع تا اندازه‌ای منجر به کاهش قیمت ارز در بازار شده، ولی به نظر می‌رسد، این منابع حتی در صورت آزادی کامل تاثیر چندانی روی قیمت ارز در کشور نخواهد داشت، چرا که بر اساس آمارهای ذکر شده، کل این منابع به نیمی از حدود ۵۳ میلیارد دلار صادرات غیر نفتی ایران در سال ۱۴۰۱ نیز نمی‌رسد و مهمتر اینکه بنا به تصریح مقامات کاخ سفید، منابع ارزی به صورت کالاهای اساسی و دارو وارد کشور می‌شود؛ لذا با وجود گشایش حاصل شده در زمینه ورود کالاهای اساسی به سختی بتوان تاثیر برای این آزادسازی روی قیمت ارز در بازار متصور شد. به طور کلی می‌توان گفت، تازمانی که چشم‌انداز روشنی برای حل و فصل اختلافات موجود بین ایران و غرب به ویژه آمریکا و در نتیجه احیا و تقویت نظام پرداخت رسمی ایران در خارج از کشور وجود نداشته باشد، تاثیر این گونه اقدامات موقتی خواهد بود. همچنین می‌توان گفت، تاثیر آزادسازی این منابع بیشتر امری روانی بوده، چرا که به عنوان نشانه‌ای برای رسیدن به توافق بلندمدت انگاشته می‌شود که در صورت تحقق و تداوم آن می‌تواند به ثبات نرخ ارز در بازار و رهایی از نوسانات قیمتی امیدوار بود. ■

## تاثیر آزادسازی منابع ارزی ایران

### بر قیمت ارز



مر ترضی فغانی  
عضو اتاق بازرگانی تهران

## اجرای موفق نظام مالیاتی جدید باتنویر افکار عمومی



فرهاد امیرخانی  
سر دبیر

در ایران همچون سایر کشورهای جهان، پرداخت مالیات یک امر اجباری است. در اکثر نقاط دنیا، همه کسب و کارها و حتی برخی از مصرف کنندگان نهایی محصولات نیز مشمول پرداخت مالیات هستند. هدف دولت‌ها از گرفتن مالیات؛ تامین هزینه‌های جاری، ایجاد رفاه، پیشبرد طرح‌های عمرانی است و شاید به همین منظور باشد که در کشورهای توسعه یافته، پرداخت مالیات با رضایت نسبی صورت می‌پذیرد، زیرا مردم با عینیت شاهد رفاه، پیشرفت و تغییرات چشمگیر در کشورشان هستند. اما در کشور ما وضعیت مالیات به گونه دیگری پیش می‌رود. مردم به دلایل زیاد در برابر پرداخت مالیات مقاومت می‌کنند و به همین جهت فرار مالیاتی از سوی مشمولان مالیاتی بسیار صورت می‌پذیرد و در مقابل، هر ساله نظام‌های مالیاتی به طور مرتب تغییر پیدا می‌کنند و به روز رسانی می‌شوند. امسال نیز در مصوبه مالیاتی جدید قانون بودجه سال ۱۴۰۲ که در ۹ بند و ۲۰ تبصره از سوی رییس کل سازمان امور مالیاتی کشور جهت اجرا ابلاغ شده، تلاش شده است تا درآمدهای مالیاتی دولت افزایش پیدا کند و دامنه اخذ مالیات از فعالان کسب و کار گسترده‌تر شود. مروری بر بودجه سال جاری، مشخص می‌سازد که درآمد مالیاتی برای کشور، امسال حدود ۸۳۸ همت (هزار میلیارد تومان) پیش‌بینی شده که در مقایسه با بودجه سال ۱۴۰۱ که طی آن کل درآمدهای مالیاتی دولت ۵۶۲ هزار میلیارد تومان بود، حدود ۵۰ درصد رشد پیدا کرده است. هر چند تحقق این حجم از درآمد مالیاتی، با توجه به تورم بالای ۴۰ درصد مقطع فعلی، برای دولت امکان‌پذیر خواهد بود؛ اما در خصوص چگونگی محقق کردن آن، اختلاف نظرهایی وجود دارد که باید در خصوص اجرای آن، دقت لازم صورت پذیرد.

به طور مثال، اکنون مالیات حقوق کارمندان بخش خصوصی که در سال گذشته ۲۳ همت بود، در سال جاری به ۳۹/۶ همت و مالیات کارمندان دولت نیز ۲۴ همت بود که به ۳۱ همت افزایش پیدا کرده است که این موضوع به یکی از دغدغه‌ها و ناراضی‌های مالیات‌دهندگان تبدیل شده است. همچنین یکی دیگر از انتقاداتی که از سال گذشته نسبت به محل درآمدهای مالیاتی دولت مطرح بود و امسال نیز در رسانه‌های گروهی به آن پرداخته شده، مربوط به چگونگی اخذ مالیات ناشی از خرید و فروش مسکن است. در این زمینه نیز منتقدان بر این باورند که دولت بدون تفکیک خرید و فروش سوداگرانه و خرید و فروش سرمایه‌ای مسکن، مشکلات عدیده‌ای را در حوزه مسکن رقم خواهد زد. به عنوان مثال، این گروه معترض مدعی هستند که اگر فردی ملکی را خریداری نماید و پس از یک سال قصد فروش آن را داشته باشد، دولت از او ۳۵ درصد از ارزش ملک را به عنوان مالیات اخذ می‌کند. در واقع با چنین طرحی، دولت در ۳۵ درصد از ملک فروشنده، شریک شده است. این در حالی است که مشخص نیست مطابق کدام قانون، دولت می‌تواند در ۳۵ درصد سهم سود فروش، تقاضایی تحت عنوان مالیات داشته باشد.

انتقادات کم نیستند و ضرورت دارد تا مسئولان مالیاتی نیز با سعه صدر نسبت به پاسخگویی و تنویر افکار عمومی مبادرت ورزند. همچنین لازم است تا مسئولان دولتی نیز بیش از پیش، نسبت به اقناع مودیان مالیاتی اهتمام کنند تا مردم بدانند که درآمدهای مالیاتی آنان به کجا می‌رود و چگونه خرج می‌شود تا با طیب خاطر نسبت به پرداخت مالیات اقدام کنند تا شاید دیگر نیازی به این میزان از تغییرات گسترده و پرخوردهای قهری نباشد و مودیان به صورت داوطلبانه در این امر مهم مشارکت داشته باشند. ■

برگزاری نمایشگاه‌ها و گالری‌ها تاثیر به‌سزایی در معرفی اثر هنری هنرمندان و شناساندن زوایای مختلف هنری در میان مخاطبان دارد و به اقتصاد هنر نیز کمک شایانی می‌کند. در نمایشگاه‌ها مخاطبان و مردم به‌طور مستقیم محصول هنری را مشاهده و با صاحب اثر ارتباط مستقیمی برقرار می‌کنند که همین عامل نیز در تشویق به هنرآموزی موثر است و برپایی چنین نمایشگاه‌ها و گالری‌هایی رقابت جدی بین هنرمندان ایجاد کرده و همین امر باعث می‌شود که سطح کیفی آثار هنری هنرمندان بالا برود. همچنین مردم با مشاهده اثر هنر مند در گالری یا نمایشگاه، علاوه بر مشاهده خود اثر، با صاحب اثر نیز آشنا شده و سوالات ایجاد شده ذهنی خود در خصوص آن اثر را مطرح می‌کنند. یک هنرمند برای اینکه اثر هنری خود را در معرض دید عموم بگذارد، همه سعی و تلاش خود را به کار می‌بندد که بهترین و باکیفیت‌ترین اثر خود را ارائه کند، چرا که در نمایشگاه‌ها و گالری‌ها، هنرمند اثر خود را در معرض نقد مخاطبان قرار خواهد داد و همین امر نیز باعث می‌شود تا هنرمند جایگاه هنری خود را محک زده و به نقاط ضعف و قوت خود پی ببرد. در حقیقت رونق و توسعه اقتصاد هنر، ارتباط مستقیمی با ایجاد نمایشگاه‌ها و گالری‌ها داشته و برگزاری آن همواره رونقی در مقوله هنر به وجود آورده است. البته در این بین مشکلاتی هم وجود دارد که از مهمترین آن‌ها می‌توان به شناخت ناکافی هنرمندان از برپایی نمایشگاه، ارائه آثار و همچنین اهمیت نمایشگاه‌ها و داشتن رزومه هنری آن‌ها اشاره کرد. یکی دیگر از مشکلاتی که هنرمندان با آن مواجه هستند، فروش آثار است که شاید مهمترین دلیل آن عدم توان خرید مردم به دلیل گران بودن آثار هنری باشد. از طرفی هنرمند به جهت گران بودن متریا و وقتی که بابت خلق اثر می‌گذارد، نمی‌تواند اثر خود را ارزان بفروشد، با این حال نمایشگاه‌ها بستری مناسب و به‌صرفه برای نمایش و فروش آثار هنرمندان، برندسازی و معرفی هنرمند به جامعه هنری است، از این رو در تلاش هستیم تا برای فروش آثار نیز راه‌های جدیدی را بیافرینیم. گالری‌ها نیز با مشکلاتی روبه‌رو هستند که بسیاری از هنرمندان از آن آگاهی ندارند. برای مثال، آثاری که قرار است به نمایش گذاشته شود، باید اصلی باشد و کپی نباشد که این مهم نشان‌دهنده این است که هنرمند دوره‌های آموزشی، چه تئوری و چه عملی را گذرانده و با تمامی تکنیک‌ها و سبک‌ها آشنایی دارد. مدیران باید در زمینه آموزش کیوریتور (برگزارکننده نمایشگاه) تلاش‌هایی را انجام دهند تا رابطه‌ی باطنی باشند بین هنرمندان و گالری‌ها. از طرفی، هنرمندان را راهنمایی کنند که شرکت در نمایشگاه، نه تنها باعث دیده شدن آثار، هنر و نیز مطرح شدن نامشان در عرصه هنر خواهد شد، بلکه می‌تواند یادریافت گواهی از سوی گالری‌ها، رزومه هنری معتبر کسب کنند که بعدها برای تاسیس آموزشگاه، کارگاه و کسب و کار هنری بسیار کارآمد هستند. متأسفانه در اکثر موارد گالری‌ها با هنرمندان مطرح و بنام قرارداد همکاری می‌بندند و توجه ویژه‌ای به هنرمندان نوپا نمی‌شود و باید تمهیدات ویژه‌ای در این خصوص اتخاذ شود. با تمام این تفاسیر، خوشبختانه در چند سال اخیر، برگزاری نمایشگاه‌ها با استقبال بی‌نظیر هنرمندان و استادان هنر روبه‌رو شده و همچنان رو به افزایش است. هدف ما به عنوان دست‌اندرکاران برگزاری نمایشگاه، دیده شدن هنرمند، آثار خلاقانه آن‌ها و کشف استعدادها و جدید در این زمینه است. امیدواریم با یاری خداوند متعال و نیز حضور هنرمندان به هدف والای خود دست یابیم. ■

## برندسازی آثار هنری با حضور در نمایشگاه‌ها



پارستو رشنو  
مدیر گروه هنری آفرید



## گفت و گوی اختصاصی با محمد شیخ حسینی

در این بخش می خوانیم:

- آشنایی با کاربرد انواع ارزهای دیجیتال
- معرفی «میر بیزنس بانک» یا بانک ملی ایران در روسیه
- بی توجهی به تحول دیجیتال تهدید بزرگ صنعت بیمه است

مدیرعامل بانک توسعه تعاون

# سوداگری موجب تورم در اقتصاد می‌شود

محمد جعفری

و عملکرد این بانک در ۱۴ سال گذشته نشان می‌دهد که بیش از دو سوم تسهیلات پرداختی به بخش تعاون و تعاونگران بوده است. مدیرعامل بانک توسعه تعاون گفت: این بانک مکلف است، ۷۰ درصد سبد تسهیلات خود را به بخش تعاون اختصاص دهد و صورت‌های مالی بانک نشان می‌دهد که این نسبت رعایت شده است. شیخ حسینی گفت: تسهیلات پرداختی بانک در سال ۱۴۰۱ از رشد ۴۷ درصدی در مقایسه با سال پیشین برخوردار بوده و مانده تسهیلات در پایان سال ۱۴۰۱ نیز رشد ۳۷ درصدی در مقایسه با پایان سال پیش از آن را نشان می‌دهد. همچنین تسهیلات پرداختی بانک ۱۵ درصد در بخش کشاورزی، ۳۷ درصد در بخش صنعت و معدن، ۹ درصد در بخش عمران و مسکن، ۲۲ درصد در بخش خدمات و ۷ درصد بخش بازرگانی بوده است.

وی ادامه داد: منابع بانک توسعه تعاون در پایان سال ۱۴۰۱ با رشد ۳۳ درصدی در مقایسه با سال پیشین همراه بوده و از طرفی، رشد مصارف و منابع این بانک در سال ۱۴۰۱ از میانگین شبکه بانکی بالاتر بوده است. مدیرعامل بانک توسعه تعاون گفت: این بانک طی سه ماهه ابتدایی سال جاری نیز در شاخص تسهیلات اعطایی رشد ۹ درصدی در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته را تجربه کرده و مانده مصارف در پایان خردادماه سال ۱۴۰۲ رشد ۳۲ درصدی در مقایسه با مدت مشابه سال قبل داشته است.

شیخ حسینی یادآور شد: مانده منابع بانک در پایان سه ماهه ابتدایی امسال در مقایسه با مدت مشابه سال پیش با رشد ۴۱ درصدی مواجه گردیده و نسبت مصارف به منابع نیز با تلاش و اهتمام مجموعه و تدابیر مدیران بانک در سطح ۹۵ درصد مدیریت شده که با توجه به تکالیف متعدد و نیز رویکرد توسعه‌ای بانک، قابل توجیه است.

این مقام بانکی گفت: عملکرد سال گذشته بیانگر آن است که ۱۸۰ درصد در صدور ضمانتنامه و ۱۹۸ درصد در صدور اعتبار اسنادی داخلی رشد حاصل شده و در سه ماهه ابتدایی امسال نیز ۷۵ درصد رشد در صدور ضمانتنامه و ۴۱۴ درصد رشد در صدور اعتبار اسنادی داخلی در مقایسه با سه ماهه ابتدایی سال پیشین رقم خورده است.

وی ادامه داد: سرمایه بانک توسعه تعاون در سال گذشته از ۲۸ هزار میلیارد ریال به ۶۲ هزار میلیارد ریال افزایش یافته که رشد بیش از ۱۲۰



بانک توسعه تعاون به عنوان جوان‌ترین بانک دولتی ایران اسلامی و تنها بانک توسعه‌ای - تخصصی بخش مردمی تعاونی کشور با توجه به پیشینه حدود دو دهه فعالیت در قالب صندوق توسعه تعاون و از سال ۱۳۶۸، همیشه با نگاهی جدا از یک بنگاه اقتصادی به جامعه گسترده ذی‌نفعان و عموم مردم عزیز کشور، سعی داشته تا به نحو احسن در شرایط مختلف، حضور خود را در کنار همه اقشار جامعه حفظ کرده و دوشادوش هموطنان عزیز، بخشی از منابع خود را به دور از نگاه انتفاعی، صرف امور فرهنگی و اجتماعی نماید. همراهی با موسسات خیریه از جمله سازمان بهزیستی کشور، کمیته امداد امام خمینی (ره) ... یا مشارکت در حرکت‌های گسترده اجتماعی و در کوران دوره‌های سخت و بحرانی مانند وقوع حوادث طبیعی و غیرمترقبه، همچنین توجه به امور عام‌المنفعه و نیکوکاری بخشی از فعالیت‌های این بانک می‌باشد.

محمد شیخ حسینی، مدیرعامل بانک توسعه تعاون با اعلام این مطلب که در راستای حمایت از بخش واقعی و مردمی اقتصاد این بانک نرخ سود تسهیلات به تعاونی‌ها را دو درصد کاهش داده است، گفت: ما در بانک توسعه تعاون مسئولیت و رسالت خود را خدمت‌رسانی به بخش تعاون، تولید و بنگاه‌های کوچک و متوسط تعریف کرده‌ایم.

وی در ادامه افزود: با ابلاغ سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی، بانک توسعه تعاون مکلف به تقویت و ارتقای بخش تعاون در اقتصاد ملی شده

درصدی داشته و باعث بهبود و رشد مناسب نسبت کفایت سرمایه بانک گردیده است.

مدیر عامل بانک توسعه تعاون گفت: بانک توسعه تعاون ۹۸ درصد سهمیه تخصیصی موضوع تسهیلات بندالف تبصره ۱۸ را در سال گذشته پرداخت کرده و در پرداخت تسهیلات حمایتی، کمیته امداد، سازمان بهزیستی، ازدواج جوانان، فرزندآوری، ازدواج جوانان، مشاغل خانگی، اشتغال پایدار روستایی و عشایری، جهش تولید مسکن و خرید تضمینی گندم نیز ۹۶ درصد عملکرد محقق شده است.

به گفته شیخ حسینی، بانک توسعه تعاون در بخش تسهیلات قرض الحسنه ازدواج رکوردزنی کرده است. سهمیه بانک در سال ۱۴۰۱ به طور صددرصد پرداخت گردیده و سهمیه تخصیصی سال جاری ۲۰ هزار میلیارد ریال است که شعب بانک توسعه تعاون در سه ماه اول سال جاری ۱۶۰ درصد بر نامه پرداخت تسهیلات و تکلیف ابلاغی را در این سرفصل عمل کرده اند.

وی یادآور شد: در راستای وظایف توسعه ای سال گذشته بیش از ۹۵۰۰ میلیارد ریال تسهیلات به مشاغل خانگی پرداخت شده که معادل ۹۵ درصد سهمیه تخصیصی بوده و این رقم در سال جاری با افزایش عملکرد روبه رو خواهد شد.

مدیر عامل بانک توسعه تعاون به تحلیل نقش نظام بانکی در اقتصاد ایران اشاره کرد و گفت: سیستم بانکی به رغم نارسایی و کمبودهای نسبی که دارد، نقطه قوت نظام و موتور محرکه اقتصاد کشور است، به گونه ای که بیش از ۸۰ درصد از تامین مالی اقتصاد کشور توسط بانک ها صورت گرفته و در این خصوص بازار پول، جور بازار سرمایه را هم کشیده است.

شیخ حسینی افزود: تجهیز منابع بانک ها به صورت کوتاه مدت و یادکره میانگین ماندگاری زیر یک سال صورت می پذیرد، اما تخصیص منابع و پرداخت تسهیلات با بازپرداخت در دوره های میان مدت و بلندمدت انجام می گیرد و این امر باعث عدم تطبیق سرسیدداری ها، بدهی های بانک ها و در نهایت، باعث شکاف نقدینگی در بانک ها شده است. علاوه بر این، چنانچه تعهدات بیش از توان مالی بر بانک ها تکلیف گردد، باعث ناترازی در منابع، مصارف آن ها و خلق پول می شود.

وی در ادامه افزود: سیستم بانکی به عنوان مهمترین عامل خلق پول و

دارای قابلیت و مکانیزم ضریب فزاینده پولی، باید به گونه ای عمل کند که نقدینگی و تسهیلات به صورت هدفمند به بخش های واقعی اقتصاد تعلق گیرد تا در مهار تورم و رشد تولید، نقش سازنده و تاثیر گذاری در جامعه و اقتصاد ایفا کنند.

مدیر عامل بانک توسعه تعاون توضیح داد: ضرورت دارد، بانک ها با حمایت از بنگاه های تولیدی به گونه ای عمل کنند تا طرف عرضه محصولات و کالا متناسب با طرف تقاضا در بازار و اقتصاد، تقویت شود و زمینه ارتقای تولید و مهار تورم پدید آید و بر عکس، چنانچه کانال های اعتباری بانک ها موجب تقویت تقاضا در بازارهای کاذب مختلف شود، سودگری بی رویه موجب تورم در اقتصاد واقعی و بازارهای اصلی می شود و در این صورت، عملکرد بانک ها در مسیر مهار تورم و افزایش تولید نخواهد بود.

مدیر عامل بانک توسعه تعاون تاکید کرد: نسبت مطالبات غیر جاری بانک و شاخص NPL نیز در سطح پایین و به میزان ۳/۸ درصد مدیریت شده که در شبکه بانکی پایین ترین میزان بوده و این نسبت، نشان دهنده گردش مناسب منابع مالی و شاخص سلامت در بانک توسعه تعاون است.

شیخ حسینی در انتها با اشاره به نام گذاری امسال توسط مقام معظم رهبری (مدظله العالی) به عنوان مهار تورم و رشد تولید و سخنرانی ایشان در اول فروردین ماه امسال در حرم رضوی با موضوع تحول، در راستای اجرا و تحقق منویات معظم له راهبردها و سیاست های بانک توسعه تعاون را در ۷ محور اساسی به شرح ذیل تبیین و تشریح کرد:

- توسعه خدمات غیر حضوری در راستای تحول بانکداری دیجیتال، انضباط مالی و اعتباری با هدف نقش آفرینی بانک در تحقق مهار تورم
- هدایت اعتباری با تمرکز بر بخش تعاون در راستای رشد تولید و اشتغال
- بازشناسی ظرفیت و توسعه فعالیت های شرکت ها و نظارت بر آن ها در راستای هم افزایی با اهداف بانک
- به کارگیری فرآیندهای رسانه ای اقناعی و اطلاع رسانی فراگیر و امید آفرین از خدمات بانک در راستای جهاد تبیین
- ارتقای حوزه بین الملل و رشد و توسعه عملیات ارزی
- ارتقاء و بهبود بهروری بر مبنای کارایی
- اثربخشی منابع در اختیار و نیروی انسانی بانک ■

سیستم بانکی به عنوان مهمترین عامل خلق پول و دارای قابلیت و مکانیزم ضریب فزاینده پولی، باید به گونه ای عمل کند که نقدینگی و تسهیلات به صورت هدفمند به بخش های واقعی اقتصاد تعلق گیرد

# کسب و کارهای خرد محیطی برای نوآوری و خلاقیت

دکتر علی ابدالی

عضو هیات عامل و معاون بانکداری خرد بانک سپه

## تامین مالی خرد

مهمترین چالش کسب و کارهای خرد در کشورهای در حال توسعه و ایران، تامین مالی خرد است. تامین مالی خرد به معنای ارائه خدمات مالی محدود به افراد با درآمد کم و فعالیتهای تجاری غیر متشکل و کوچک است. این نوع از تامین مالی با دامنه وسیعی از خدمات، راهکار مناسبی برای دسترسی گروههای کم درآمد به خدمات پولی، بانکی و اعتباری با هدف خوداشتغالی به شمار می رود. قاعدتاً نظام بانکی ارائه خدمات مالی سنتی، (وام دادن) به آنها را به دلیل نوع تقاضای آنها عملاً از اندازه کوچک وام، اعتبارسنجی محدود و دسترسی ناکافی به دادههای مرتبط به آنها و یاددهای نادرست و همچنین فقدان وثیقه مورد انتظارهای گران، پرخطر و پیچیده می داند و در بسیاری موارد از آن دوری می کند. ارائه

روز جهانی "کسب و کار خرد و متوسط" یک رویداد جهانی است که هدف آن تقویت کارآفرینی، ارتقای اشتغال زایی و توسعه اقتصادی در دنیا است. سازمان ملل در سال ۲۰۱۷ میلادی با توجه به نقش مهم و موثر این کسب و کارها در رشد اقتصادی و بهبود کیفیت زندگی ملت‌ها ۲۷ ژوئن مصادف با ۶ تیرماه را روز جهانی کسب و کارهای خرد و متوسط نامگذاری کرد و سعی در افزایش آگاهی دولت‌ها برای حمایت از این کسب و کارها دارد. جدا از جنبه‌های منفعت‌آمیز و گره‌گشای این رویکرد جدید اقتصادی؛ در انطباق این رویکرد با فرهنگ دیرپا و اصیل اسلامی-ایرانی، پی خواهیم برد که ایرانیان مسلمان به درستی و با نگاه ویژه به صنوف مختلف که منشعب و منبعث از بافت فرهنگی غنی و دینداری اصیل ایشان بوده است، از تشکیل راسته بازارها در دیرینه‌ترین محله‌های هر شهر و دیار تا کارگران و پیشه‌وران، پیلهوران و فلاحت پیشه گان همگی در راستای تلاش و کسب و کار بوده که مورد تمجید دین و دینداران است و از این مسیر توانسته‌اند بارها و بارها از معابر پرخطر گذر کنند. از پرداخت‌های منظم به گروه کارگران ابنیه غرور آفرین تحت جمشیدها گرفته تا تشکیل گروه‌های معمار برای ساخت مساجد شگفت آور در تمام این خاک پر گهر؛ همگی نشان از قدمت این عرصه مهم و نقش آفرین در ایران دارند.

از مسیر گسترش کسب و کارهای خرد، ارتقای جوامع محلی، ایجاد فرصت‌های کاری محلی، افزایش درآمد افراد و بهبود شرایط زندگی و رشد اقتصادی جوامع صورت می‌پذیرد. بالاتر رفتن اطلاعات و افزون شدن فناوری، امروزه نوآوری و انعطاف‌پذیری بی‌تردید از سرمایه‌های عمده اقتصادهای پویا است، از همین رو کسب و کارهای خرد؛ به دلیل ساختار کوچک و انعطاف‌پذیری معمولاً محیطی را برای نوآوری و آزمون ایده‌های جدید فراهم می‌کنند. آنها می‌توانند با پاسخگویی به تغییرات سریع بازار و تکنولوژی، رقابت‌پذیری خود را حفظ و تقویت کنند. نقش بزرگ کسب و کارهای خرد در رشد و توسعه اقتصادی کشورها غیر قابل انکار است. این کسب و کار به عنوان منبع نوآوری، تولید و صادرات و همچنین یاری رسان بازارهای بین‌المللی عمل می‌کنند. تنوع فعالیت‌های این کسب و کار، نقش مهمی در تنظیم تعادل اقتصادی و کاهش وابستگی به صنایع و شرکت‌های بزرگ دارد. تمامی مشاغل و شاغلین (افراد و اصناف) تا شبیه مشاغل و شبه شاغلین (دانشجویان و دانش‌آموزان) که پنجاه درصد حجم سرمایه موجود در بازار جهانی را به خود اختصاص داده‌اند، همگی آمیخته‌های این بازار گاه بزرگ و موثر هستند.



کسب و کارهای خرد نقش مهم و موثری در ارتقای کیفیت زندگی ملت‌ها و توسعه اقتصادی جوامع دارند و دولت‌ها برای حمایت و توسعه این کسب و کارها باید ابزارها و روش‌های تامین مالی خرد را بهبود و ارتقا دهند



وام‌های خرد را می‌توان مسأله‌ای پرریسک برای بانک‌ها دانست. بسیاری از کسب و کارهای خرد در برابر شوک‌های اقتصادی، مانند نوسانات قیمت کالاها، نوسانات نرخ ارز آسیب‌پذیر هستند. این امر می‌تواند، ارزیابی اعتبار کسب و کارهای کوچک و مدیریت ریسک مرتبط با اعطای وام به آن‌ها را دشوار کند. این موضوع مستلزم یک سیستم قوی نظارت و ارزیابی است که اجرای آن در برخی از زمینه‌ها دشوار است و عدم نظارت مناسب بر پرداخت و نحوه به کارگیری این وام‌ها می‌تواند، موجب چالش ثبات مالی برای نهاد وام‌دهنده شود.

با این حال، پیشرفت‌های فناوریانه و نوآوری‌های مدل کسب و کار، خدمات جدید مالی و تامین سرمایه را پیشنهاد می‌کند که نظام مالی را قادر می‌سازد تا از ظرفیت داده‌ها به عنوان پشتوانه جایگزین استفاده و فرآیندهای اعتباری را خودکار کند تا هزینه‌های عملیاتی کمتری داشته باشند و نظام ارزیابی ریسک را بهبود بخشند. در همین زمان کسب و کارهای خرد در حال سرعت گرفتن برای پذیرش فناوری‌های دیجیتال مانند رسانه‌های اجتماعی، زیرساخت‌های تجارت الکترونیک، صورت حساب دیجیتال و روش‌های پرداخت دیجیتالی برای کسب و کارهای خود هستند. البته در پی همه‌گیری کرونا، آن‌ها از این ظرفیت بیشتر استفاده کردند و همین ظرفیت نمود بیشتری از خود در اقتصاد نشان داد؛ لذا منابع مالی جدیدتر با تکیه بر ظرفیت‌های تک‌ها جایگزین روش‌های قدیمی تر شدند.

بانک سپه به عنوان اصیل‌ترین و با قدمت‌ترین بانک کشور از دیرباز تاکنون با حمایت مالی از کسب و کارهای کشور کارنامه زرین و وزین دارد که به عنوان نمونه می‌توان به حمایت از کسب و کارهای کوچک

و بزرگ، کسب و کارهای نوپا و دانش‌بنیان، کسب و کارهای اجتماعی و اشتغال‌زایی و... اشاره کرد.

در سال‌های اخیر به دنبال اجرای طرح تحول راهبردی بانک، بخش کسب و کاری بانک اهمیت ویژه‌ای یافته، به طوری که با هدف پاسخ سریع به نیازهای مالی کسب و کارها و گروه مشتریان بازارهای هدف از نظر ساختاری به کسب و کاری خرد و اصناف، شرکتی، تجاری و ویژه تفکیک شده است. در این میان بانکداری خرد با هدف توسعه کسب و کارهای خرد، روش‌های تامین مالی مختلفی را تدارک دیده است. به عبارت دیگر، بانک سپه علاوه بر خدمات متعارف بانکی به کسب و کارهای خرد مثل پرداخت انواع تسهیلات بانکی، ارائه سامانه‌های پرداخت الکترونیکی و درگاه‌های پرداخت غیر حضوری و همچنین ارائه خدمات ضمانت‌نامه و اعتبارات اسنادی، اوراق گام و... روش‌های دیگر تامین مالی را برای حمایت از کسب و کارهای خرد طراحی و اجرایی کرده که از جمله آن‌ها می‌توان به 'ابزار BNPL' اشاره کرد.

بانک با راه‌اندازی این خدمت تحت عنوان "داریک"، بستری فراهم کرده تا ارتباط جامعه بزرگ مشتریان و حقوق‌بگیران بانک را با کسب و کارهای خرد و صنوف در قالب پذیرنده اعتباری فراهم نموده و تسویه این اعتبار را خود تضمین نماید. در این روش، سازمان‌های طرف قرارداد تفاهم‌نامه با بانک منعقد نموده و پرسنل خود را به بانک معرفی می‌کنند؛ سپس افراد معرفی شده به عنوان اعضای خدمات اعتباری داریک می‌توانند از جامعه پذیرندگان و صنوف طرف قرارداد با بانک، محصول و یا خدمت خود را دریافت و در اقساط چندماهه، بدون نرخ سود تسویه کنند. خرید مداوم در این سامانه توسط اعضا و تسویه به موقع با پذیرندگان ظرفیت جدیدی را برای حمایت از کسب و کارهای خرد، صنوف، جامعه کارمندی و حقوق‌بگیر کشور ایجاد کرده است.

لازم به ذکر است، علاوه بر روش‌های تامین مالی بالا، بانک سپه همانند سایر بانک‌های کشور سالانه از محل منابع قرض‌الحسنه، وام‌های تکلیفی خرد به منظور اشتغال‌زایی، محرومیت‌زدایی، جوانی جمعیت، فرزندآوری، کمک به آسیب‌دیدگان زلزله، سیل و حوادث قهری و همچنین توسعه کسب و کارهای خرد از طریق نهادهایی همچون بنیاد برکت، کمیته امداد امام خمینی (ره)، کمیته بهزیستی، بسیج سازندگی و سایر سازمان‌ها و نهادهای مندرج در قانون بودجه سنواتی و مطابق مقررات بانک مرکزی ج.ا.ا. پرداخت می‌کند که به طور نمونه می‌توان به آمار سال ۱۴۰۱ اشاره کرد که با بیش از ۳۰۷ هزار فقره و بیش از ۳۰۰/۰۰۰ میلیارد ریال پرداخت اعتبارات خرد نقش موثری در تامین نیازهای گروه‌های جامعه هدف و کسب و کارهای خرد داشته است.

### نتیجه‌گیری:

کسب و کارهای خرد نقش مهم و موثری در ارتقای کیفیت زندگی ملت‌ها و توسعه اقتصادی جوامع دارند و دولت‌ها برای حمایت و توسعه این کسب و کارها باید ابزارها و روش‌های تامین مالی خرد را بهبود و ارتقا دهند و از نهادهای مالی نوین و فناوری‌های نوین تامین مالی کمک بگیرند. ■

از مسیر گسترش  
کسب و کارهای  
خرد، ارتقای جوامع  
محلی، ایجاد  
فرصت‌های کاری  
محلی، افزایش  
درآمد افراد و بهبود  
شرایط زندگی  
و رشد اقتصادی  
جوامع صورت  
می‌پذیرد



# آشنایی با کاربرد انواع ارزهای دیجیتال

علی ارطایفه

مدیرعامل سیدگردان سیگنالیکال



ارزهای دیجیتال خصوصیات اصلی برای تبدیل شدن به پول را دارند؛ مثلاً از هر دو برای انجام معاملات استفاده می‌شود و هر دو قابلیت تقسیم پذیری دارند

ارز دیجیتال یا رمزارز شکلی از پول است که به صورت دیجیتال یا مجازی ایجاد می‌شود و برای مبادله می‌توان از آن استفاده کرد. کریپتو کارنسی (Cryptocurrency) از دو واژه Crypto به معنی رمزنگاری و Cur- به معنی ارزش تشکیل شده است. کریپتو کارنسی‌ها تمام ویژگی‌های پول‌های رایج را به جز ماهیت فیزیکی دارا هستند و از تکنولوژی رمزنگاری برای ایمن‌سازی و تایید تراکنش‌ها استفاده می‌کنند. می‌توان آن‌ها را به سادگی مثل تراکنش‌های بانکی و با محدودیت‌های بسیار کمتر انتقال داد، با ارزهای دیگر مبادله کرد، خرید آنلاین و کارهایی از این قبیل انجام داد. اولین ارز دیجیتال بیت کوین بود که در سال ۲۰۰۸ میلادی به جهان معرفی شد.

## روش کار کرد ارزهای دیجیتال

ما برای نقل و انتقال پول و بهره‌مندی از خدمات مالی، باید به بانک مراجعه کنیم؛ بانکی که محدودیت‌هایی مانند دارا بودن حداقل ۱۸ سال را دارد. بانک هویت ما را بررسی، امضای ما را ثبت و یک حساب با شماره مشخص برای ما باز می‌کند. هر پولی که به این شماره حساب واریز شود، متعلق به ما است و برداشت از آن نیز فقط با اجازه و امضای ما انجام می‌شود. تمام تراکنش‌های حساب‌های بانکی در یک دفتر کل ثبت می‌شود که فقط بانک به آن دسترسی دارد. موجودی هر حساب، از جمع و تفریق تاریخچه تراکنش‌های آن حساب مشخص می‌شود. هر زمان در خواست انتقال یا برداشت وجه از حسابمان وجود دارد، اما در ارزهای دیجیتال، دیگر خبری از بانک یا نهاد مرکزی برای وضع قوانین و افتتاح حساب وجود ندارد، زیرا همه چیز به صورت خودکار و توسط کدهای برنامه‌نویسی به صورت غیر متمرکز انجام خواهد شد.

## تفاوت پول معمولی با ارز دیجیتال

ارزهای دیجیتال خصوصیات اصلی برای تبدیل شدن به پول را دارند؛ مثلاً از هر دو برای انجام معاملات استفاده می‌شود و هر دو قابلیت تقسیم‌پذیری دارند. در کنار خصوصیات اصلی، رمزارزها دارای ویژگی‌های خاصی هستند که تفاوت‌های بنیادی با پول معمولی ایجاد می‌کند که در ادامه به برخی از آن‌ها اشاره می‌کنیم.

**عدم تمرکز:** مفهوم غیر متمرکز بودن با پیدایش بیت کوین رواج یافت. عدم تمرکز به این معنا است که کنترل بازار ارزهای دیجیتال در اختیار سازمان یا نهاد دولتی نیست.

**شفافیت:** در دنیای ارزهای دیجیتال همه چیز با شفافیت ثبت می‌شود. به لطف وجود مرورگرهای بلاکچینی، می‌توان تراکنش‌های مختلف را رصد و ردیابی کرد.

**برگشت‌ناپذیری:** اگر به اشتباه یا به هر دلیلی، دارایی‌های خود را به آدرسی دیگر ارسال کرده‌اید، امکان برگشت آن‌ها وجود ندارد.

**سرعت و دسترسی:** ارز دیجیتال محدودیت‌های جغرافیایی را از بین برده است. همچنین در بستر بلاکچین، تراکنش‌ها تقریباً به صورت آنی در شبکه منتشر و طی چند دقیقه تایید می‌شوند.

**امنیت:** استفاده از رمزنگاری کلید عمومی و خصوصی، به امنیت ارزهای دیجیتال کمک می‌کند. فقط مالک کلید خصوصی می‌تواند به دارایی‌ها دسترسی داشته باشد و عملیات ارسال را انجام دهد.

**نیاز نداشتن به مجوز:** برای استفاده از ارزهای دیجیتال فقط به اینترنت، کیف پول و دارایی نیاز دارید و لازم نیست از جایی مجوز بگیرید.

## دسته‌بندی ارزهای دیجیتال

می‌توان رمزارزها را به دو گروه بیت کوین و آلت کوین تقسیم کرد. بیت کوین به دلیل پیشگام بودن و ویژگی‌های خاصی که دارد، به نوعی تافته جدا بافته است. به تمام رمزارزهایی که پس از آن ایجاد شده‌اند، آلت کوین گفته می‌شود. آلت کوین از ترکیب دو کلمه Alternative و Coin تشکیل شده و به معنی کوین جایگزین است. در سمت دیگر یک دسته‌بندی تحت عنوان کوین و توکن هم داریم. کوین‌ها بلاکچین‌های اختصاصی خود را دارند؛ مثل بیت کوین و اتریوم، اما توکن‌ها رمزارزهایی هستند که روی بلاکچین‌های دیگر مثل اتریوم راه‌اندازی می‌شوند. توکن‌ها به لحاظ طراحی و پیاده‌سازی، ساده‌تر از کوین‌ها هستند، چون به طراحی بلاکچین جدید نیاز ندارند.

یک گروه دیگر که می‌توانیم در این دسته‌بندی به آن توجه کنیم، رمزارزهای حریم خصوصی یا به اصطلاح، پرایوسی کوین‌ها هستند. دارایی‌هایی مانند مونرو، زی کش و دس از جمله این ارزها هستند که به حفظ حریم خصوصی کاربر کمک می‌کنند؛ به این ترتیب که از انتشار اطلاعات جلوگیری می‌کنند و امکان رصد و ردیابی تراکنش‌ها را از بین می‌برند. شت کوین‌ها و میم کوین‌ها نیز دسته دیگری از ارزهای دیجیتال هستند. شت کوین به رمزارزهایی گفته می‌شود که عملاً هیچ‌گونه ارزش ذاتی ندارند و قابل اعتماد نیستند. محبوبیت شت کوین‌ها در این است که گاهی ممکن است، دارندگان خود را به ثروت کلانی برسانند؛ هر چند بیشتر باعث ضرر و زیان کاربران می‌شوند. میم کوین‌ها هم دارایی‌هایی هستند که معمولاً از تصاویر ترند رسانه‌های اجتماعی (میم) نشأت می‌گیرند.

## ارزهای دیجیتال معروف و ریسک‌های ارز دیجیتال

### بیت کوین باناماد BTC

اولین ارز دیجیتال است و در سال ۲۰۰۸ میلادی توسط فردی ناشناس به نام ساتوشی ناکامو تو معرفی شد. بیت کوین همواره در رتبه اول جدول رمزارزها قرار داشته و طی تمام این سال‌ها با قدرت به کارش ادامه داده

است. همین امر باعث شده که تغییرات قیمت بیت کوین همیشه مهم باشد و روی بازار اثر بگذارد.

#### اتریوم با نماد ETH

دومین ارز دیجیتال ارزشمند بازار که امکاناتی نظیر قرارداد هوشمند و برنامه غیر متمرکز را به وجود آورده، اتریوم نام دارد. اتریوم را می توان جدی ترین رقیب بیت کوین از نظر ارزش بازار دانست که تاکنون چندبار به بیت کوین نزدیک شده است.

#### تتر با نماد USDT

تتر اولین استیبل کوین بازار کریپتو است که تاکنون امتحان خود را در گذر زمان به خوبی پس داده است. تتر که به دلار دیجیتال هم معروف است، در میان ۵ رمز ارز برتر بازار جای دارد و هم اکنون با ارزش بازاری نزدیک به ۸۰/۲ میلیارد دلار، رتبه سوم را از آن خود کرده است.

#### بایننس کوین با نماد BNB

ارز دیجیتال BNB که با فاصله خوبی از رقبای خود در رده چهارم بازار رمز ارزها جای دارد، کوین اصلی BNB Chain است. خیلی از افرادی که قصد سرمایه گذاری دارند، معمولاً این رمز ارز را هم در کنار بیت کوین و اتر خریداری می کنند.

از دیگر رمز ارزهای مهمی که همیشه با حواشی و اخبار زیادی همراه بوده اند، می توان به ریپل با نماد XRP، مونرو با نماد XMR، دوچ کوین با نماد Doge و شیبیا با نماد SHIB نام برد. هر چند این دو مورد آخر میم کوین هستند و از منظر فنی حرف تازه ای برای گفتن ندارند؛ ولی با این حال معمولاً در تیتراژ اخبار، نامی از این رمز ارزها به گوش می خورد.

بازار ارزهای دیجیتال نوسانی است، از این رو سرمایه گذاری در این دارایی ها، با ریسک بالایی همراه است. عدم تسلط به مفاهیم پایه و نداشتن تجربه در برخی از زمینه ها، ممکن است باعث اشتباه کاربران شود. همچنین کلاهبرداران و سودجویان نیز با وعده درآمدهای هنگفت، کاربران بی اطلاع را به دام می اندازند.

**ریسک کاربر:** از آنجا که هیچ راهی برای لغو یا برگشت یک تراکنش ارز دیجیتال وجود ندارد، اغلب اوقات وقوع اشتباه از سمت کاربران می تواند به منزله از دست رفتن دارایی آن ها باشد.

**ریسک قانون گذاری:** وضعیت قانونی ارزهای دیجیتال در اکثر کشورها هنوز نامشخص است. بعضی آن ها را به عنوان ارز و بعضی دیگر به عنوان اوراق بهادار تلقی می کنند. سخت گیری کمیسیون بورس و اوراق بهادار در سال های اخیر همواره موجب اتفاقاتی شده که نوسان ارزهای دیجیتال را رقم زده است.

**ریسک شخص ثالث:** کاربران و سرمایه گذاران زیادی با صرافی ها، برنامه های غیر متمرکز و غیره کار می کنند و حضانت سرمایه خود را به آن ها می سپارند. هر گونه کلاهبرداری یا بدقولی از جانب یکی از این اشخاص ثالث، نابودی سرمایه افراد را به دنبال دارد.

**ریسک شکست پروژه ها:** دنیای ارزهای دیجیتال کاملاً شبیه به فضای استارت آپی است و احتمال شکست پروژه ها نیز زیاد است. تیم های زیادی در راستای رسیدن به اهدافی مشخص تلاش می کنند و افرادی که به آن ها باور دارند، در پروژه های شان سرمایه گذاری می کنند. شکست یا کنار رفتن برخی از اعضای مهم یک تیم، کاهش قیمت رمز ارز و در نتیجه، ضرر سرمایه گذاران را به دنبال دارد.

**ریسک ضعف برنامه نویسی:** بسیاری از پلتفرم ها همانند برنامه های وام دهی از قراردادهای هوشمند خود کار برای کنترل سپرده های

کاربران استفاده می کنند. به دلیل وجود باگ در کدهای برنامه نویسی این قراردادهای هوشمند، هک های زیادی رخ داده و میلیون ها دلار به سرقت رفته است. نمونه این مساله را می توان در هک پل های بلاکچینی به وضوح مشاهده کرد.

**ریسک دستکاری بازار:** دستکاری بازار یک مشکل اساسی در فضای رمز ارزها است. صرافی ها یا نهنگ ها بارها متهم به دستکاری قیمت ها شده اند. همچنین پامپ و دامپ ارزهای دیجیتال ضرر زیادی را متوجه تعداد زیادی از کاربران کرده است.

#### راه های کسب درآمد از ارزهای دیجیتال

راه های کسب درآمد از ارزهای دیجیتال بسیار متنوع است و تنها کافیست که دانش خود را نسبت به قابلیت های این حوزه افزایش داده تا بتوانیم سهمی از این بازار پر سود داشته باشیم. هر چند که بخش قابل توجهی از سرمایه های موجود در بازار کریپتو به بیت کوین اختصاص یافته، اما راه های بسیار متنوعی برای کسب درآمد از ارزهای دیجیتال وجود دارد که در ادامه تصمیم داریم با مهمترین آن ها آشنا شویم. از آنجایی که کاربرها از نظر سطح دانش، احساسات، علاقه و ریسک پذیری با هم متفاوت هستند، طبیعی است که هر روش درآمدزایی، طرفدارهای خاص خود را داشته باشد.

#### روش اول: خرید و نگهداری

بیشتر سرمایه گذارهای اصلی این بازار، ارزهایی مثل «بیت کوین» (BTC)، «اتریوم» (ETH)، «ریپل» (XRP) و غیره را خریداری و برای بلندمدت نگهداری می کنند، با این هدف که چنین کوین هایی در آینده ارزش بیشتری یافته و سود خوبی نصیب دارندگان آن ها خواهد شد. در این روش، مهمترین عامل موفقیت، شناخت ماهیت و هدف پروژه و همچنین پیش بینی درست از آینده قیمتی آن است.

#### روش دوم: معامله کردن

معامله گری یا تریدینگ فقط به ارزهای دیجیتال اختصاص ندارد و در تمام بازارهای مالی مورد استفاده قرار می گیرد. البته هر بازاری با توجه به افکار و احساسات سرمایه گذاران خود حرکت می کند، اما پدیده ای به نام «نوسان قیمت» در تمام آن ها مشترک است که باعث جذابیت معامله گری و کسب سود از خرید و فروش می شود. معامله گرها وضعیت بازار و روند قیمت ها را بررسی کرده و با استفاده از انواع تحلیل های «فاندامنتال» (Fundamental)، «تکنیکال» (Technical) و «احساسات» (Sentimental) و انواع استراتژی های مختلف، تلاش می کنند که دارایی های مختلف را در زمان مناسب خریداری و در زمان مشخص به فروش برسانند و سود به دست آورند.

#### روش سوم: آربیتراژ گیری

«آربیتراژ» (Arbitrage) به روش خاصی از معامله گری گفته می شود که در آن، یک دارایی خاص را در بازارهای مختلف، با قیمت های مختلف معامله می کنند، به طوری که در پایان، مقداری سود قطعی تولید می شود؛ مثلاً اگر قیمت بیت کوین در یک صرافی ۵۰ هزار دلار و در صرافی دیگر ۵۱ هزار دلار باشد، می توان با خرید صرافی ارزان تر و فروش در صرافی گران تر، مقداری سود به دست آورد.

#### سخن پایانی...

دنیای بزرگ رمز ارزها، شاخه کوچکی از یک دنیای بزرگ تر به نام بازارهای مالی بوده و عده زیادی در حال فعالیت و کسب سود در این بازار هستند. ■

کریپتو کارنسی ها  
تمام ویژگی های  
پول های رایج  
را به جز ماهیت  
فیزیکی دارا هستند  
و از تکنولوژی  
رمزنگاری برای  
ایمن سازی و تایید  
تراکنش ها استفاده  
می کنند

هم‌بنیان‌گذار و مدیر ارتباطات شرکت دانش‌بنیان کاربلد

# بی‌توجهی به تحول دیجیتال تهدید بزرگ صنعت بیمه است

عرفان فغانی

پلتفرم‌های بسیاری در صنعت مالی کشور شکل گرفته که بخش زیادی از نیازهای این صنعت و مخاطبان آن را پوشش می‌دهند. طبیعتاً پلتفرم‌های به‌روز و جدید که قادر به تامین بخش عمده‌ای از نیازهای بازار هستند، طرفدار و خریدار بیشتری خواهند داشت. با توجه به این امر باید با توسعه این ابزارها به بهبود بازارهای مالی و تسهیل ارائه خدمات آن کمک کرد. برای بررسی بیشتر این موضوع به سراغ مهندس منصور عباسی، هم‌بنیان‌گذار و مدیر ارتباطات شرکت دانش‌بنیان کاربلد رفته و با وی گفت‌وگویی داشتیم که در ادامه به مشروح آن می‌پردازیم.

بیمه، می‌تواند نقش به‌سزایی در افزایش درآمد و ارتقای سطح رضایت شغلی نمایندگان بیمه را به همراه داشته باشد. با گسترش کاربرد تکنولوژی‌های نرم‌افزاری در مشاغل مختلف و استقبال روزافزون مخاطبان از مزایای ناشی از آن، لزوم استفاده هر چه بیشتر از ابزارهای نوین در کسب و کار نمایندگان بیمه را بیشتر نمایان می‌کند.

## وجود شرکت‌هایی مانند کاربلد تا چه میزان در صنعت بیمه ضروری است؟

وجود شرکت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات در صنعت بیمه به عنوان یک صنعت پیچیده و پویا نقشی کلیدی دارد. الکترونیکی شدن کسب و کار در صنعت بیمه ضرورتی است که بازیگران اصلی آن (شرکت‌های بیمه‌گر، کارگزاران و نمایندگان بیمه) باید با استفاده از مزایای آن، رشد کسب و کار خود را تضمین کرده و کمتر با ریسک‌های پیش‌بینی نشده مواجه شوند. بیمه‌گری در دنیای جدید به روش‌های سنتی گذشته امکان‌پذیر نبوده و همانند سایر پدیده‌ها الزاماً باید به صورت علمی و با تکیه بر فناوری‌های نوین صنعت انجام شود.

## به منظور استفاده از دانش و تکنولوژی‌های روز چه اقدامی در این شرکت انجام شده است؟

تیم ۴۴ نفره کاربلد به پشتوانه فعالیت تخصصی نرم‌افزاری در صنعت بیمه و آشنایی کامل با نیازهای بازیگران اصلی این صنعت شرکت‌های بیمه، کارگزاران و نمایندگان بیمه و بیمه‌گذاران آن‌ها اقدام به ارائه حرفه‌ای‌ترین سامانه هوشمندسازی کسب و کار بیمه در کشور کرده است. بدون شک استفاده از امکانات و قابلیت‌های کاربردی و بی‌نظیر پلتفرم کاربلد، فعالیت بیمه‌ای را برای شرکت‌های بیمه‌گر، کارگزاران و نمایندگان، جذاب‌تر و پرسودتر خواهد کرد.

## مهمترین ویژگی شرکت کاربلد نسبت به سایر شرکت‌ها چیست؟

به دلیل پیچیدگی‌های موجود در صنعت بیمه، شرکت‌های نرم‌افزاری



## شرکت کاربلد با چه هدفی و به منظور انجام چه فعالیت‌هایی تاسیس شد؟

شرکت دانش‌بنیان رایان تجارت الکترونیک مهام با نام تجاری "کاربلد" با محوریت ارائه خدمات هوشمندسازی کسب و کار شبکه فروش بیمه در فروردین ماه سال ۱۳۹۵ شروع به کار کرده است. مدیران این شرکت از دیرباز به دلیل فعالیت در عرصه‌های مختلف صنعت بیمه و آشنایی با قوانین بیمه‌ای و ساختار فناوری اطلاعات شرکت‌های بیمه‌ای، به دنبال ارائه راهکارهای نوین جهت ارتقای خدمات بیمه‌ای مورد نیاز از طریق بستر اینترنت بودند. در واقع کاربلد تلفیقی از دانش بیمه‌ای و تکنولوژی IT است و رسالت آن، ارتقای سطح کمی و کیفی خدمات در صنعت بیمه کشور است. یکی از ارکان مهم صنعت بیمه، شبکه فروش و در راس آن، کارگزاران و نمایندگان بیمه هستند. سهم قابل توجه نمایندگان بیمه در پورتفوی کلی صنعت بیمه و افزایش ضریب نفوذ بیمه در کشور بر همگان روشن و واضح است. بی‌شک بهره گرفتن از ابزارهای فناورانه در مدیریت کسب و کار و توسعه بازاریابی و فروش

به ویژه کارگزاران و نمایندگان معظم صنعت بیمه، خودشان را با فناوری‌های نوین به‌روز نکنند، کنار زده خواهند شد. در پایان برای همه و از جمله مدیران ارشد صنعت بیمه و فعالان این حوزه، آرزوی موفقیت روزافزون دارم و امید است که با تغییر در نگرش مدیران ارشد، در عملیاتی کردن فرآیندهای فناوری شتاب بیشتری صورت گیرد تا هم برای مردم تسهیل‌گری اتفاق بیافتد و هم صنعت بیمه به اهداف مدنظر خود دست پیدا کند. ■



محدودی در این حوزه فعال هستند. همان‌طور که گفتم، یک تیم فنی ۴۴ نفره برنامه‌نویس در این شرکت فعالیت دارند که به عنوان یکی از بزرگ‌ترین مزیت‌های رقابتی کاربلد به شمار می‌رود و از این حیث آن را در شمار یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های نرم‌افزاری در صنعت بیمه قرار داده است. دومین مزیت آن، تسلط مدیران فنی شرکت، فارغ از دانش آی‌تی به دانش بیمه‌ای و قرار گرفتن آن‌ها در شمار فعالان صنعت بیمه بوده است. ویژگی سوم اینکه؛ شرکت کاربلد به صورت تخصصی و انحصاری در بخش آی‌تی صنعت بیمه فعالیت دارد و بستری‌های نرم‌افزاری که در اختیار شرکت‌های کارگزاری برخط و نمایندگان بیمه قرار می‌دهد، امکانات، قابلیت‌ها و فیچرهاش به مراتب از آنچه که در صنعت بیمه وجود دارد، فراتر است. ضمناً بالغ بر ۷۰ درصد کارگزارانی که از بیمه مرکزی مجوز برخط دریافت می‌کنند، از پلتفرم کاربلد استفاده می‌کنند.

### از ابتدا تاکنون چه میزان از اهداف تعیین شده این شرکت محقق شده است؟

هنوز تا رسیدن به اهداف مطلوب فاصله بسیار است، با این حال بخشی از آن محقق شده است. همان‌طور که می‌دانید، عمده استارت‌آپ‌ها در ۵ سال اول فعالیت خود ممکن است به مخاطره افتاده و شکست بخورند، در حالی که شرکت کاربلد از این پروسه با موفقیت عبور کرده و وارد سال هشتم فعالیت خود شده است. از طرفی، این شرکت به دلیل ارائه خدمات مطلوب و برنامه‌های توسعه‌ای، هر روز قدرتمندتر از دیروز ظاهر می‌شود که نمونه بارز آن، رونمایی از جدیدترین محصول نوآورانه به نام اپلیکیشن بازدید بیمه بدنه خودرو در پانزدهمین دوره نمایشگاه بین‌المللی بورس، بانک و بیمه تهران بوده است که از طریق آن می‌توان فرآیند بازدید از بیمه بدنه را توسط شخص بیمه‌گذار بدون هر گونه تقلب، تخلف و قصور بازدیدکننده انجام داد. به‌طور کل، تمام پارامترهایی که دغدغه صنعت بیمه بوده، در مسیر فعالیت‌های شرکت کاربلد مرتفع شده است.

### مهمترین چالش صنعت بیمه را چه چیزی ارزیابی می‌کنید؟

بالغ بر ۱۰۰ هزار نماینده و کارگزاری در صنعت بیمه فعال هستند که به ابزارهای نوین و فناورانه مجهز نیستند. از طرفی، استارت‌آپ‌های فعال در صنعت، یک‌سری اقداماتی انجام می‌دهند که معایر یا قوانین بیمه مرکزی است. به عبارتی دیگر، آن‌ها تخفیفات غیر قانونی که مصداق بارز رقابت مکارانه می‌باشد را ارائه می‌دهند و باعث بدبینی بیمه‌گذاران به شبکه فروش می‌شود؛ این اتفاق در حالی رقم می‌خورد که نماینده و کارگزار صنعت بیمه چنین اجازه‌ای ندارند.

### و سخن آخر...

آینده صنعت بیمه، آینده‌ای دیجیتالی است و بی‌توجهی به تحول دیجیتال، بزرگ‌ترین تهدید صنعت بیمه است. اگر باز یگران این صنعت

بی‌شک بهره  
گرفتن از ابزارهای  
فناورانه در مدیریت  
کسب‌وکار و توسعه  
بازاریابی و فروش  
بیمه، می‌تواند نقش  
به‌سزایی در افزایش  
درآمد و ارتقای  
سطح رضایت شغلی  
نمایندگان بیمه را به  
همراه داشته باشد

# معرفی «میربیزنس بانک» یا بانک ملی ایران در روسیه

مهدیه شهسواری



آشنایی با میربیزنس بانک می‌تواند برای دانشجویان، شرکت‌ها، تجار و سایر اشخاصی که قصد مرادوات مالی در روسیه دارند، بسیار مفید باشد. شرکت سهامی «میربیزنس بانک» در ژانویه ۲۰۰۲ میلادی به ثبت رسیده و ۱۵ آوریل ۲۰۰۲ برای انجام عملیات بانکی مجوز شماره ۳۳۹۶ را از بانک مرکزی فدراسیون روسیه دریافت کرده است. همچنین در تاریخ ۲۰۱۸/۰۵/۲۳ برای انجام عملیات بانکی با روبل و ارزهای خارجی (همراه با حق سپرده‌پذیری از اشخاص حقیقی به پول نقد) و سپرده‌پذیری و نگهداری فلزات گران‌بها از بانک مرکزی روسیه مجوز دریافت کرده است.

## میربیزنس بانک

شرکت سهامی «میربیزنس بانک» یک بانک روسی با سرمایه خارجی است که فعالیت و عملکرد آن را بانک مرکزی روسیه تنظیم می‌کند. تنها سهامدار این بانک «بانک ملی ایران» است که ۱۰۰ درصد از سهام آن را در اختیار دارد. بانک ملی ایران در سال ۱۹۲۷ میلادی تأسیس و اکنون بزرگ‌ترین بانک دولتی ایران است و تا سال ۱۹۶۰ میلادی عهده‌دار انجام امور بانک مرکزی نیز بود تا اینکه در این سال بانک مرکزی ایران تأسیس شد. از سال ۱۹۳۳ میلادی بانک ملی ایران به یک بانک تجاری بزرگ با شعبه‌های داخلی و بین‌المللی (۱۸ شعبه بین‌المللی در ۱۱ کشور) تبدیل شد. اولین شعبه آن در شهر هامبورگ (آلمان) در سال ۱۹۶۵ میلادی تأسیس شد و در حال حاضر بانک ملی ایران بزرگ‌ترین بانک تجاری در عرصه بانکداری خرد در ایران و خاورمیانه ۳ هزار و ۶۰۰ شعبه و ۴۶ هزار کارمند می‌باشد.

فعالیت بانک ملی ایران توسط مالک آن، یعنی حکومت جمهوری اسلامی ایران تنظیم می‌شود. سرمایه پرداخت شده بانک ملی ایران بیش از ۳/۷ میلیارد دلار است. این بانک دارای شبکه گسترده‌ای از شعب در داخل و خارج از ایران و تعدادی از بانک‌های تابعه در خارج از کشور از جمله در آلمان، انگلستان، فرانسه، کشورهای هم‌سود، خاورمیانه و آسیای جنوب شرقی است.

## عملیات بانکی میربیزنس بانک

میربیزنس بانک بر اساس مجوزهای دریافت شده عملیات زیر را انجام می‌دهد:

- خدمات سپرده‌پذیری (مدت‌دار و دیداری) برای شرکت‌ها و اشخاص حقیقی
- سپرده‌گذاری پول جذب‌شده از شرکت‌ها و اشخاص حقیقی به سپرده‌ها (مدت‌دار و دیداری)
- افتتاح حساب‌های بانکی برای اشخاص حقوقی و حقیقی
- نقل و انتقال پول به درخواست شرکت‌ها، اشخاص حقیقی و بانک‌های کارگزاری به حساب‌های آن‌ها
- وصول اسناد مالی و تجاری و نقل و انتقال وجوه حاصل از آن‌ها برای شرکت‌ها و اشخاص حقیقی

- تبدیل اسعار نقدی و غیر نقدی (صرافی)
- قبول سپرده طلا و فلزات گران‌بها
- صدور ضمانت‌نامه‌های بانکی
- انتقال وجوه بدون افتتاح حساب بانکی و هم‌پول الکترونیکی
- افتتاح حساب‌های بانکی برای شرکت‌های مقیم روسیه و غیر مقیم
- انتقال وجوه به ایران به دلار آمریکا، یورو، روبل روسیه و ریال ایران به درخواست شرکت‌ها و افراد از جمله مشتریان میربیزنس بانک یا دیگر بانک‌های روسیه
- دریافت حواله از بانک‌های جمهوری اسلامی ایران برای شرکت‌ها و افراد از جمله مشتریان میربیزنس بانک یا دیگر بانک‌های روسیه
- ثبت «شناسنامه معامله» برای شرکت‌های روسی صادرکننده کالا و خدمات به ایران یا واردکننده کالا از ایران به روسیه
- افتتاح اعتبارات اسنادی به درخواست شرکت‌ها برای شرکت‌های ایرانی بر اساس شرایط و ضوابط موجود در میربیزنس بانک
- ابلاغ و پرداخت اعتبارات اسنادی صادرشده در بانک‌های ایران
- صدور ضمانت‌نامه بانکی یا ضمانت‌نامه متقابل به نفع شرکت‌های ایرانی یا روسی
- ارائه خطوط اعتباری به مشتریان بانک در قالب وام یا تأمین مالی تجارت خرید و فروش نقدی اسعار
- خرید و فروش ارز خارجی به صورت غیر نقدی برای اشخاص حقوقی
- قبول سپرده ارزی شرکت‌ها (اشخاص حقوقی) به روبل و ارز خارجی با نرخ بهره بانکی

## خدمات دانشجویان

دانشجویان عزیزی که نزد این بانک در مسکو، آستراخان یا کازان حساب ریالی افتتاح نموده‌اند، می‌توانند با ارسال مشخصات حساب ریالی خود به خانواده یا بستگان اعلام نمایند تا با مراجعه به هر یک از شعب ارزی بانک ملی ایران در سراسر کشور نسبت به ارسال حواله به ریال اقدام نمایند. درج صحیح شماره حساب و نام صاحب حساب به منظور تسریع در واریز وجه به حساب‌های نفع حواله مورد تأکید است. بدیهی است، همان‌گونه که قبلاً اعلام شده، مبلغ ریالی دریافتی پس از واریز به حساب ریالی دانشجویان گرامی تا سقف ۵۰ هزار روبل در ماه بانرخ روز قابل تبدیل خواهد بود.

لازم به ذکر است، درخواست ارسال حواله از شعب بانک ملی ایران صرفاً با ارائه مشخصات حساب ریالی دانشجویان میربیزنس خواهد بود و نیازی به ارائه هیچ‌گونه مدارک و مستندات دانشجویی نمی‌باشد. درخواست تبدیل ریال به روبل از طریق اپلیکیشن MBB قابل انجام است و نیازی به مراجعه به بانک نیست. ■

## پرونده ویژه



### یادداشت اختصاصی از رمضان نعمتی

#### در این بخش می خوانیم:

- مزایای وجود شرط داوری در بیمه نامه
- نقش موثر بیمه های زندگی بر درآمد بازنشستگی
- جایگاه ارزیابان مستقل خسارت در حفظ سرمایه بیمه شدگان

# مزایای وجود شرط داور در بیمه‌نامه

رمضان نعمتی  
معاون فنی شرکت بیمه امید



مراجعه به محکمه و طرح شکایت علیه بیمه‌گر تنها راه جبران خسارت باشد، ولی به محض طرح این پاسخ موضوعاتی از قبیل مدت زمان رسیدگی به پرونده، هزینه رسیدگی، اطمینان از نتیجه و سایر موضوعات مترتب بر فرآیند رسیدگی به پرونده اختلافی از سوی محاکم قضایی در ذهن متواتر می‌شود. اگر تاکنون وارد دادگستری و به ویژه محاکم حقوقی شده باشید، قطعاً با حجم بالای مراجعه‌کننده و پرونده‌های قطور مربوط به اختلافات حقوقی افراد جامعه مواجه شده‌اید. این مساله نشان‌دهنده این است که بروز اختلافات حقوقی میان افراد در جامعه موضوعی غیر قابل اجتناب است و حتی اگر در زمان انعقاد قرارداد، علی‌الظاهر اختلافی میان طرفین قرارداد نباشد، لیکن پس از گذشت زمان حداقل در زمینه تفسیر قرارداد و نحوه اجرای آن اختلافاتی حادث می‌شود. به دلیل اینکه عمده افراد جامعه کماکان دیدگاه سنتی رجوع به دادگاه را در نظر دارند و مزایای داور به خوبی نشان داده نشده است، میزان ارجاع پرونده‌ها به داور چندان مورد استقبال قرار نگرفته، هر چند این مهم به تدریج در حال تغییر است؛ زیرا مزایای وجود شرط داورى بعضاً به همت فعالان امر حقوقی و کارشناسان رسمی به خوبی برای عموم افراد جامعه در حال تبیین است.

به منظور حل و فصل اختلافات از دیرباز، نهادهای با عنوان دادگستری و دادگاه با ریاست یک قاضی وجود داشته، اما در سال‌های اخیر به دلیل اینکه حجم پرونده‌ها بسیار زیاد شده و جمعیت نیز رو به فزونی رفته، ضرورت دارد که در فضای حقوقی، اشخاص متخصص و کاردانی وجود داشته باشند تا از انباشت پرونده‌ها در دادگاه‌ها جلوگیری کرده و با هزینه کمتر، دقت و سرعت بیشتر، اختلافات را حل و فصل نمایند. این اشخاص به عنوان داور شناخته می‌شوند.

## داوری به چه معناست؟

به صورت کلی داورى عبارت است از رفع اختلاف میان طرفین دعوی از طریق واگذاری آن به حکمیت اشخاصی که طرفین دعوی آن‌ها را با توافق خود انتخاب می‌کنند. مفهوم داورى و مقررات مربوط به آن در مواد ۴۵۴ الی ۵۰۱ قانون آیین دادرسی مدنی مقرر شده است.

## مزایای داورى در حل و فصل اختلافات کدامند؟

### ● انتخاب داور و حکم توسط طرفین

امروزه به دلایل مختلف، پروسه دریافت خسارت از شرکت‌های بیمه‌گر به خصوص در پرونده‌های خسارت دارای مبالغ بالا با چالش‌های عدیده‌ای مواجه است که ریشه‌یابی علت هر یک از موانع عدم دریافت به موقع خسارت، می‌تواند منتج به تغییر شرایط درج شده در بیمه‌نامه‌های صادره از سوی شرکت‌های بیمه در زمان تمدید آن شود. به نظر می‌رسد، ماهیت عملیات بیمه‌گری و قبول تعهد به جبران خسارت احتمالی، مشروط به انجام وظایف از سوی بیمه‌گذار با رویکرد نوع فعالیت بیمه‌گذار و رعایت کلیه الزامات ایمنی و استانداردهای مربوطه و نیز با لحاظ قصور احتمالی عوامل اجرایی بیمه‌گذار از یک سو و نوع نگارش بیمه‌نامه و استفاده از متون کلی و غیر شفاف و مبهم در شرایط خصوصی بیمه‌نامه‌ها از سوی دیگر، جملگی می‌تواند موجب بروز اختلاف در زمان رسیدگی و پرداخت خسارت شود. حال این سوال مطرح می‌شود که بیمه‌گذاری که به امید حمایت بیمه‌گر در زمان بروز خسارت نسبت به ابتیاع بیمه‌نامه اقدام کرده و وقوع حادثه موجبات بروز آسیب‌های جدی به اموال و نیز تعطیلی جریان درآمدزایی ایشان به دلیل توقف در فعالیت گردیده، به چه روشی می‌تواند موفق به دریافت به موقع خسارت واقعی خود شود.

شاید پاسخ سوال مطرح شده در مقدمه مذکور از دید عوام این باشد که

اولین ویژگی از مزایای داورى این است که در دادگاه، قاضی از پیش تعیین شده و قاضی رسیدگی کننده در دادگاه را هیچ یک از طرفین دعوى انتخاب نمى کنند، ولى آن ها مى توانند داور را با شناخت و اراده خود و توافقى که دارند، انتخاب کنند. طرفین اختلاف، در انتخاب داور كاملاً آزاد هستند و مى توانند مطابق با نظر خود نسبت به انتخاب داور متخصص و همچنین داراى ویژگی های فردى از قبیل عدالت، خوشنام بودن، صداقت و ایمان اقدام نمایند. همچنین این امکان وجود دارد که اگر طرفین دعوى در انتخاب داور به توافق نرسند، انتخاب داور را به دادگاه واگذار کنند. در این حالت معمولاً محاکم در انتخاب داور با دقت لازم شخصی را انتخاب مى کنند تا از عهده حل اختلاف برآید.

### ● سرعت در رسیدگی

یکی از مهمترین ویژگی های امر داورى، سرعت در رسیدگی مى باشد. بر مبنای تبصره ماده ۴۸۴ قانون آیین دادرسی مدنى، اگر مدت داورى معین نشده باشد، مدت قانونى آن ۳ ماه مى باشد و طرفین دعوى مى توانند با توافق یکدیگر مدت داورى را تمدید نمایند. لیکن مشکل رسیدگی در دادگاه آن است که طرفین نمى توانند مدت رسیدگی را تمدید کنند یا مانع از تجدید اوقات محاکمه شوند.

### ● کمتر بودن هزینه های داورى

هزینه رسیدگی و دادرسی در نهاد داورى به میزان قابل توجهی از هزینه های دادگاه کمتر بوده و طرفین دعوى هزینه ای کمتر از آنچه باید در دادگاه پرداخت کنند در داورى پرداخت خواهند کرد. مطابق با آیین نامه حق الزحمه داورى، میزان حق الزحمه داورى و نحوه پرداخت آن بر مبنای توافق داور با طرفین است، در غیر این صورت، حق الزحمه داورى برای اختلافات تا سقف ۱۰ میلیارد ریال (میزان خواسته) به ماخذ ۲ درصد محاسبه مى شود که در قیاس با هزینه دادرسی در محاکم بدوى و تجدید نظر به هیچ وجه قابل قیاس نیست. همچنین وفق تبصره یک از ماده ۲ آیین نامه مربوطه و چنانچه میزان خواسته از مبالغ بسیار بالایی برخوردار باشد، با این حال حداکثر حق الزحمه داورى یک و نیم میلیارد ریال خواهد بود.

### ● اجرای سریع رای داور

بر مبنای ماده ۴۸۸ قانون آیین دادرسی مدنى، محکوم علیه تکلیف دارد که ظرف مهلت ۲۰ روز رای داور را اجرا کند، در غیر این صورت دادگاه به درخواست ذی نفع مکلف به صدور اجرائیه است. این بدان معنی است که در قیاس با آرای صادره در محاکم قضایی، رای داورى قطعی و لازم الاجرا برای طرفین و از این حیث قابل مقایسه با رای محاکم تجدید نظر مى باشد. از جمله مزایای دیگر امر داورى مى توان به سهولت و آسانی در رسیدگی، خصوصى و محرمانگی بودن رسیدگی و کمتر شدن حجم پرونده ها در محاکم و نهایتاً افزایش دقت در رسیدگی به اختلافات اشاره کرد.

با عنایت به موارد مطرح شده، ارجاع اختلاف به داورى امرى منطقی

به نظر مى رسد، ولى این سوال مطرح مى شود که آیا طرفین اختلاف مختار به این ارجاع هستند یا خیر؟ در پاسخ به این سوال باید تأکید کرد که چنانچه شرط حل اختلاف در شرایط قرارداد و یا بیمه نامه ذکر شده باشد، عملاً امکان ارجاع اختلاف به محاکم قضایی و رسیدگی به آن از این طریق میسر نخواهد بود؛ به عبارتی وجود شرط داورى در هر قرارداد بیمه ای موجب سلب صلاحیت محاکم به رسیدگی به اختلافات طرفین در آن قرارداد خواهد شد، لذا مى توان این مهم را نیز به عنوان یکی دیگر از مزایای وجود شرط داورى نام برد، با این حال بازبینی مفاد شرایط عمومى و خصوصى بیمه نامه های رایج در صنعت بیمه نشان دهنده رویکرد چندگانه علمای بیمه به امر داورى بوده، در جایی به جای رسیدگی به اختلافات از طریق هیات داورى، هیات کارشناسی مورد تأکید قرار گرفته و در جای دیگر، عبارت رسیدگی به اختلاف توسط محاکم و یا داورى ذکر شده که عملاً امر داورى را از حالت اجبار به داورى مخیر تبدیل کرده و در بسیاری از رشته های بیمه ای نیز کارشناسان صدور در نگارش متن شرط داورى آن چنان دقت لازم را به کار مى بندند که تفسیرهای خاص از شرط داورى که خود باید موجب حل اختلاف گردد، باعث بروز اختلاف مضاعف نیز مى شود. با توجه به اینکه همواره شرایط خصوصى بیمه نامه ارجع به شرایط عمومى بوده و هست، لذا به نظر مى رسد، در زمانی که شرط حل اختلاف در شرایط عمومى بیمه نامه درج شده باشد یا نشده باشد، ذکر شرط حل اختلاف از طریق داورى در مفاد شرایط خصوصى بیمه نامه راهگشا خواهد بود.

### ● شرط حل اختلاف از طریق داورى

همان طور که در سطور قبل بدان تأکید شد، نگارش شرط حل اختلاف تحت عنوان داورى باید شفاف و عاری از هر گونه ابهام باشد. به هر حال این شرط نباید موجب بروز اختلاف گردد، بر اساس تجربیات نگارنده که در بیش از صدها فقره پرونده اختلافی به عنوان داور نقش داشته، بهترین شرط حل اختلاف که به صورت کاملاً خلاصه و شفاف مى تواند در شرایط خصوصى بیمه نامه ها درج شود، به شرح ذیل است. «در صورت بروز هر گونه اختلاف مراتب بدو از طریق مذاکره مسالمت آمیز و در صورت عدم حصول نتیجه موضوع اختلاف از طریق ارجاع به هیات داورى مورد حل و فصل قرار خواهد گرفت.»

### سخن آخر...

با وجود مزایای وجود شرط داورى برای هر یک از طرفین اختلاف، بعضاً مشاهده شده که شرکت های بیمه از ذکر این شرط در بیمه نامه خودداری مى کنند و یا شرط داورى را به صورتی تنظیم مى نمایند که ورود به آن دارای مزیت نسبی برای بیمه گر باشد، لذا به نظر مى رسد، بیمه گذاران محترم به خصوص شرکت های بزرگ صنعتی که سرمایه های بالای خود را تحت پوشش بیمه نامه های رایج قرار مى دهند، این مهم را فراموش نکنند که وجود شرط داورى از ضروریات فعالیت های اقتصادی امروزه است و مفاد شرط داورى نیز به همین جهت از اهمیت خاصی برخوردار خواهد بود؛ بنابراین از هر گونه ذکر الفاظ غیر از متن پیشنهادی خودداری کنند. ■

به دلیل اینکه عمده افراد جامعه کماکان دیدگاه سنتی رجوع به دادگاه را در نظر دارند و مزایای داورى به خوبی نشان داده نشده است، میزان ارجاع پرونده ها به داورى چندان مورد استقبال قرار نگرفته، هر چند این مهم به تدریج در حال تغییر است

# نقش موثر بیمه‌های زندگی بر درآمد بازنشستگی

پرتو علوی شوشتری  
نایب رییس انجمن صنفی کارگزاران بیمه

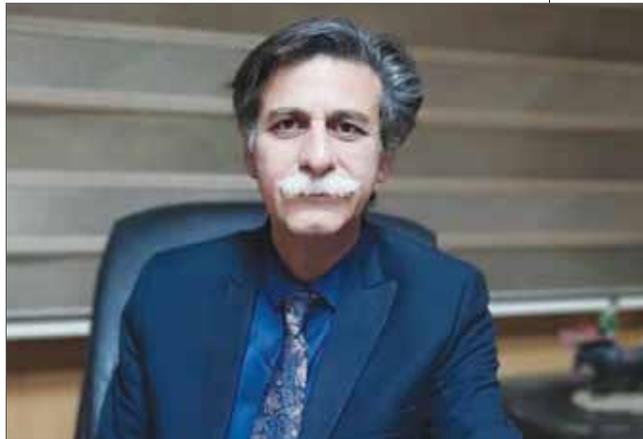
نیستند، نشان دهنده این است که عموم افراد جامعه ما با مقوله بیمه که به نوعی برنامه‌ریزی مالی برای آینده است، بیگانه هستند و به تبع آن، تهیه بیمه‌نامه زندگی در بین نیازها، خواسته‌ها و سید خریدهای آنان جایی ندارد. در این میان، وظیفه سیاست‌گذاران صنعت بیمه و سازمان‌هایی نظیر رسانه ملی و وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی این است که با کارشناسی دقیق، برنامه‌هایی را در جهت ارتقای سطح عمومی فرهنگ جامعه در نظر بگیرند، گام‌های موثری در توسعه فرهنگ بیمه بردارند و ضرورت تهیه بیمه‌نامه زندگی را به آنان گوشزد کنند.

## ● مسائل اقتصادی از قبیل نرخ تورم

عدم تکافوی درآمدهای افراد برای تامین نیازهای زندگی، معمولاً موجب عدم استقبال از بیمه‌های زندگی می‌شود، چرا که ماهیت این نوع بیمه‌نامه حالت پس‌اندازی و تامین آتیه را دارد. بدیهی است، کاهش ارزش ذاتی پول که یکی از مهمترین آثار منفی تورم است، موجب عدم استقبال افراد جامعه از بیمه‌نامه زندگی می‌شود. لازم به ذکر است، در حال حاضر راهکارهای مطلوبی برای حفظ ارزش پول توسط برخی از شرکتهای بیمه به اجرا گذاشته شده که نتایج مطلوبی هم به همراه داشته است، بر همین اساس به بخشی از این راهکارها اشاره خواهیم کرد.

## ● قوانین باز دارنده و محدود کننده در سرمایه گذاری منابع مالی توسط شرکتهای بیمه گر

شرکتهای بیمه از هر نظر تابع قوانین شورای عالی بیمه و تحت نظارت بیمه مرکزی هستند. یکی از راهکارهای مهم برای شرکتهای بیمه در کنترل ضریب خسارت و توانگری مالی به منظور پاسخگویی مناسب به بیمه‌شدگان، سرمایه‌گذاری بخشی از حق بیمه‌های دریافتی در بخش‌های سودآور اقتصادی است. به این منظور، قوانینی توسط شورای عالی بیمه برای سرمایه‌گذاری شرکتهای بیمه تدوین و ابلاغ شده که معمولاً به صورت سپرده‌گذاری بانکی، بازار بورس، پروژه‌های عمرانی و مانند این‌ها است. در هر بخش اقتصادی هم شرکت بیمه به موجب قوانین موجود، درصد خاصی می‌تواند سرمایه‌گذاری کند. این نوع قوانین، شرکتهای بیمه را در ورود به بازارهای مطمئن و جدید که می‌تواند سود بالایی را نصیب بیمه‌گذاران و خود شرکت بیمه کند، محدود کرده و آزادی عمل شرکتهای بیمه را از آنان می‌گیرد. در حالی که بیمه مرکزی می‌تواند با نظارت مستمر، اجازه سرمایه‌گذاری در بخش‌های متنوع اقتصادی را به شرکتهای بیمه بدهد و شرکتهای بیمه نیز بهتر می‌توانند منافع بیمه‌گذاران خود را تامین کنند. بدیهی است، بسیاری از سرمایه‌گذاران به تدریج متوجه خواهند شد که خرید بیمه‌نامه زندگی و سپرده‌گذاری وجوه



در بخش اول این مقاله به ذکر تاریخچه‌ای از بیمه‌نامه‌های زندگی، ضرورت پیدایی و اهمیت نقش آن در تامین نیازهای افراد جامعه اشاره شد و در این بخش نیز به دلایل توسعه نیافتگی بیمه‌نامه زندگی در دهه ۹۰ و همچنین نقش بسیار مهم این بیمه‌نامه در تامین درآمد بیمه‌شدگان در دوران بازنشستگی می‌پردازیم. در این بخش همچنین راهکارهای اجرایی برای این موضوع پیشنهاد می‌شود.

به منظور آسیب‌شناسی دلایل توسعه نیافتگی بیمه‌نامه زندگی در ایران خصوصاً در دهه ۹۰ و عدم رشد ضریب نفوذ بیمه به میزان پیش‌بینی شده توسط سیاست‌گذاران اقتصادی و صنعت بیمه باید به نکات زیر اشاره کنیم. لازم به ذکر است، موارد دیگری را به فهرست زیر می‌توان افزود که به اعتقاد نگارنده باید در فرصتی دیگر به آن پرداخت.

## ● عدم توجه به فرهنگ‌سازی عمومی در این رشته توسط بیمه مرکزی، رسانه ملی و سازمان‌های مرتبط از قبیل وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی و...

به اعتقاد نگارنده، فرهنگ عمومی جامعه ما با بیمه در تضاد است. ما در فرهنگ عمومی خود از این دست عبارات فراوان داریم: "چو فردا شود، فکر فردا کنیم"، "دم را غنیمت است"، "مرگ مال همسایه است"، "بنشین و مخور غم جهان گذران"، "بسیاری از فروشندگان بیمه، ضمن بیان مزایا و ضرورت‌های بیمه‌نامه زندگی این جمله را از برخی مخاطبان خود شنیده‌اند که "وقتی خودم نباشم مهم نیست چه بر سر بازماندگانم می‌آید". این موارد و مواردی از این دست که در ادبیات و فرهنگ ما کم

مازاد بر نیاز در بیمه‌نامه زندگی، بی‌خطرترین نوع سرمایه‌گذاری است که بازدهی بالاتری نسبت به شبکه بانکی در اختیار آنان قرار می‌دهد.

### ● نیاز به ابزارهای تشویقی و رفع ابهام از قوانین موجود

در بسیاری از کشورها، دولت‌ها در قوانین خود خصوصاً در قوانین مالیاتی، ابزارهای تشویقی برای ترغیب مردم به خرید بیمه‌نامه‌های زندگی پیش‌بینی کرده‌اند و این موضوع را به مثابه ابزار و راهکاری برای فرهنگ‌سازی در بین عامه مردم قلمداد می‌کنند. به عبارت دیگر؛ حق بیمه پرداختی در بیمه‌نامه‌های زندگی از مشوق‌ها و معافیت‌های مالیاتی برخوردار می‌گردد. در قانون مالیات در ایران نیز قانون‌گذار از همین شیوه استفاده کرده و مطابق مواد ۱۳۶ و ۱۳۷ قانون مالیات‌ها، حق بیمه پرداختی به شرکت‌های بیمه و همچنین مبالغ پرداختی شرکت‌های بیمه به بیمه‌گذاران از شمول مالیات خارج شده است. اما نظر به علاقه اکثریت مردم ایران به گریز از پرداخت مالیات، درخواست‌های غیر معقولی از سوی برخی متقاضیان بیمه‌نامه مطرح شده که شائبه پول شویی را به ذهن متبادر می‌کند و در این خصوص به دلیل وجود این‌گونه ابهامات در قانون، شرکت‌های بیمه نتوانسته‌اند اطلاع‌رسانی وسیع، کاربردی و مطلوب در این مورد انجام دهند. از طرفی، مدیران مالی موسسات و شرکت‌ها به منظور پیشگیری از درگیری با سازمان‌های نظارتی از خیر استفاده از این ظرفیت قانونی گذشته‌اند و ترجیح می‌دهند که مالیات را بپردازند. در حالی که چنانچه در قانون مالیاتی این موضوع پیش‌بینی شده بود و قانون‌گذار، سقفی برای امتیاز معافیت مالیاتی در پرداخت حق بیمه نظر می‌گرفت، این موضوع به تنهایی می‌توانست بسیاری از بیمه‌گذاران بالقوه را به بیمه‌گذاران بالفعل تبدیل کند.

### ● نبود قوانین الزام‌آور

در برخی از کشورها، پیشرفته، قوانینی وجود دارد که افراد را به نوعی ملزم به خرید بیمه‌نامه زندگی می‌کند. به عنوان مثال، یکی از شرایط صدور بیمه‌نامه برای متولدين جدید را خرید بیمه‌نامه زندگی برای نوزاد در نظر می‌گیرند. در این بیمه‌نامه که بخشی از حق بیمه را نیز دولت پرداخت می‌کند، والدین حق برداشت از اندوخته بیمه‌نامه فرزند را ندارند و نوزاد متولدشده و دارنده بیمه‌نامه در سن ۱۸ سالگی می‌تواند از موجودی بیمه‌نامه خود استفاده کند. بدیهی است، چنین راهکاری به‌جز فرهنگ‌سازی برای توسعه بیمه زندگی، ابزار مطلوبی برای تنظیم برنامه زندگی یک جوان در ابتدای حضور در جامعه و آغاز فعالیت‌های اقتصادی و... خواهد بود.

### ● تعدد شرکت‌های بیمه عرضه‌کننده بیمه‌نامه زندگی و هزینه‌های بسیار بالای تبلیغات توسط شرکت‌های بیمه

در جامعه‌ای که به لحاظ فرهنگی و اقتصادی، با بیمه زندگی مشکل ساختاری دارد، این تعداد شرکت بیمه که اکنون در کشور ما بیمه‌نامه زندگی عرضه می‌کنند، با توجه به محدودیت‌های قانونی، اقتصادی و... که به برخی از آن‌ها اشاره شد، نه فقط به فرهنگ‌سازی و اقبال عمومی به این رشته مهم بیمه اشخاص کمکی نمی‌کند، بلکه به نظر بنده موجب سررزدگی مخاطبان را در انتخاب بیمه‌نامه مطلوب فراهم می‌کند. خصوصاً که امروزه شرکت‌های تخصصی در عرضه بیمه‌نامه زندگی به وجود آمده که کاملاً حرفه‌ای در این رشته فعالیت می‌کنند. از سوی دیگر، شرکت‌های بیمه برای جذب مشتری بیشتر و بی‌اثر کردن تبلیغات رقیب خود، هزینه‌های گزافی را صرف تبلیغات می‌کنند که تامین این هزینه‌ها عملاً سودآوری بیمه‌نامه زندگی را کاهش داده و به نوبه خود،

استقبال از بیمه‌نامه را کاهش می‌دهد. موضوع فوق به این معنا نیست که شرکت‌های بیمه جنرال در این رشته فعالیت نکنند، بلکه به این معناست که این شرکت‌ها با شرکت‌های تخصصی در بیمه زندگی به راهکاری برای همکاری و فعالیت مشترک دست یابند. بدیهی است، این امر موجب طراحی بیمه‌نامه‌های زندگی جامع با قابلیت سودآوری بالا، نه فقط برای بیمه‌گذار، بلکه برای شرکت‌های بیمه خواهد شد. مشخصاً با کاهش هزینه‌های اجرایی در عرضه بیمه‌نامه و همچنین طراحی بیمه‌نامه‌ای قدرتمند که تمام خواسته‌ها و نیازهای مخاطب را تامین کرده باشد و به بیمه‌گذار این پیام را منتقل کند که بیمه‌نامه مذکور، از پشتوانه مالی و تخصصی چندین شرکت بیمه برخوردار است، به استقبال بازار از این بیمه و فرهنگ‌سازی آن کمک بسیار شایانی خواهد کرد.

حال باید دید با همه مواردی که گفته شد، بیمه‌نامه زندگی چگونه می‌تواند راهکاری برای تامین حقوق و درآمد بازنشستگی شاغلان و جایگزینی مناسب برای سازمان‌هایی نظیر سازمان تامین اجتماعی باشد. در کشورمان، سازمان تامین اجتماعی مهمترین متولی پرداخت حقوق بازنشستگی است. در قانون مقرر شده که ۳۰ درصد حقوق شاغلان به عنوان مبنای تعیین حق بیمه سازمان تامین اجتماعی مشخص و پرداخت شود که از این حق بیمه یک بخش توسط دولت، بخش دیگر توسط کارفرما و بخش سوم توسط بیمه شده تامین و پرداخت می‌شود. اولین مشکل در همین قسمت به وجود می‌آید، چراکه شاغلان خصوصاً در بخش خصوصی حقوق خود را بر مبنای حقوق پایه ثبت و اعلام می‌کنند تا حق بیمه کمتری به سازمان تامین اجتماعی پرداخت کنند. از سوی دیگر، شاغلان امکان استفاده از مبالغ پس‌انداز شده خود را در طول دوره اشتغال ندارند؛ مگر در موارد خاص. سازمان تامین اجتماعی نیز باید با تجمیع حق بیمه‌ها، منابع استحصال شده را در بخش‌های اقتصادی به جریان انداخته و سرمایه‌گذاری کند و از سود حاصله بتواند حقوق بازنشستگی شاغلان فعلی را تامین و پرداخت کند. اما آنچه عملاً اتفاق افتاده این است که حق بیمه پرداختی نسل حاضر شاغلان برای پرداخت حقوق بازنشستگی نسل قبلی استفاده می‌شود و حق بیمه قابل دریافت از نسل آینده شاغلان برای پرداخت حقوق بازنشستگی نسل فعلی شاغلان که در آینده به سن بازنشستگی می‌رسند، هزینه خواهد شد. این وضعیت عملاً دور باطلی را به وجود آورده که همه طرف‌های درگیر در آن را شامل سازمان محل اشتغال، فرد بازنشسته، دولت و سازمان تامین اجتماعی را با چالش مواجه کرده است. خصوصاً که شاغلان تا حد امکان تلاش کرده‌اند تا حق بیمه‌ای کمتر از میزان واقعی به سازمان پرداخت نمایند.

راهکار برون‌رفت از این وضعیت، اصلاح قوانین و رفع محدودیت‌های قانونی در سرمایه‌گذاری شرکت‌های بیمه از جوه حاصل از پرداخت حق بیمه در بخش‌های مطلوب و سودآور اقتصادی، کمک دولت به پرداخت حق بیمه (همان‌طور که در قانون تامین اجتماعی عمل می‌شود)، ترغیب بیمه‌شدگان به پرداخت حق بیمه بر مبنای حق بیمه واقعی، ایجاد مکانیسم‌های تشویقی برای بیمه‌شدگان و همچنین شرکت‌های بیمه، از قبیل معافیت‌های مالیاتی و... اعطای استقلال بیشتر به شرکت‌های بیمه‌گر در مدیریت حق بیمه و در تنوع سرمایه‌گذاری‌ها است، چراکه شرکت‌های بخش خصوصی به ویژه در صنعت بیمه، به خوبی اثبات کرده‌اند که از توان بیشتری برای سرمایه‌گذاری و ایجاد سود نسبت به سازمان‌هایی نظیر تامین اجتماعی و مانند آن برخوردارند. ■

در حال حاضر  
راهکارهای  
مطلوبی برای  
حفظ ارزش پول  
توسط برخی از  
شرکت‌های بیمه  
به اجرا گذاشته  
شده که نتایج  
مطلوبی هم به  
همراه داشته است

# جایگاه ارزیابان مستقل خسارت در حفظ سرمایه بیمه‌شدگان

سیامک ملک‌مطیعی

ارزیاب خسارت مستقل بیمه مرکزی ایران



نگرش مدیران فنی و کارشناسان واحدهای تعیین خسارت شرکت‌های بیمه مبتنی بر "صیانت از منابع مالی شرکت بیمه" و تعلق خاطر و عرق ناشی از احساس مسئولیت سازمانی، می‌تواند نظرات کارشناسانه آنان را در امر ارزیابی خسارت در مواردی تحت الشعاع خود قرار دهد

مدت زمانی است که مردم ایران در راستای حفظ سرمایه‌های خود از پوشش‌های بیمه‌ای استفاده می‌کنند؛ با این انگیزه که در صورت بروز خطرات احتمالی ناشی از حوادث، شرکت‌های بیمه در چارچوب مفاد بیمه‌نامه‌های صادره نسبت به جبران خسارت‌های وارده به سرمایه‌های آنان ایفای تعهد نمایند که به این شکل اموال و دارایی‌های خود را در مواجهه با رویدادهای غیر ارادی حفظ می‌نمایند. به تدریج این ایجاد امنیت در حفظ سرمایه‌های مادی به سرمایه‌های انسانی که خود مولد سرمایه‌های مادی می‌باشند، سرایت پیدا کرد. امروز داشتن پوشش‌های درمان تکمیلی، انواع بیمه‌نامه‌های عمر و پوشش بیمه حوادث؛ در برگیرنده سرمایه‌های انسانی بسیاری از سازمان‌ها، شرکت‌ها، کارخانه‌ها و حتی کارگاه‌های تولیدی است که در برابر آسیب‌های احتمالی به آنان حتی در زمینه‌های هزینه‌های درمانی، نقش مؤثری را ایفا می‌نماید.

مدت زمانی است که مردم ایران در راستای حفظ سرمایه‌های خود از پوشش‌های بیمه‌ای استفاده می‌کنند؛ با این انگیزه که در صورت بروز خطرات احتمالی ناشی از حوادث، شرکت‌های بیمه در چارچوب مفاد بیمه‌نامه‌های صادره نسبت به جبران خسارت‌های وارده به سرمایه‌های آنان ایفای تعهد نمایند که به این شکل اموال و دارایی‌های خود را در مواجهه با رویدادهای غیر ارادی حفظ می‌نمایند. به تدریج این ایجاد امنیت در حفظ سرمایه‌های مادی به سرمایه‌های انسانی که خود مولد سرمایه‌های مادی می‌باشند، سرایت پیدا کرد. امروز داشتن پوشش‌های درمان تکمیلی، انواع بیمه‌نامه‌های عمر و پوشش بیمه حوادث؛ در برگیرنده سرمایه‌های انسانی بسیاری از سازمان‌ها، شرکت‌ها، کارخانه‌ها و حتی کارگاه‌های تولیدی است که در برابر آسیب‌های احتمالی به آنان حتی در زمینه‌های هزینه‌های درمانی، نقش مؤثری را ایفا می‌نماید.

مدت زمانی است که مردم ایران در راستای حفظ سرمایه‌های خود از پوشش‌های بیمه‌ای استفاده می‌کنند؛ با این انگیزه که در صورت بروز خطرات احتمالی ناشی از حوادث، شرکت‌های بیمه در چارچوب مفاد بیمه‌نامه‌های صادره نسبت به جبران خسارت‌های وارده به سرمایه‌های آنان ایفای تعهد نمایند که به این شکل اموال و دارایی‌های خود را در مواجهه با رویدادهای غیر ارادی حفظ می‌نمایند. به تدریج این ایجاد امنیت در حفظ سرمایه‌های مادی به سرمایه‌های انسانی که خود مولد سرمایه‌های مادی می‌باشند، سرایت پیدا کرد. امروز داشتن پوشش‌های درمان تکمیلی، انواع بیمه‌نامه‌های عمر و پوشش بیمه حوادث؛ در برگیرنده سرمایه‌های انسانی بسیاری از سازمان‌ها، شرکت‌ها، کارخانه‌ها و حتی کارگاه‌های تولیدی است که در برابر آسیب‌های احتمالی به آنان حتی در زمینه‌های هزینه‌های درمانی، نقش مؤثری را ایفا می‌نماید.

مدت زمانی است که مردم ایران در راستای حفظ سرمایه‌های خود از پوشش‌های بیمه‌ای استفاده می‌کنند؛ با این انگیزه که در صورت بروز خطرات احتمالی ناشی از حوادث، شرکت‌های بیمه در چارچوب مفاد بیمه‌نامه‌های صادره نسبت به جبران خسارت‌های وارده به سرمایه‌های آنان ایفای تعهد نمایند که به این شکل اموال و دارایی‌های خود را در مواجهه با رویدادهای غیر ارادی حفظ می‌نمایند. به تدریج این ایجاد امنیت در حفظ سرمایه‌های مادی به سرمایه‌های انسانی که خود مولد سرمایه‌های مادی می‌باشند، سرایت پیدا کرد. امروز داشتن پوشش‌های درمان تکمیلی، انواع بیمه‌نامه‌های عمر و پوشش بیمه حوادث؛ در برگیرنده سرمایه‌های انسانی بسیاری از سازمان‌ها، شرکت‌ها، کارخانه‌ها و حتی کارگاه‌های تولیدی است که در برابر آسیب‌های احتمالی به آنان حتی در زمینه‌های هزینه‌های درمانی، نقش مؤثری را ایفا می‌نماید.

و نیز مذاکره برای تعدیل و تسویه خسارت بیمه‌ای می‌باشد. با توجه به ضرورت حضور ارزیابان خسارت مستقل بیمه مرکزی ایران جهت رسیدگی به درخواست‌های مردم و گله‌مندی برخی از بیمه‌گذاران و بیمه‌شدگان جهت بازبینی مجدد خسارت‌های ارزیابی شده توسط کارکنان شرکت‌های بیمه و نیز، اهمیت گستردگی حضور این قشر متخصص در تمامی استان‌های کشور، بیمه مرکزی ایران در بازه‌های زمانی مختلف با برگزاری آزمون‌های تخصصی و مصاحبه‌های فنی از بسیاری از کارشناسان خسارت صنعت بیمه، افراد متخصص و مجرب و آشنا به قوانین و مقررات بیمه‌ای را انتخاب و پس از تایید صلاحیت حرفه‌ای آنان، به عنوان "ارزیابان مستقل خسارت بیمه‌ای" اجازه فعالیت آنان را در زمینه‌های خسارت انواع پوشش‌های بیمه‌ای صادر و به آحاد مردم ایران به خصوص زبان‌دیدگان محترم بیمه‌ای معرفی می‌کند.

ارزیابان خسارت بیمه‌ای، در زمینه تعیین مقدار خسارت زیان‌دیدگان و تحقیق در زمینه علت بروز حادثه و تشخیص میزان تعهدات بیمه‌گران از شرکت‌های بیمه حق الزحمه‌ای دریافت نمی‌کنند، بر همین اساس استقلال و بی‌طرفی خود را در ارزیابی صحیح خسارت‌ها و ارائه گزارش‌های تخصصی و فنی حفظ کرده و با انتخاب و دعوت زیان‌دیده، یا به این عرصه می‌گذارد تا نظرات کارشناسان شرکت‌های بیمه را مورد بازبینی قرار دهند. در واقع زیان‌دیدگان به هیچ وجه الزامی در خصوص قبول نظریه کارشناسان خسارت شرکت‌های بیمه ندارند و با انتخاب ارزیاب خسارت مستقل و مورد وثوق و منتخب خود می‌توانند از صحت و برآورد صحیح میزان و مبلغ خسارت وارده به اموال و سرمایه‌های خود توسط کارشناسان شرکت‌های بیمه اطمینان حاصل نمایند.

### حق الزحمه ارزیابان خسارت توسط چه مرجعی پرداخت می‌شود؟

وقتی زیان‌دیده در راستای حفظ منافع خود تشخیص می‌دهد که نیاز به حضور ارزیاب خسارت مستقل می‌تواند دغدغه‌های او را در برآورد و تعیین میزان خسارت رفع نماید، حضور یک متخصص و ارزیاب خسارت مستقل که نظریه وی موجه و از نظر حرفه‌ای قابل قبول صنعت بیمه است، با پرداخت حق الزحمه توافقی و منطقی از سوی زیان‌دیده توجیه اقتصادی داشته و از طرفی، هیچ‌گونه الزام قانونی یا اجباری جهت بهره‌مندی از ارزیابان خسارت مستقل برای زیان‌دیدگان وجود ندارد و کاملاً اختیاری می‌باشد؛ در نتیجه پرداخت حق الزحمه ارزیاب مستقل خسارت به عهده آن دسته از زیان‌دیدگانی است که دانش بیمه‌ای و تخصص لازم جهت تایید ارزیابی انجام شده توسط کارشناسان شرکت‌های بیمه را ندارند و ترجیح می‌دهند که یک ارزیاب مستقل، برآورد صحیح و واقعی را در چارچوب پوشش بیمه‌نامه خریداری شده انجام دهد.

### در چه شرایطی می‌توان از حضور ارزیابان خسارت بهره‌مند شد؟

برای صاحبان کارخانه‌ها، واردکنندگان کالا، تجار و صاحبان کارگاه‌های تولیدی و همچنین مسئولان و مدیران سازمان‌ها،

دانشگاه‌ها و وزارتخانه‌ها پیشنهاد می‌شود که قبل از صدور بیمه‌نامه، درخواست مکتوب خود را در فرم‌های پیشنهادی مبنی بر انجام ارزیابی خسارت توسط ارزیاب مستقل بیمه مرکزی ایران را در شرایط خصوصی بیمه خود لحاظ کنند و یا در صورتی که نظر کارشناسان شرکت بیمه در تعیین خسارت مورد قبول آن‌ها قرار نگیرد، حق استفاده از نظر ارزیاب خسارت مستقل بیمه مرکزی را برای خود محفوظ بدانند و حتماً این درخواست بیمه‌گذار در بیمه‌نامه درج شود؛ لذا به بیمه‌گذاران محترم پیشنهاد می‌شود، قبل از خرید بیمه‌نامه حتماً از مشاوران متخصص در تنظیم مفاد قرارداد بیمه‌ای بهره‌مند شوند تا در هنگام بروز حوادث و خسارت وارده به آنان، ارزیابان خسارت بتوانند بر اساس مفاد بیمه‌نامه، در جبران خسارت وارده به بیمه‌گذاران با محدودیت‌های قانونی مواجه نشوند.

### چه نهادی و سازمانی بر عملکرد ارزیابان خسارت بیمه‌ای نظارت دارد؟

همان‌گونه که در بند یک آیین‌نامه شماره ۸۵ بیمه مرکزی ایران اشاره شده، تنها نهادی که صلاحیت تخصصی ارزیابان خسارت مستقل بیمه‌ای را تایید و نسبت به صدور پروانه‌های آنان اقدام می‌کند، بیمه مرکزی ایران است؛ در نتیجه بیمه مرکزی ایران تنها نهادی است که عملکرد حرفه‌ای ارزیابان خسارت را مورد بررسی قرار داده و ناظر بر عملکرد کلیه ارزیابان خسارت مستقل در رشته‌های بیمه‌ای می‌باشد.

### آیا امکان بهره‌مندی از تخصص ارزیابان خسارت بیمه‌ای در مراکز استان‌ها وجود دارد؟

ارزیابان خسارت مستقل با توجه به تنوع پوشش‌های بیمه در رشته‌های مختلف از جمله باربری، آتش‌سوزی، مسئولیت، مهندسی، حوادث، درمان تکمیلی، اتومبیل، عمر و سایر رشته‌های بیمه‌ای، به‌طور گسترده‌ای در سطح مراکز استان‌های کشور توزیع شده‌اند که به راحتی می‌توانند در زمینه ارزیابی خسارت، خدمات مطلوبی را به بیمه‌گذاران محترم ارائه دهند. در صورت درخواست بیمه‌گذاران محترم و بر اساس انتخاب آنان، سایر ارزیابان خسارت در دیگر استان‌ها و حتی ارزیابان مستقر در تهران می‌توانند در این زمینه خدمات تخصصی خود را از آنان دریافت کنند.

### چگونه می‌توان به ارزیابان خسارت مستقل بیمه‌ای دسترسی داشت؟

زیان‌دیدگان محترم می‌توانند جهت دسترسی به جامعه ارزیابان خسارت در رشته‌های مختلف بیمه‌ای در تهران و سایر استان‌های مختلف کشور به سایت بیمه مرکزی ایران یا سایت انجمن ارزیابان خسارت حرفه‌ای صنعت بیمه به نشانی [info@lossadjuster.ir](mailto:info@lossadjuster.ir) مراجعه و حسب رشته بیمه‌ای مورد نظر در تهران و مراکز استان‌ها، ارزیاب مستقل را شناسایی و انتخاب کنند. در پایان امید آن می‌رود، با ارتقاء و توسعه فرهنگ بیمه در کشور مان بتوانیم شاهد استقبال مردم از انواع پوشش‌های بیمه‌ای باشیم. ■

زیان‌دیدگان به هیچ وجه الزامی در خصوص قبول نظریه کارشناسان خسارت شرکت‌های بیمه ندارند و با انتخاب ارزیاب خسارت مستقل و مورد وثوق و منتخب خود می‌توانند از صحت و برآورد صحیح میزان و مبلغ خسارت وارده به اموال و سرمایه‌های خود توسط کارشناسان شرکت‌های بیمه اطمینان حاصل نمایند

# پرتفوی محوری بلای جان صنعت بیمه

عبدالحسین پهلوان

مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت بیمه امید



شرکت‌های بیمه فعال در این صنعت سعی و تلاش خود را در جهت افزایش تولید حق بیمه معطوف داشته که این مهم بعضاً بدون توجه به آنالیز صحیح ریسک و محاسبه نرخ فنی حق بیمه صورت می‌پذیرد. در واقع افزایش سهم شرکت بیمه‌گر از مجموع حق بیمه تولیدی کل صنعت بیمه به‌عنوان هدف اصلی در نظر گرفته می‌شود و لذا این سیاست در بلندمدت و میان مدت موجب زیان‌ده شدن عملیات فنی بیمه‌گران شده و قطعاً باعث کاهش خدمات بیمه‌ای، افزایش زمان پرداخت خسارت و ایجاد نارضایتی در بیمه‌گذاران خواهد شد. نگاهی گذرا به آمار تولید حق بیمه و خسارت پرداختی صنعت بیمه حاکی از این واقعیت است که صنعت بیمه در سال ۱۴۰۰ حق بیمه‌ای بالغ بر ۱/۱۵۳/۰۰۰ میلیارد ریال تولید و همزمان خسارتی در حدود ۶۵۲/۰۰۰ میلیارد پرداخت کرده که نسبت خسارت در سال مذکور حدود ۵۷ درصد قابل محاسبه می‌باشد و این در حالی است که با ملاحظه آمار خسارات معوق ضریب خسارت صنعت بیمه در سال مذکور در حدود ۸۳/۲ قابل محاسبه و قابل تامل خواهد بود.

امروزه شرکت‌های بیمه فعال در این صنعت سعی و تلاش خود را در جهت افزایش تولید حق بیمه معطوف داشته که این مهم بعضاً بدون توجه به آنالیز صحیح ریسک و محاسبه نرخ فنی حق بیمه متناسب با ریسک مورد پذیرش صورت می‌پذیرد. در واقع افزایش سهم شرکت بیمه‌گر از مجموع حق بیمه تولیدی کل صنعت بیمه به‌عنوان هدف اصلی در نظر گرفته می‌شود و لذا این سیاست در بلندمدت و میان مدت موجب زیان‌ده شدن عملیات فنی بیمه‌گران شده و قطعاً باعث کاهش خدمات بیمه‌ای، افزایش زمان پرداخت خسارت و ایجاد نارضایتی در بیمه‌گذاران خواهد شد. نگاهی گذرا به آمار تولید حق بیمه و خسارت پرداختی صنعت بیمه حاکی از این واقعیت است که صنعت بیمه در سال ۱۴۰۰ حق بیمه‌ای بالغ بر ۱/۱۵۳/۰۰۰ میلیارد ریال تولید و همزمان خسارتی در حدود ۶۵۲/۰۰۰ میلیارد پرداخت کرده که نسبت خسارت در سال مذکور حدود ۵۷ درصد قابل محاسبه می‌باشد و این در حالی است که با ملاحظه آمار خسارات معوق ضریب خسارت صنعت بیمه در سال مذکور در حدود ۸۳/۲ قابل محاسبه و قابل تامل خواهد بود.

وضعیت صنعت بیمه به شرح مذکور در حالی است که حدود ۹۴۶/۰۰۰ میلیارد ریال از حق بیمه تولیدی با سهم ۸۲ درصدی از طریق حضور شبکه فروش و به صورت غیر مستقیم صادر گردیده و در این ارتباط حدود ۶۸/۰۰۰ میلیارد ریال کارمزد به شبکه فروش پرداخت شده و چنانچه سایر هزینه‌های اداری و... را به مبالغ خروجی صنعت بیمه اضافه کنیم، عملکرد صنعت بیمه در یک نگاه زیان‌ده خواهد بود. در سالیان اخیر، همواره افزایش حق بیمه تولیدی صنعت بیمه و افزایش نسبت آن به تولید ناخالص ملی مورد تاکید قرار گرفته و این امر در عمل به جای جهت‌دهی رویکرد صنعت بیمه به ارائه محصولات نو و شناسایی نیازهای بیمه‌ای جامعه و میل به سمت ارائه خدمات حداکثری به جامعه، ایجاد رقابت ناسالم و جابه‌جایی حق بیمه در بین شرکت‌های بیمه گردیده و چنانچه افزایش نسبی حق بیمه هر ساله ناشی از افزایش میزان دیه و تورم رازر شد حق بیمه خارج کنیم، به این نتیجه خواهیم رسید که نه تنها یک صنعت بزرگ‌تر نشده، بلکه همواره در حال کوچک‌تر شدن نیز می‌باشد.

## اهم معایب سیاست پرتفوی محوری

- عدم محاسبه نرخ فنی حق بیمه
- ایجاد رقابت ناسالم در بین بیمه‌گران
- کاهش حق بیمه بدون لحاظ ریسک مربوطه

- افزایش ضریب خسارت در رشته‌های مختلف بیمه‌ای
  - عدم امکان ارائه خدمات بهتر در زمان وقوع خسارت
  - تأخیر در پرداخت خسارات
  - جابه‌جایی‌های متعدد بیمه‌گذاران در بین بیمه‌گران
  - ایجاد رقابت ناسالم در بین شبکه فروش
- همان‌طور که در سطور فوق به آن اشاره شد، جذب بیمه‌گذار به هر قیمت، عملاً منتج به کاهش سطح خدمات بیمه‌ای به همان بیمه‌گذار گردیده و نارضایتی جامعه از صنعت بیمه را در پی خواهد داشت.

## سیاست‌های کلان شرکت بیمه امید

شرکت بیمه امید به عنوان اولین شرکت بیمه خصوصی مناطق آزاد با سه‌امداری شرکت‌های بیمه آسیا، دانا و البرز از سال ۱۳۸۳ فعالیت خود را آغاز و در حال حاضر نیز به‌عنوان یکی از فعال‌ترین شرکت‌های بیمه مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در حال ارائه خدمات به بیمه‌گذاران خود می‌باشد. حذف سیاست پرتفوی محوری با رویکرد ایجاد محصولات جدید بیمه‌ای و طراحی بیمه‌نامه متناسب با نیاز بیمه‌گذاران و حذف الفاظ و متون محدودکننده و مبهم از شرایط خصوصی بسیاری از رشته‌های بیمه‌ای به منظور شفافیت تعهدات بیمه‌گر در راستای پرداخت خسارت واقعی و به موقع به بیمه‌گذاران و اجتناب از بروز هرگونه اختلاف ناشی از ابهام در شرایط ذکر شده در بیمه‌نامه و همچنین عدم ورود به رقابت‌های نامناسب در جذب پرتفوی به‌عنوان استراتژی پیش روی در سالیان آتی عملکرد بیمه امید در دستور کار قرار گرفته است.

لازم به توضیح است، در سه‌ماهه اول سال ۱۴۰۲ با رویکردی متفاوت و طراحی محصولات خاص، موجبات رشد حدود ۱۲۰ درصدی در حق بیمه تولیدی فراهم گردیده که این امر توان شرکت بیمه امید را در پرداخت به موقع خسارات با جلب رضایت‌مندی حداکثری بیمه‌گذاران فراهم کرده است. شرکت بیمه امید در حال حاضر در کلیه رشته‌های بیمه‌ای فعالیت داشته و بر اساس برنامه مدونی که به بیمه‌مهر کزی جمهوری اسلامی ایران ارائه کرده و بر اساس سیاست‌های ابلاغی از سوی سهامداران محترم، در نظر دارد که حوزه فعالیت خود را به سرزمین اصلی توسعه داده و به‌عنوان یک شرکت چابک، تحول‌گرا و توسعه‌محور، علاوه بر مناطق آزاد، در سرزمین اصلی نیز به‌عنوان یک بیمه‌گراثرگذار ایفای نقش کند. همچنین برنامه‌ریزی‌های لازم در جهت ورود شرکت به فرابورس صورت پذیرفته و در اولویت اقدامات سال ۱۴۰۲ می‌باشد. ■

# دنیای انرژی

گفت و گوی اختصاصی با خانم پردیس بختیاری

در این بخش می خوانیم:

- ظرفیت زنان در بخش های تولیدی بی نظیر است
- مقاوم سازی؛ راهبردی بلندمدت در شرکت ملی گاز ایران

مدیرعامل شرکت قطعه‌سازان جهان الکترونیک

# ظرفیت زنان در بخش‌های تولیدی بی‌نظیر است

محمد جعفری

ورود زنان به عرصه‌های مختلف کارآفرینی و کسب موفقیت‌های چشمگیر، تفکر سنتی در مورد آن‌ها را به نوعی باطل کرده است، به طوری که به جرات باید گفت، زنان در برخی از عرصه‌ها بیش از مردان ظرفیت‌ها و توانمندی‌های خود را به نمایش گذاشته و به دستاوردهای مهمی هم رسیده‌اند؛ تنها کافی است که در سیاست‌های کلان و عرصه‌های مدیریتی به ظرفیت‌های قابل توجه آنان پرداخته شود. یکی از این بانوان فعال در عرصه تولید، خانم پردیس بختیاری، مدیرعامل شرکت قطعه‌سازان جهان الکترونیک است که در زمینه تولید لامپ و چراغ‌های LED و هوشمند فعالیت دارد. در گفت‌وگو با وی به بررسی فعالیت‌ها و اقدامات انجام‌شده در این شرکت پرداخته‌ایم که ماحصل آن به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

## این شرکت هم اکنون چه هدف‌ها و رویکردهای بی‌ادنیال می‌کند؟

شرکت قطعه‌سازان جهان الکترونیک با رویکرد انجام فعالیت‌های پایدار و ثابت تولیدی و به عبارتی تولید واقعی تاسیس شد. در گذشته، محصولات حوزه‌های الکترونیک به صورت مونتاژ تولید می‌شد، در حالی که این شرکت ۷۰ درصد لامپ مورد نیاز را داخلی‌سازی و امکانات و تکنولوژی مورد نیاز را وارد کرد و در حال حاضر فعالیت آن سرمشق بسیاری از شرکت‌ها به شمار می‌رود، به گونه‌ای که عمدتاً در حال خرید لامپ از این شرکت به منظور مونتاژ و فروش آن هستند. "فعالیت تولیدی باید پایدار باشد" شعار بنده در حوزه تولید است، چراکه با سخت‌کوشی و تلاش می‌توان طی چند سال به پول زیادی رسید، اما این امر جز در مواقعی که بتوان یک فعالیت تولیدی پایدار را راه‌اندازی کرد، ماندگار نیست. محصولات تولیدی باید با کیفیت و مورد توجه بازار باشند. متأسفانه برخی از تولیدکنندگان به حوزه تولید واقعی ورود نکرده و نسبت به فعالیت‌های پژوهشی این حوزه بی‌توجه هستند. مهم آن است که قبل از انجام مدل‌سازی‌ها در رابطه با آن تحقیق و تفحص کرد تا ماندگار شود. شرکت قطعه‌سازان جهان الکترونیک در این راستا فعالیت‌های زیادی انجام داده و دارای استانداردهای ملی و ایزوهای مختلف است، به طوری که طی سه سال آینده با شرکت‌های چینی به منظور واردات تکنولوژی روز دنیا همکاری خواهد کرد. همچنین این شرکت در شمار اولین شرکت‌های فعال در حوزه دانش‌بنیان قرار دارد. به این منظور در آینده‌ای نزدیک با وارد کردن تکنولوژی به کشور، آن را از واردات برخی از محصولات فنی بی‌نیاز خواهد کرد.

**مهمترین ویژگی این محصولات نسبت به دیگر محصولات مشابه چیست؟**



## شرکت قطعه‌سازان جهان الکترونیک از چه سالی و به منظور انجام چه فعالیت‌هایی تاسیس شد؟

این شرکت از سال ۱۳۹۶ تاسیس شده و در حال حاضر به منظور تولید لامپ و چراغ‌های LED در سه کارخانه واقع در شهرک صنعتی قرچک و بافت روستایی مستقر است و سهم مهمی از این بازار را به خود اختصاص داده است. با توجه به فعالیت‌های مهم این شرکت، بنده در سال ۱۳۹۲ رتبه یک زنان در تولید ملی را کسب کردم و به عنوان فعال امور اجتماعی در حوزه زنان و زنان برتر جهادگر در حوزه تولید نیز انتخاب شدم. بنده، ریاست کمیسیون کارآفرینی انجمن زنان بازرگان اتساق بازرگانی را هم بر عهده دارم که به دنبال آن، موفق به کسب رتبه یک شرکت‌های صنعتی نیز شده‌ام و در حوزه توانمندسازی زنان سرپرست خانوار نیز فعالیت‌هایی انجام داده‌ام. هر چند نگاه جنسیتی به کار ندارم، اما اکثریت مدیران این شرکت از میان بانوان انتخاب شده و معتقدم که زنان، قادر به انجام سخت‌ترین فعالیت‌ها هم هستند.

در شرایط فعلی شرکت‌هایی فعالیت می‌کنند که از پیچیدگی‌های عظیم تکنولوژی بهره‌داشته و تولیدات قابل توجهی برای پوشش بازار دارند و همین امر بازار را از ورود شرکت‌های تازه بی‌نیاز می‌کند

تمام محصولات شرکت قطعه سازان جهان الکترونیک دارای بروشور است تا از این طریق فرهنگ سازی مناسبی انجام دهد. از سوی دیگر، این شرکت از نظرها و پیشنهادهای مشتریان نسل جدید که عمدتاً اهل مطالعه هستند، بهره می گیرد. شرکت قطعه سازان جهان الکترونیک در سال آینده نیز در حوزه های صنعتی مانند پروژکتورها و لامپ های LED صنعتی نیز ورود خواهد کرد. لامپ و چراغ LED در دست مانند گوشی موبایل است که هر چند وقت یک بار به تکنولوژی های جدید نیاز دارد. با توجه به این امر، شرکتی در این زمینه موفق است که از مدل های جدید بهره بگیرد که خوشبختانه شرکت قطعه سازان جهان الکترونیک تاکنون ضمن تولید محصولات با کیفیت، بازار فروش خوبی داشته است. اخیراً شرکت های عربی مانند کویت علاقه زیادی به محصولات لوکس پیدا کرده و از مشاهده محصولات شرکت قطعه سازان جهان الکترونیک که به جرات باید گفت، رتبه یک محصولات تولیدی این حوزه را دارد، شگفت زده شده اند. البته این شرکت هنوز صادراتی انجام نداده، هر چند که در نظر داریم تا سه ماه آینده اقداماتی را در این زمینه انجام دهیم.

### در راستای دانش بنیان شدن محصولات این شرکت چه اقدامی انجام شده است؟

منظور از دانش بنیان شدن، استفاده از تکنولوژی پیچیده ای است که شرکت های موجود آن را در اختیار نداشته باشند. شرکت قطعه سازان جهان الکترونیک در صدد انجام چنین کاری است که امید است، به زودی نتیجه خوبی از آن حاصل شود. قطعاً دانش بنیان شدن، تأثیرات قابل توجهی برای این شرکت به همراه خواهد داشت و بنده نیز به شخصه در راستای تحقق آن در تلاش برای تولید لامپ هایی با پیچیدگی بالا از نظر تکنولوژی هستیم. در این راستا با فروش این لامپ ها می توان به دولت برای صرفه جویی در مصرف برق کمک کرد؛ هر چند که باید گفت، لامپ های LED بسیار کم مصرف هستند. در حال حاضر در دنیای تکنولوژی به سر می بریم و به همین دلیل با همکاری شرکت های علاقه مند در تلاش هستیم تا این کار به سرانجام برسد. قطعاً به دنبال اسم و عنوان نیستیم، بلکه هدف، پایه گذاری فعالیتی است که به سرمایه و ثروت ملی کمک کند.

### با توجه به تغییرات نرخ ارز و شرایط اقتصادی، آیا سرمایه گذاری در این حوزه را مناسب می دانید؟

با توجه به تغییرات مداوم نرخ ارز، سرمایه گذاری در این حوزه مانند دیگر حوزه ها، چندان به صرفه نیست. در شرایط فعلی شرکت هایی فعالیت می کنند که از پیچیدگی های عظیم تکنولوژی بهره داشته و تولیدات قابل توجهی برای پوشش بازار دارند و همین امر بازار را از ورود شرکت های تازه بی نیاز می کند. از سال ۱۳۹۴ صنعتگران و کارآفرینان به عنوان نفر اول خط مقدم درگیر یک جنگ نرم اقتصادی شده اند و سال های بسیار سختی را پشت سر گذاشته اند. متأسفانه

تولید در کشور مان سود چندانی ندارد و معمولاً تولید کننده واقعی باید به کیفیت محصول و عدم مرجوع شدن آن هم بپردازد.

### کانون ملی زنان بازرگان ایران برای حمایت از بانوان کارآفرین چه تدابیری اتخاذ کرده است؟

این کانون به ریاست خانم دکتر سیده فاطمه مقیمی در نظر دارد تا با تکیه بر فعالیت تخصصی هفت کمیسیون تحت نظر، به روند رشد و توسعه فعالیت های این حوزه کمک کند. در واقع این مجموعه تنها مختص زنان بازرگان تهران نبوده و از ظرفیت زنان در استان های مختلف و سراسر کشور نیز بهره گرفته است. خوشبختانه زنانی در کشور مشغول فعالیت هستند که به جرات باید گفت، از این نظر نمونه مشابهی در میان مردان ندارند. بسیاری نسبت به زنان نگرشی کاملاً سنتی دارند و نقش آنان را به همسر داری و خانه داری محدود می کنند، در حالی که ظرفیت آنان در بخش های تولیدی بی نظیر است، به طوری که ۷۰ درصد افراد فعال حوزه کانون زنان بازرگان، در شمار افراد تأثیر گذار و بزرگ کشور هستند.

### به عنوان یک بانوی فعال در حوزه تولید، چه توصیه ای به دیگر بانوان در این حوزه دارید؟

در حوزه صنعت و کارآفرینی به آن ها پیشنهاد می کنم که دست از تلاش و کوشش برنداشته و به صورت خستگی ناپذیری قدم بردارند. هر روز با انرژی بیشتری بیدار شوند و برای مقابله با مشکلات متعدد آمادگی داشته باشند تا اثرات قابل توجه آن را شاهد باشند. خوشبختانه اخیراً فعالیت های قابل توجهی از سوی دولت و مجلس در حوزه زنان در حال انجام است که بسیار کمک بخش بوده است.

### چه چشم اندازی را پیش روی این حوزه متصور هستید؟

در حوزه های کارآفرینی، فعالیت و پیشرفت بدون در نظر گرفتن چشم انداز ممکن نیست، به همین دلیل ما در این مسیر برنامه های هفتگی، ۶ ماهه و چند ساله داریم. کارآفرین های بزرگ دنیا نیز کار های خود را به بخش های مختلف تقسیم می کنند تا انجام آن برای آن ها راحت تر باشد؛ تعریف درست مدیریت نیز انجام این کار است. ناگفته نماند، از آنجایی که زنان بسیار کارآمد و پیگیر هستند، شاید تا حدی برای برخی از مدیران جذب و به کارگیری آنان خوشایند نباشد. زنان به طور همزمان به ۱۰ مساله و راهکار آن می اندیشند که قطعاً این ظرفیت در مردان وجود ندارد.

### و سخن آخر...

چه مرد و چه زن، باید برای سربلندی وطن تلاش کنند. اگر مدیر هستیم، برای مردم تلاش کنیم یا اگر در بخش خصوصی فعالیت داریم، باید در خدمت متقاضیان باشیم، چرا که وقت گذاشتن برای جوانان و مردم، بسیار ارزشمند است. زندگی به مانند یک چرخه در حال گردش است، به همین دلیل در صورت انجام کار درست، قطعاً از آثار آن بهره مند خواهیم شد. نکته طلایی زندگی در خودخواه نبودن است. ■



# مقاوم سازی؛ راهبردی بلندمدت در شرکت ملی گاز ایران

سهیلا زمانی

## استفاده از ظرفیت مراکز علمی داخلی و بین‌المللی در تدوین سند

بر همین اساس، تدوین سند جامع مقاوم سازی صنعت گاز بر اساس اسناد بالادستی می‌تواند برای شرکت ملی گاز ایران و نقشه راه آن، راهگشا باشد. در روند تدوین سند جامع برنامه مقاوم سازی صنعت گاز، بهره‌گیری از تجربیات و نظرات کارشناسان داخلی، دانشگاه‌ها، مراکز علمی معتبر، شرکت‌های دانش‌بنیان و تجربیات بین‌المللی، امری ضروری است. ضمن آنکه بهره‌گیری از ظرفیت شرکت‌های داخلی در ساخت تجهیزات مقاوم سازی بسیار مهم است و با توجه به صنعت گسترده گاز، طبیعتاً مقاوم سازی این تجهیزات، بازار بزرگی برای شرکت‌های داخلی تولیدکننده و پیمانکاران مقاوم سازی خواهد بود که فرصت خوبی برای تولید و اشتغال نیز فراهم خواهد کرد.

## مقاوم سازی؛ یک مسئولیت فرا دستگاهی

ضروری است که در همه شرکت‌های تابعه شرکت ملی گاز ایران، موضوع مقاوم سازی به‌طور جدی در دستور کار قرار گیرد؛ ضمن آنکه باید در نظر داشت، موفقیت در این عرصه، نیازمند هماهنگی بین دستگاهی است و همکاری و همراهی همه دستگاه‌های مسئول را می‌طلبد. با توجه به مؤلفه‌های مان در موضوع مقاوم سازی، می‌توان گفت که مسئولیت مقاوم سازی بسیار مهم است و باید در یک بازه زمانی مشخص و در یک برنامه بهینه، اهداف مقاوم سازی را ترسیم و عملیاتی کرد که در این زمینه، مدیران عامل شرکت‌های تابعه گاز استانی و مدیران دارایی‌های فیزیکی شرکت ملی گاز ایران نقش مهمی دارند.

## کلام آخر...

به هر حال، با گذر زمان و فرسودگی تجهیزات، هزینه‌های مقاوم سازی افزایش می‌یابد، از این رو باید در برنامه‌ریزی‌های خود، مساله زمان را مدنظر قرار دهیم تا بیش از آنچه که باید، در این بخش هزینه نشود. باید تلاش کنیم، مقاوم سازی شبکه توزیع گاز و بررسی حوادث ناشی از وقوع زلزله با همکاری مراکز علمی معتبر داخلی و خارجی عملیاتی شود. در حال حاضر، استفاده از علم مربوط به حوزه زمین‌شناسی و زلزله‌شناسی در بسیاری از مراکز تحقیقاتی دنیا وجود دارد و کشورمان نیز به واسطه مشکلاتی که در مورد زلزله دارد، باید با مراکز معتبر کشور که از آخرین علوم دانشی تخصصی برخوردارند، ارتباط داشته و از طریق این مراکز علمی و پژوهشی با متخصصان خارجی و مراکز تحقیقاتی بین‌المللی نیز در ارتباط باشند تا بتوانند بهترین راه‌ها را در بحث مقاوم سازی که بسیار مهم است، به منصفه‌طور برسانند. ■

یکی از خطراتی که خطوط لوله گاز و نفت را به شدت تهدید می‌کند، زلزله است. زلزله علاوه بر این که ممکن است در قسمتی از خط لوله، خرابی و نشت ایجاد کند و کارایی شریان حیاتی را از بین ببرد، می‌تواند باعث ایجاد انفجار در خط لوله نیز شود؛ چرا که با به وجود آمدن کوچک‌ترین نشتی در خط لوله، امکان ایجاد جرقه و آتش‌سوزی و انفجار به شدت بالا می‌رود. بر همین اساس گفته می‌شود، مدیریت بحران در هنگام بروز حوادث طبیعی مانند سیل و زلزله، امری بسیار ضروری و حیاتی است و مدیر بحران باید از قبل، اقداماتی برای مواجهه و واکنش در شرایط اضطراری را پیش‌بینی کند.

شرکت ملی گاز ایران نیز که از نظر تجهیزات و تاسیسات، یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های جهان است و مسئولیت بزرگی در زمینه تامین انرژی کشور در بخش‌های مختلف خانگی، تجاری، صنعتی و نیروگاهی دارد، از این قاعده مستثنی نیست و این مهم باید به موقع انجام شود تا تولید و اقتصاد کشور پایدار بماند.

چندی پیش، مجید چگنی، معاون وزیر نفت و مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران در نخستین همایش مقاوم سازی تاسیسات و تجهیزات تولید، انتقال و شبکه توزیع گاز طبیعی کشور با تاکید بر اهمیت این مساله، اظهار داشت: بر همین اساس است که مقاوم سازی این تجهیزات برای پایداری روند تولید بسیار مهم است. هر چند که در این بین، توجه به موازین مربوط به پدافند غیرعامل نیز اهمیت بسیاری دارد؛ مواردی نظیر مقاوم سازی در برابر تهدیدات سایبری باید به‌طور جدی مدنظر قرار گیرد. با توجه به اینکه گاز طبیعی به دلیل قابلیت اشتعال و انفجار به عنوان یک ماده سیال نیازمند حفاظت جدی است و یک حادثه کوچک در این خصوص، امکان بروز لطمات جبران‌ناپذیر دارد؛ لذا ضروری است که از همه ظرفیت‌ها و امکانات برای تقویت زیرساخت‌ها و تاسیسات استفاده شود.

به گفته چگنی، تجربیات موفق در جهان در بحث مقاوم سازی رقم خورده که می‌تواند به عنوان الگوی خوبی برای همکاران دست‌اندر کار باشد.

چگنی مقاوم سازی را یک موضوع کوتاه‌مدت ندانسته و نیاز به یک برنامه بلندمدت را در اولویت برنامه‌های شرکت ملی گاز ایران عنوان کرد و گفت: بر این اساس، تمام اسباب و لوازم مورد نیاز این مهم باید در نظر گرفته شود که از جمله این موارد می‌توان به توجه به می‌مبحث علم و تکنولوژی اشاره کرد که منجر به پویایی موضوع مقاوم سازی خواهد شد. بحث مقاوم سازی یکی از مهم‌ترین موضوعات صنعت گاز کشور است و از این منظر، بخشی از خروجی این نشست باید تدوین ماموریت‌های محوله شرکت‌های تابعه و مجموعه همکاران مسئول در زمینه مقاوم سازی باشد.



# دنیای انرژی

گفت و گوی اختصاصی با حسین مدیحی بیدگلی

در این بخش می خوانیم:

- متغیرهای تحمیلی و نرخ دستوری نفس تولید را گرفته است
- آغاز شمارش معکوس تولید گاز از مهمترین و راهبردی ترین فاز پارس جنوبی

مدیرعامل شرکت توسعه طرح و ساخت پتروفام پایا

# متغیرهای تحمیلی و نرخ دستوری نفس تولید را گرفته است

محمد جعفری

شرکت پتروفام، با هدف ارائه خدمات حرفه‌ای پیمانکاری با اصالت دادن به طراحی و مهندسی برای اجرای بسته‌های فرآیندی به صورت EPC، به کارفرمایان و صاحبان پروژه‌های صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و همچنین فولاد و مس بنا نهاده شده است. مأموریت اصلی این شرکت بر کردن خلأ موجود در صنایع کشور در انجام پروژه‌های کوچک و متوسطی تعریف شده که عمدتاً برای پیمانکاران بزرگ به خاطر اینرسی بالای سازمان، صرفه اقتصادی ندارد و همچنین شرکت‌های خصوصی کوچک‌تر معمولاً کمتر به سراغ سازماندهی انجام مستقل چنین طرح‌هایی می‌روند. برای آشنایی بیشتر با فعالیت‌های این شرکت، گفت‌وگویی با حسین مدیحی بیدگلی، مدیرعامل شرکت توسعه طرح و ساخت پتروفام پایا انجام داده‌ایم. وی تحصیلات خود را در رشته مهندسی مکانیک به پایان رسانده و سال‌های زیادی به عنوان کارشناس تجهیزات ثابت در صنعت کشور با پروژه‌های متعددی به صورت حرفه‌ای همکاری داشته و به دلیل علاقه شخصی و نیز الزام حرفه‌ای، مطالعات خود را برای اخذ مدرک DBA ادامه داد تا به پشتوانه دانش مدیریتی روز دنیا در مسیر توسعه حرفه‌ای و شخصی خود و همکاری‌اش به صورت موثرتری قدم بردارد. به گفته مدیحی بیدگلی، شرکت پتروفام با همکاری افرادی با سوابق خدمت در صنایع فولاد، پس از فراز و نشیب‌های متعدد، به عنوان دومین تجربه در سال ۱۳۹۵ متولد شد. ماحصل این مصاحبه را می‌خوانیم.

با مجتمع‌های فولادی، تاکنون طرح‌های کاهش مصرف آب این شرکت توفیق اجرایی شدن نیافته است. در زمینه رفع آلودگی مازوت نیز با استفاده از نانو فناوری، طرح‌های این شرکت که با همکاری و مشارکت ایتالیایی‌ها تهیه شده است، روی میز نیروگاه‌های مختلفی قرار دارد. شایان ذکر است، در حال حاضر عمده مشتریان بازار داخل پتروفام، کارخانه‌های احیای مستقیم نظیر مجتمع جهان فولاد سیرجان، مجتمع فولاد هرمزگان جنوب، مجتمع فولاد سرد ابرکوه، مجتمع فولاد ارفع، مجتمع فولاد شادگان، مجتمع فولاد میانه، قرارگاه سازندگی خاتم‌الانبیاء (ص)، صنایع لاستیک‌سازی سپهند و ... می‌باشند که به عنوان بازار هدف، شناسایی شده‌اند و این افتخار برای بنده و همکاران بوده که خدمتگزار آن‌ها باشیم. به‌طور خاص شرکت پتروفام در زمینه طراحی پایه، تفضیلی، خرید و اجرای واحد سولفورزدایی در صنایع فولاد شناخته شده است. مهمترین ویژگی خدمات شرکت پتروفام، چابکی سازمانی به همراه انعطاف‌پذیری طرح‌های مبتنی بر استانداردهای روز دنیا با در نظر گرفتن حداکثر الزامات مورد نیاز مشتریان بوده است.

## پروژه‌های بهره‌برداری شده شرکت پتروفام، چه تاثیری بر فرآیند فعالیت مجتمع‌های فولادی دارد؟

در ابتدا باید به این نکته اشاره داشته باشیم که با توجه به ماهیت پروژه محور فعالیت‌های شرکت پتروفام، اساساً ساختار سازمان بر اساس نیاز کارفرمایان به انجام پروژه‌های EPC قابل انعطاف می‌باشد. با توجه به این موضوع، حذف گوگرد از گاز پروسس کارخانه‌های احیاء مستقیم به عنوان اصلی‌ترین پروژه‌های بهره‌برداری رسیده شرکت پتروفام، علاوه بر تاثیرات بسیار مطلوب زیست محیطی، باعث افزایش حدود ۲۰ درصدی تولید آهن اسفنجی کارخانه‌های احیای مستقیم مجتمع‌های فولادی که با سولفور بالای



## شرکت پتروفام در حوزه فعالیت‌های خود، چه طرح‌هایی را در دست اجرا دارد؟

پتروفام با بهره‌مندی از دانش و تجربه مهندسی بومی و نیز با ایجاد مشارکت‌های هدفمند با صاحبان دانش خارجی عمدتاً اروپایی، اقدام به بازاریابی برای طرح‌هایی را آغاز کرد تا انجام آن‌ها دست‌کم سه برنده از جمله کارفرمایان، شرکت پتروفام و محیط‌زیست سرزمین ایران داشته باشد. اصلی‌ترین این طرح‌ها گوگردزدایی، کاهش مصرف آب در صنایع و نیز رفع معضل آلودگی هوا از نیروگاه‌ها بوده است. در سال‌های اخیر، پتروفام به یک شرکت تخصصی در امر سولفورزدایی از گاز پروسس کارخانه‌های احیای مستقیم داخل کشور تبدیل شده است. در زمینه کاهش مصرف آب، اقداماتی جهت طراحی و ساخت انواع نم‌گیرها انجام شده، اما به‌رغم مکاتبات متعدد

موجود در گندله دست به گریبان هستند، می‌شود. ناگفته پیداست که این امر، مطلوبیت اجرای واحد سولفورزدایی بر اساس طراحی Basic شرکت پتروفام را برای کارخانه‌های احیای مستقیم به شکل قابل ملاحظه‌ای بالا برده است. این موضوع همواره برای پتروفام که ماموریت خود را ایجاد ارزش افزوده محسوس برای کارفرمایان خود تعریف کرده، باعث مباحثات بوده است. در نهایت، برنامه راهبردی شرکت پتروفام، ارائه خدمات با افزایش هر چه بیشتر رشد تولید کارفرمایان، تحقق خواهد یافت. باید به این نکته اشاره داشته باشیم که عمده تمرکز ما در سال گذشته، روی انجام پروژه‌های احداث دو واحد سولفورزدایی مجتمع فولاد هرمزگان جنوب معطوف شده بود. همچنین طی قراردادهای جداگانه‌ای برای مجتمع فولاد ارفع و مجتمع جهان فولاد سیرجان نیز پروژه‌های نم‌گیر متعددی تعریف شده که در حال تکمیل آن‌ها هستیم.

### این شرکت برای رفع چالش‌هایی مانند مصرف بالای آب در صنایع چه برنامه‌هایی دارد؟

در نگاه کلی، تحقیق و توسعه به منزله هوای تازه‌ای است که به صورت سیستماتیک و خلاقانه، حیات سازمان را ارتقا می‌بخشد. با این توضیح، پتروفام همواره به دنبال ارتقای اثربخش دانش‌سازمانی خود بوده و همان‌گونه که عرض شد، با مطالعه چالش‌هایی شبیه مصرف بالای آب در صنایع و آلودگی‌های زیست‌محیطی حادث شده، در صدد تعریف پروژه‌هایی برای رفع آن‌ها می‌باشد.

### شرکت پتروفام به منظور رقابت با رقبای خارجی خود چه تدابیری اتخاذ کرده است؟

به‌طور خاص، رشد توان فنی مهندسی داخل که در دهه ۸۰ شمسی به اوج خود رسید و همچنین تحریم‌های ظالمانه بین‌المللی باعث شده تا پیمانکاران ایرانی از توان مطلوبی در مقایسه با شرکت‌های خارجی برخوردار باشند. البته عمدتاً استفاده از تکنولوژی و دانش مهندسی روز دنیا نیز در اجرای پروژه‌ها، به کمک گرفته می‌شود. پتروفام نیز از این قاعده مستثنی نبوده و به‌رغم شرایط نفس‌گیر بازار، عمدتاً با تکیه بر مساعدت و همدلی کارفرمایان خود، توانسته در مقایسه با رقبای خارجی، چهره قابل قبولی را ارائه دهد.

### در زمینه فعالیت خود با چه مشکلاتی مواجه هستید؟

در این خصوص باید به بحث قیمت محصولات پرداخت که از چند دیدگاه مورد توجه واقع می‌شود. اولاً؛ متغیرهای عمومی بازار نظیر نرخ تسعیر ارز و هزینه‌های دور زدن تحریم‌ها، همواره آزاردهنده بوده‌اند، شرایط نفس‌گیری را رقم می‌زنند و تمرکز سازمان‌ها را از اجرای بهینه پروژه، به کنترل هزینه‌های تغییرات شرایط بازار معطوف می‌دارد. موضوع دوم، جنگ قیمت ایجاد شده در فضای مناقصات است که به نظر این حقیر، بازنده اصلی آن کارفرمایان خواهند بود، چرا که Price War به کاهش محسوس کیفیت و طولانی شدن زمان پروژه می‌انجامد. مورد سوم، شرایط پرداخت‌های دیکته شده و صلب قراردادهای سال‌های اخیر است که به شدت دست و پاگیر هستند. ناگفته نماند، شرایط سخت قراردادهای و کاهش انعطاف‌پذیری

کارفرمایان در پرداخت‌ها که تناسبی با شرایط بازار متاثر از تحریم ندارد، همچنین تامین ضمانتنامه بانکی و جنگ قیمت حادث شده در فضای مناقصات، از عمده مشکلات است.

### به منظور اشتغال‌زایی و تعریف پروژه‌های دانش‌بنیان چه اقداماتی باید انجام شود؟

اگرچه ماهیت شرکت پتروفام با توجه به ماهیت بازار هدف آن، به عنوان پروژه‌های EPC، عمدتاً از ریسک سرمایه‌گذاری‌های بزرگ اجتناب می‌کند و حمایت‌های بانک در غالب اعطای وام‌هایی تکافوی بخش عمده‌ای از مسائل مالی را دارد، اما اعطای وام‌هایی با بازپرداخت متناسب می‌تواند چشم‌اندازهای وسیع‌تری را در حوزه اشتغال‌زایی و تعریف پروژه‌هایی با ماهیت دانش‌بنیان فراهم آورد.

### شرکت پتروفام چه برنامه‌هایی را برای آینده در نظر دارد؟

توجه بیشتر به بازار صنایع پتروشیمی به همراه تثبیت و بهینه‌سازی پروژه‌هایی که به صورت سنتی در صنایع فولادی انجام می‌داده، از عمده برنامه‌های آتی شرکت پتروفام می‌باشد. اثربخشی مذاکرات فشرده با نیروگاه‌ها و سازندگان با مشاوره ایتالیایی‌ها، برای کاهش آلاینده‌های شهراراک با استفاده از فناوری نانو، از عمده موارد در دستور کار شرکت پتروفام است. از ذکر این نکته نباید غافل شد که فعالیت در شرایط پرتلاطم تحریم‌های ظالمانه و البته نگرانی‌های اقتصادی دیگر، همواره ریسک‌پذیری سازمان‌ها را افزایش می‌دهد، اما به تجربه شخصی بنده، کسانی که در این سرزمین به عشق تولید اثربخش و خلاقانه گام برمی‌دارند، نیازمند تصویرسازی مثبتی از آینده هستند تا توان ادامه دادن راه را در خود و همراهانشان زنده نگه دارند؛ درست به‌مانند نیلوفرهای مرداب. به اعتقاد بنده، با همدلی و همراهی همه ذی‌نفعان، از این شرایط سخت عبور خواهیم کرد و افق‌های گسترده‌تر پدیدار خواهند شد.

### و سخن آخر...

در پایان بر این نکته تاکید دارم که اجرای پروژه‌های متعدد، رشد حرفه‌ای نیروی انسانی متخصص و اشتغال‌زایی، به بستری برای تکمیل پروژه‌های پتروفام، رشد تولید مشتریان و افزایش بهره‌وری معنادار آنان تبدیل شده است؛ البته برنده سوم فعالیت‌های این مجموعه، محیط زیست بوده است. به اعتقاد بنده، در شرایط فعلی تلاش برای بسترسازی و افق‌گشایی، خصوصاً در ساخت پروژه‌های عمرانی، نوعی جهاد است و خیلی وقت‌ها نیازمند فداکاری و گذشتن از اعتبار و آبرو است. هر قدمی در راستای ایجاد تسهیلات برای نیروی کار و جذب سرمایه به منظور توسعه، به شکلی که خام‌فروشی را حتی‌المقدور کاهش می‌دهد، قطعاً مورد تقدیر آیندگان خواهد بود. از اینکه فرصتی را در اختیار بنده قرار دادید، سپاسگزارم و به سهم خود، همه مخاطبان شما را به گسترش تلاش خلاقانه و اثربخش در مسیر ارتقای صنعت کشورمان دعوت می‌کنم. ■

مازنده به آنیم که آرام‌نگیریم / موجهیم که آسودگی ما عدم ماست

متغیرهای عمومی  
بازار نظیر نرخ تسعیر  
ارز و هزینه‌های  
دور زدن تحریم‌ها،  
همواره آزاردهنده  
بوده‌اند، شرایط  
نفس‌گیری را رقم  
می‌زنند و تمرکز  
سازمان‌ها را از  
اجرای بهینه پروژه،  
به کنترل هزینه‌های  
تغییرات شرایط بازار  
معطوف می‌دارد

در سایه تلاش دولت سیزدهم و استفاده از توان شرکت‌های ایرانی رخ داد

# آغاز شمارش معکوس تولید گاز از مهمترین و راهبردی‌ترین فاز پارس جنوبی

امیرهادی تاج‌بخش

پنج سال زمان می‌برد و با توجه به این موضوع، ابتکار جدیدی در شرکت ملی نفت ایران مطرح شد؛ جابه‌جایی یکی از سکوهای فاز ۱۲ که تولید آن دیگر اقتصادی نبود و نصب آن در موقعیت فاز ۱۱ تا برداشت گاز از این فاز با سرعت بیشتری همراه باشد.

بر همین اساس، آذرماه پارسال، سکوی C۱۲ از موقعیت خود جدا شد تا با تکمیل حفاری چهار حلقه چاه، این سکو در ابتدایی‌ترین روزهای گرم تابستانی تیرماه، در موقعیت فاز ۱۱ که توسط شناور اوشنیک به مرزی‌ترین فاز پارس جنوبی رسیده بود، نصب شده و آماده تولید گاز و جبران بخشی از ناترازی در زمستان باشد. در واقع، جابه‌جایی سکوی ۳۳۰۰ تنی فاز ۱۱ به عنوان سنگین‌ترین سکوی پارس جنوبی، طی یک عملیات منحصربه‌فرد با ابتکار متخصصان ایرانی، منجر به آغاز تولید از این فاز مهم و استراتژیک پس از ۲۰ سال خواهد شد.

فاز ۱۱ پارس جنوبی در بخش عملیات، شاهد به ثمر نشستن تلاش‌های بی‌نظیر شرکت‌ها و متخصصان ایرانی بوده و در بخش‌های مختلف عملیاتی از جمله برداشتن، انتقال و نصب سکو، حفاری، خطوط لوله و... رکوردها و ابتکارهای جالب توجهی را رقم زده است.

## مزایای اقتصادی تکمیل فاز ۱۱

در فاز اولیه، برداشت از این میدان که با نصب این سکو انجام شد، تولید گاز به ۱۵ میلیون مترمکعب در روز خواهد رسید و پیش‌بینی می‌شود با ساخت و نصب سکوی بعدی و حفاری چاه‌ها و تکمیل فاز ۱۱ که گامی مهم برای کشور در راستای دستیابی به استقلال انرژی و ثبات ژئوپلیتیکی است، ظرفیت تولید گاز پارس جنوبی به‌طور خیره‌کننده‌ای افزایش یابد.

با تکمیل این فاز و نصب سکوی دوم که البته در حال ساخت است، این طرح روزانه ۵۶ میلیون مترمکعب گاز، ۵۰ هزار بشکه میعانات گازی و ۷۵۰ تن گوگرد در روز تولید خواهد کرد که این خروجی، به تامین نیازهای مصرف داخلی کشور و نیز، به عنوان یک صادرکننده مهم منطقه‌ای، کمک خواهد کرد.

مزایای اقتصادی تکمیل فاز ۱۱ نیز بسیار زیاد است. تخمین زده می‌شود که این پروژه تا ۱۰ هزار شغل ایجاد کند و ۲۰ میلیارد دلار درآمد برای ایران به همراه داشته باشد. افزون بر این، این پروژه به احیای بخش نفت و گاز ایران که در طول سال‌ها به دلیل تحریم‌ها و سرمایه‌گذاری کم، با مشکل روبه‌رو بوده، کمک خواهد کرد. ■

نخستین سکوی فاز ۱۱ میدان مشترک پارس جنوبی، بامداد آغازین روزهای نخستین ماه از دومین فصل سال با موفقیت در موقعیت خود نصب شد تا با تدبیر دولت سیزدهم و استفاده از توان شرکت‌های ایرانی تولید حداکثری گاز از این میدان مشترک سه سال زودتر انجام و بدین ترتیب، شمارش معکوس برای تولید از این فاز مهم و راهبردی آغاز شود. توسعه فاز ۱۱ پارس جنوبی، به عنوان آخرین فاز دریایی این میدان مشترک، به حدود ۲۰ سال قبل بازمی‌گردد. در آن زمان، این فاز در کنار فاز ۱۲ برای اجرای برنامه‌های مایع‌سازی گاز طبیعی در نظر گرفته شده و مذاکرات برای برداشت گاز از این بخش از میدان با شرکت‌های خارجی در جریان بود. در این گزارش، مروری به ماجرای پر پیچ و خم تولید گاز از این فاز راهبردی داشته‌ایم.

## آغاز تولید فاز ۱۱ پارس جنوبی پس از ۲۰ سال

در آغازین روزهای توسعه فاز ۱۱ پارس جنوبی، شرکت‌های ایرانی به عنوان پیمانکارانی در کنار شرکت‌های خارجی حضور داشتند، اما فاز ۱۱ در پیچ و خم این سال‌ها هیچ‌گاه به سرانجام نرسید و تنها در چند قرارداد، بین شرکت‌های ایرانی و خارجی دست به دست شد! ابتدا در سال ۱۳۸۳ توتال فرانسه و پتروناس مالزی توسعه این فاز را به عهده گرفتند و با خروج این شرکت‌ها، پای چینی‌ها به توسعه پارس جنوبی باز شد، اما آن‌ها نیز در این فاز ماندنی نبودند و سرانجام در سال ۱۳۹۲ پتروپارس عهده‌دار توسعه فاز ۱۱ پارس جنوبی شد. در دولت یازدهم دوباره نگاه‌ها از توان شرکت‌های ایرانی به سمت شرکت‌های خارجی رفت؛ توتال دوباره به میز مذاکره برگشت، ولی این بار با همراهی شرکت CNPCI چین! پتروپارس هم به عنوان شریک ایرانی در کنار آن‌ها قرار داشت.

پس از چند ماه مذاکره، سرانجام در تیرماه سال ۱۳۹۶، قرارداد توسعه فاز ۱۱ البته با هدف فشارافزایی از این میدان مشترک با این کنسرسیوم امضا شد. کمتر از یک‌سال پس از امضای این قرارداد، آمریکا از برجام خارج شد و تحریم‌ها به صنعت نفت کشور بازگشت. ابتدا توتال از این قرارداد کنار رفت و چند ماه بعد نیز شرکت چینی، این قرارداد را ترک کرد تا دوباره توسعه فاز ۱۱ به عنوان اولویتی فراموش شده بماند.

با روی کار آمدن دولت سیزدهم، استفاده از توان شرکت‌های ایرانی در دستور کار قرار گرفت و پتروپارس به عنوان شرکت اکتشاف و تولید ایرانی، عهده‌دار توسعه فاز ۱۱ شد؛ فازی که به دو سکو برای تولید ۵۶ میلیون مترمکعب گاز در روز نیاز دارد، اما ساخت سکو حدود





گفت‌وگویی اختصاصی با مهندس مهدی صادقی

در این بخش می‌خوانیم:

- واردات خودرو و گردن تولیدکنندگان خارجی را کلفت می‌کند
- مدیران دولتی به تولید داخل اهمیتی نمی‌دهند

مدیر عامل شرکت پیوند قطعات آراین

## واردات خودرو

# گردن تولید کنندگان خارجی را کلفت می کند

مصطفی حاتمی

یکی از ملزومات رشد تولید خودرو و عرضه آن، تولید و عرضه قطعه است که در شرایط کنونی با چالش‌های زیادی مواجه می‌باشد که یک مورد آن به تامین ارز و هزینه‌های بالای تامین مواد اولیه بازمی‌گردد. بر همین اساس یکی از مباحثی که از سوی قطعه‌سازان مطرح است، بی‌توجهی دولت‌مردان و نمایندگان مجلس به اهمیت تولید خودرو و انتقادات ناعادلانه آنان از این صنعت می‌باشد. برای بررسی بیشتر این موضوع به سراغ مهندس مهدی صادقی، مدیر عامل شرکت پیوند قطعات آراین رفته و با وی به گفت‌وگو پرداختیم. به گفته این قطعه‌ساز خودرو، این شرکت در ابتدا فعالیت خود را با ۵ نفر شروع کرد که هم‌اکنون با توسعه فعالیت‌ها به ۱۵۰ نفر رسیده است. مشروح این مصاحبه را می‌خوانیم.

خودروساز جهت تامین این قطعه ۱۰ درصد نیاز ایران خودرو در نظر گرفته شده، ولی خوشبختانه تا پایان سال با پتانسیل این شرکت به تامین صد درصد شرکت خودروساز ایران خودرو رسید و از آن پس، شرکت پیوند قطعات آراین به عنوان سورس اصلی تولید واشر سرسیلندر XU7 در این گروه خودروسازی آغاز به کار کرد. این شرکت در سال ۱۳۸۸ مذاکراتی را برای تولید واشرهای EF7 شروع کرد و خوشبختانه در سال ۱۳۸۹ قالب‌های این واشرها با مشارکت Mellor و Freudenberg فرانسه به منظور انتقال دانش این محصول ساخته شد. در واقع برای اولین بار بود که در کشورمان واشرهای فلزی تولید می‌شد. بعد از آن با واشرهای فلزی OHVG موتور پیکان ارتقاء یافته بود، با کمک شرکت Mellor فرانسه تولید شد. شایان ذکر است، همکاری ما با این شرکت از سال ۱۳۸۶ شروع شد و تا سال ۱۳۹۴ ادامه داشت، اما متأسفانه به دلیل تحریم‌های ایجاد شده و از آنجایی که قرارداد اولیه ما به صورت جوینت ونچر بود، از همین سال همکاری‌ها متوقف و اهداف تعیین شده نیز محقق نشد. بر همین اساس شرکت پیوند قطعات آراین پس از آن مجبور شد، با شرایط بسیار سختی مواد اولیه را تامین کند که یک مورد آن از طریق شرکت‌های آلمانی بود که البته برای عقد این قراردادها نیز با چالش‌های زیادی مواجه هستیم. با توجه به این موضوع به دلیل ممنوعیت مطلق مواد اولیه مورد استفاده شرکت‌های قطعه‌ساز، شرکت پیوند قطعات آراین به عنوان سورس اصلی تولید واشرهای موتور ملی و XU7 و همچنین واشر سرسیلندر TU5 و TU3 را نیز راه‌اندازی کرد. طی این سال‌ها مشکلات زیادی پیش آمده که امید است از این پس در مقابل آن‌ها سر خم نکنیم و به مسیر ادامه دهیم.

### مهمترین فعالیت‌های این شرکت طی چند سال اخیر چه بوده است؟

در سال ۱۳۹۴ مذاکراتی را با Elling Klinger در رابطه با واشرهای لوکال کویت داشتیم. در آن مقطع این شرکت به منظور ارزان‌سازی و



### شرکت پیوند قطعات آراین از چه سالی و با چه هدفی تاسیس شد؟

این شرکت از آذرماه سال ۱۳۸۳ با توجه به وارداتی بودن واشر سرسیلندرهای مورد استفاده شرکت‌های خودروساز، به پیشنهاد مدیریت شرکت ساپکو به منظور داخلی‌سازی واشرهای موتور XU7 شروع به کار کرد و در این راستا، مذاکراتی را هم با شرکت‌های Peugeot و Mellor که تامین‌کننده کشور فرانسه در ساخت این قطعات بودند، آغاز کرد. خوشبختانه در سال ۱۳۸۵ محل شرکت پیوند قطعات آراین، خریداری و ساخته شد و در پایان این سال نیز به‌طور کامل آماده بهره‌برداری گردید. اوایل سال ۱۳۸۶ دستگاه‌ها در شرکت نصب شده و ابتدای همین سال شرکت Peugeot از خط تولید این شرکت بازدید و آن را تایید کرد. اولین قطعه پیشنهادی برای ساخت واشر سرسیلندر XU7 بود که از اول سال تولید آزمایشی آن شروع و در آبان‌ماه سال ۱۳۸۷ به تایید نهایی رسید و تداوم یافت. ابتدا موافقت

کاهش قیمت، قطعه فول کورت را به لوکال کورت تغییر داده بود. آن‌ها در ازای این محصول و انتقال دانش فنی آن، مبلغ قابل توجهی از ما طلب کردند که متأسفانه نه امکان تامین آن برای ما وجود داشت و نه تحریم بستر ادامه همکاری‌ها را فراهم می‌کرد، از این رو به سمت بخش تحقیق و توسعه و همکاری با دو شرکت آلمانی روی آوردیم که هم‌اکنون در بخش مواد اولیه به ما کمک می‌کنند. با انتقال این دانش به کشور، شرکت دیگری به منظور کورت کردن و اشهرای لوکال کورت دایر شد. مشابه این فعالیت در بخش‌های دیگر صنعتی هم وجود دارد، اما باید گفت که مواد مورد استفاده در شرکت پیوند قطعات آراین و نوع روش مورد استفاده آن، تنها با مواد مورد استفاده و روش شرکت‌های اروپایی قابل قیاس است. برای مثال، حتی در کشورهای منطقه مانند ترکیه هم این روش در ارتباط با خودروهای بسیار پیشرفته دیده می‌شود، اما چندان روش غالبی نیست.

### آیا برنامه‌ای برای تولید محصولات جدید دارید؟

فعالیت شرکت پیوند قطعات آراین تقریباً با فعالیت سایر شرکت‌های دنیا متفاوت است. برای مثال، در حال حاضر در هر کشوری اگر فردی دندان درد بگیرد، برای هر بخش از درمان دندان او دکتر مشخصی وجود دارد، در حالی که در کشورمان همه این کارها توسط یک دندانپزشک انجام می‌شود. این شرکت نیز به همین شکل در تولید محصولات از جمله توسعه لوکال کورت از این رویه تبعیت کرده است. بخش دیگر فعالیت شرکت پیوند قطعات آراین به تولید مواد اولیه بازمی‌گردد. این مواد شامل دو واشر سرسیلندری است که مشغول ساخت آن هستیم و امیدواریم تا پایان سال جاری با تدوین برنامه‌هایی از شکل نیمه ساخت به تمام ساخت برسد تا موجب صرفه‌جویی ارزی و سرعت دسترسی به مواد اولیه شود.

### نقش بخش تحقیق و توسعه در پیشبرد اهداف و برنامه‌های تولیدی شرکت پیوند قطعات آراین چه میزان بوده است؟

نقش این بخش در هر شرکت، کمتر از نقش تولید آن نیست. اگر یک شرکت در صدد دست‌یابی به توسعه پایدار باشد، در ابتدا باید این بخش را فعال کند. در این مسیر، شرکت پیوند قطعات آراین با کمک شرکت‌های خارجی و همکاری آن‌ها، مبلغ قابل توجهی صرفه‌جویی ارزی داشته و محصولات خود را تولید کرده که ناشی از فعال بودن بخش تحقیق و توسعه است. موضوع تکمیل فرآیند ساخت محصولات نیمه ساخت به تمام ساخت نیز در دستور کار است که امیدواریم تا پایان سال جاری محقق گردد تا وابستگی به کشورهای خارجی در بخش مواد اولیه را کاهش دهیم. قطعاً بخش تحقیق و توسعه به بودجه کافی نیاز دارد، اما متأسفانه شرکت پیوند قطعات آراین در این بخش مشکلات زیادی دارد و تنها با کمک شرکت‌های خارجی بر آن غالب شده است. باید دانست، با اتکاء صرف به صنعت داخلی، کوچک‌ترین قدمی در این بخش برداشته نخواهد شد. به کسانی که مخالف تولید خودرو در کشور هستند، باید گفت که به‌جای مخالفت با تولید، بهتر است که شرکت‌های قطعه‌ساز و خودروساز را تشویق کرده یا اینکه بودجه‌هایی در اختیار آن‌ها قرار دهند تا قادر به انجام فعالیت باشند. شرکت‌های داخلی با وجود ایرادها و نقایص، توان

تولید محصولات خوب و باکیفیت را دارند، اما این کیفیت هزینه دارد. بنده از طریق همین رسانه از همه مخالفان صنعت خودروسازی که درخواست داریم که شرکت‌های قطعه‌سازی حضور پیدا کنند و حرف‌ها و مطالبه‌های آن‌ها را بشنوند؛ در این صورت، نه تنها دیگر با آن‌ها مخالفتی نکرد، بلکه برای حل مشکلات، دست‌یاری دراز خواهند کرد.

### محصولات شرکت پیوند قطعات آراین تا چه اندازه پاسخگوی نیاز بازار لوازم یدکی است؟

اگر به مواد اولیه دسترسی داشته باشیم، قادر به تامین بازار داخل خواهیم بود. قطعه ما بسیار کوچک، کم‌حجم و کم‌وزن است، بر همین اساس امروز قاچاق و واردات آن توجیه‌پذیر شده است. با توجه به بازده خوب سرمایه‌گذاری در این صنعت، واحدهای بسیاری تاسیس شده که تولیدات بسیار خوبی دارند و امید است، در این بخش نیز تصمیم‌هایی گرفته شود که بتوان از تولیدات ایرانی استفاده کرد. شرکت پیوند قطعات آراین، هم در بازار لوازم یدکی و هم در OES و OEM فعالیت دارد و در صدد رفع نیازها است تا چرخه تولید در بخش‌های مختلف از کار نیفتد. مطمئناً خدمات بعد از فروش خودروسازان به رضایت‌مندی مشتریان کمک کرده و در نهایت، اگر مواد اولیه به اندازه کافی وجود داشته باشد، به بخش افترمارکت نیز خدمات‌رسانی خواهد شد.

### به مواد اولیه اشاره کردید، تامین این مواد تا چه اندازه در مسیر فعالیت‌های این شرکت چالش ایجاد کرده است؟

مهمترین دغدغه ما کمبود مواد اولیه است. متأسفانه از ابتدای سال ۱۴۰۲ مشکلاتی در رابطه با تامین ارز پیش آمده که ما را برای خرید مواد اولیه با چالش بزرگی مواجه کرده است. شرکت پیوند قطعات آراین طی این سال‌ها به دلیل رابطه خوبی که با تامین‌کنندگان داشته، مواد اولیه مورد نیاز را از آن‌ها دریافت کرده است. برخی از این شرکت‌ها مواد اولیه قابل توجهی در گمرک دارند که به دلیل عدم پرداخت پول، قادر به ترخیص آن نیستند. البته نقدینگی هم به‌عنوان یکی از مسائل و چالش‌های پیش‌روی این صنعت مطرح است. به‌عنوان مثال، هم‌اکنون نه سیستم بانکی شرایط پرداخت تسهیلات مناسب را دارد و نه از بازار آزاد می‌توان ارز را با قیمت تهیه کرد. البته اظهار نظر در این موضوع در صورت عدم اشراف بر آن شاید کار درستی نباشد، اما بر اساس آنچه مشاهده می‌شود، دولت و بانک مرکزی در چالش موجود سهم مهمی دارند که در نهایت، مشکلاتی را برای واحدهای وابسته به واردات به وجود آورده است. به اعتقاد بنده، اگر اقدامات سریعی برای حل این مسأله انجام نشود، واحدهای دیگر امکان ادامه تولید را نخواهند داشت. متأسفانه وضعیت بدی در کشور حاکم است که در صورت عدم رسیدگی، تبعات منفی را به بار خواهد آورد. امید است، این مصاحبه راهکاری برای گشایش این مسأله باشد.

**چه نظری در خصوص کیفیت برگزاری نمایشگاه قطعه‌سازی خودرو در کشور دارید؟ امسال هم نمایشگاه اتومبیلیتی روسیه برگزار می‌شود. آیا شرکت پیوند قطعات آراین در این رویداد حضور خواهد داشت؟**

اقتصاد کشورمان هر روز در حال ضعیف‌تر شدن است و خودروساز نیز با صدها هزار میلیارد زیان انباشته روبه‌رو است. در حالی که معلوم نیست، چرا این اتفاق افتاده است؟

قطعا اقتصاد به صورت دستوری پیش نمی‌رود. این بخش به افرادی نیاز دارد که در کی از تولید داشته و در بخش قیمت‌گذاری نیز دخیل باشند

در سال‌های گذشته این نمایشگاه در آبان ماه برگزار می‌شد، اما از آنجایی که گویی همه برای نابودی صنعت خودرو دست به دست هم داده‌اند، تاریخ این نمایشگاه به مردادماه تغییر یافت که معمولا در آن گرم‌ماجالی برای حضور پررنگ شرکت‌کنندگان پیدا نمی‌شود. چطور انتظار دارید که ما بتوانیم با این هزینه‌های گزاف نمایشگاه، در آن شرکت کنیم، در حالی که باز خوردی هم نداشته باشد؟ یکی از پرترددترین نمایشگاه‌های تهران، نمایشگاه قطعات خودرو است که در صورت برگزاری در تابستان، شرایط را برای تبلیغات گسترده کم‌رنگ خواهد کرد. امیدوارم که نمایشگاه تهران به مانند گذشته در همان آبان ماه برگزار شود. شایان ذکر است، شرکت پیوند قطعات آری‌ن در نمایشگاه بین‌المللی اتومبیلیتی ۲۰۲۲ روسیه حضور نداشت، اما شرکت در این رویداد قطعا ثمربخش است، هرچند که هزینه زیادی را می‌طلبد. ما امروز قادر نیستیم تا با صدور صدظرفیت، تولید کنیم و همین موضوع باعث شده که برای حضور در نمایشگاه سرمایه کافی نداشته باشیم. البته در صورت مدیریت هزینه‌ها، شاید در نمایشگاه اتومبیلیتی ۲۰۲۳ شرکت کنیم.

### به عنوان یک تولیدکننده و فردی که سال‌ها در صنعت فعالیت داشته، چه نظری در خصوص جابه‌جایی وزرا، به ویژه وزیر صمت دارید؟

به اعتقاد بنده، یکی از بزرگ‌ترین معضلات صنعت، تعویض و جابه‌جایی وزرا است. وزارت صمت یکی از وزارتخانه‌های مهم کشور است که واحدهای کارآفرین را در بر می‌گیرد، از این رو عملکرد آن وابسته به مدیریت در زمان مناسب، داشتن تخصص و همچنین عدم کارشکنی در مسیر فعالیت‌های آن است. در شرایط فعلی یک وزیر طی دو سال فعالیت از کار کنار گذاشته می‌شود، در حالی که اظهار نظر در خصوص وضعیت عملکرد او در این بازه زمانی منطقی نیست. سیاست‌گذاری در هر ارگانی نیاز به برنامه‌ریزی بلندمدت دارد، ولی در این سال‌ها به محض بروز یک مشکل، وزرا تغییر کرده‌اند، در حالی که مساله اصلاح خوب یا بد بودن وزرا نیست. با توجه به این موضوع از نمایندگان مجلس انتظار می‌رود که نسبت به مسائل کشور، تصمیمات عجولانه‌نگیرند و برای حل مشکلات دست یاری دهند. چرا به حل مشکلات اقتصادی کمکی نمی‌کنند؟ چرا مسائل وزارتخانه‌های مختلف را مورد بررسی قرار نمی‌دهند؟ اگر وزیری لایق نیست، چرا از همان اول انتخاب می‌شود و اگر لایق است، چرا طی بازه زمانی خیلی کم او را استیضاح می‌کنند؟ از نظر بنده، حداقل زمان برای اظهار نظر در خصوص یک وزارتخانه ۱۰ سال است. نمایندگان مجلس با عدم رای به سیدرضا فاطمی امین، وزیر سابق صمت به جای وارد کردن کمترین لطمه‌ای به او، به صنعت خودروسازی آسیب زدند. قطعا بی‌نامگی و فضای ملتهب کنونی موجب مشکلات بزرگ‌تر خواهد شد، به همین دلیل خواهش می‌کنم که نمایندگان مجلس در این قسمت و در برخورد با قضایا یا با حوصله و برنام‌ه‌بهرتری عمل کنند.

### با توجه به چالش‌های موجود، چه برنامه‌ای برای توسعه دارید؟

مادر تلاش هستیم تا در برابر سختی‌ها مقاومت کنیم، اما حقیقت این است که برای تداوم این مسیر، منتظر گشایش مسائل هستیم. شرایط فعلی خیلی سخت است و برای ادامه حیات به تامین مواد اولیه نیازمندیم، در حالی که از ابتدای سال جاری حتی یک محموله مواد اولیه ترخیص نشده است. اگر شرایط به همین منوال پیش برود، پیش‌بینی‌ها خوشایند نیست، اما در صورت تامین ارز، مثل سال‌های پیش قادر به مقاومت هستیم و فرآیند کار بهتر پیش خواهد رفت. ما تولیدکنندگان با عشق به وطنمان، در صدد ایجاد ارزش افزوده برای آن هستیم، به همین دلیل تعداد زیادی نیرو استخدام کرده‌ایم که هر چند روزی بدهند آن‌ها خدایمان، اما به عنوان بانی برای رسیدن این روزی در تلاش هستیم. امید است، صنعت خودرو و قطعه‌سازی با همکاری مسئولان و دولت‌مردان، به دستاوردهای خوبی برسند.

### انجمن تخصصی صنایع همگن نیرومحر که قطعه‌سازان خودرو و کشور چه نقشی در رفع مشکلات این صنعت دارد؟

به عقیده بنده، این انجمن کار خود را به خوبی انجام داده است. ما نیز هر جایی که می‌رویم، مطالبات خود را فریاد می‌زنیم و در تلاش هستیم تا مسئولان از آن مطلع شوند. از سوی دیگر، معمولا با بروز هر گونه اشتباه و مشکل در بخش‌های تصمیم‌گیر، از انجمن تخصصی صنایع همگن نیرومحر که و قطعه‌سازان خودرو و کشور دعوت می‌شود و ما نیز در آنجا توضیحات لازم را ارائه می‌دهیم، اما معلوم نیست که بعد از بیرون آمدن از جلسه، چرا تصمیم همه آن افرادی که در جلسه با ما همسو بوده‌اند، تغییر می‌کند و کار به خوبی پیش نمی‌رود. با این حال عملکرد این انجمن مثبت ارزیابی می‌شود.

### آیا واردات خودروهای خارجی باعث کاهش قیمت خودروهای داخلی خواهد شد؟ موضوع واردات خودروهای دست‌دوم را چطور ارزیابی می‌کنید؟

بنده از برخی از نمایندگان مجلس دعوت می‌کنم که یک‌بار در کنار ما و مردم حضور داشته باشند و به حرف و مطالبه آن‌ها گوش فرادهند. آقای کوچی، مدام در رابطه با معایب خودروهای داخلی و قیمت بالای آن صحبت می‌کند، در حالی که باید به او گفت، قطعا اگر خودروسازان ارز ارزان بگیرند، قیمت ارز آن تری برای خودرو تعیین می‌کنند. زمانی که قیمت دلار یک‌هزار و ۲۰۰ تومان بود، قیمت خودرو چقدر بود؟ چرا با بازار مسکن کاری ندارند؟ بنده به عنوان یک شخص نوعی، بدون خودرو هم می‌توانم زندگی کنم، اما آیا بدون سرپناه می‌شود زندگی کرد؟ آقای کوچی، چرا به پایین شهر تهران و شهرهای کوچک‌تر نمی‌روید تا ببینید که عده‌ای از مردم به دلیل نداشتن مسکن روی پشت بام خانه افراد دیگر چادر زده و بابت آن اجاره می‌دهند. از سوی دیگر، آیا شما به عنوان نماینده مردم قادر هستید که قطعات بدکی ماشین‌های دست‌دوم وارداتی را تامین کنید؟ آیا ارز کافی برای واردات آن دارید؟ مطمئن باشید، اگر در کشورمان ارز کافی وجود داشت، واردات خیلی زودتر از این شروع می‌شد. در شرایط کنونی برای مسائل بسیار مهم مثل دارو، گندم، خوراک دام و... ارز کافی

وجود ندارد. قیمت مرغ که در شمار کالای اساسی مردم است، بیش از ۲۰ برابر شده، در حالی که صحبتی از این موضوع به عنوان یکی از ضروریات زندگی مردم نمی‌شود. چند وقت پیش، آمار از سوی انجمن تخصصی صنایع همگن نیرومحرکه و قطعه‌سازان خودرو در رابطه با گرانی فولاد، مس، آلومینیوم و مواد اولیه تولیدی در کشور ارائه شد که باید در همین خصوص بپرسیم که چرا شرکتی مانند فولاد مبارکه، ۱۰۰ هزار میلیارد تومان سود ببرد، در حالی که صنعت خودرو، ۱۰۰ هزار میلیارد تومان زیان ده باشد؟ برای درک بهتر این موضوع، هزینه کارخانه خودروسازی را تقسیم بر قیمت دلار کنید تا ببینید که حاصل آن چقدر می‌شود. بنده حاضرم، افرادی را به شما معرفی کنم که ۱۰ سال از پرايد استفاده می‌کنند و هیچ مشکلی هم ندارند. آیا جاده‌ها و رانندگی ما استاندارداست که همه تقصیرها را گردن خودروسازان می‌اندازیم؟ درست است، پرايد بنده ضعیفی دارد و قیاس آن با خودروی لندکروز منطقی نیست، اما مذاکره در خصوص صنعت خودرو بدون حضور فعالان آن، یک طرفه به قاضی رفتن است. از این نماینده محترم خواهش می‌کنم که اجازه دهند ما هم به عنوان یکی از حامیان نمایندگان مجلس، در کنار آن‌ها بنشینیم و اگر نتیجه مذاکره، نبود ارزش افزوده در صنعت خودرو بود، بنده به عنوان یک تولیدکننده شخصاً کارخانه را تعطیل می‌کنم. در این صورت آیا آن‌ها تضمین می‌کنند که وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی حقوق ۱۵۰ نفر نیروی کار این شرکت را پرداخت کند؟ طبق آمارها حدود ۷۰۰ هزار نفر به‌طور مستقیم درگیر تولید قطعات خودرو هستند، بر این اساس اگر هر کدام از آن‌ها دارای یک خانواده چهار نفره باشند، جمعیت آن‌ها بدون احتساب مکانیک‌ها، تراشکارها، صافکارها و لوازم فروشی‌های سطح کشور تقریباً سه میلیون نفر می‌شود. در صورت توقف تولید با چه مکانیزی می‌توان برای این افراد شغل ایجاد کرد؟ بخشی از آرایش امروز جامعه، به پرداخت هزینه‌های این افراد توسط صنعتگران بازمی‌گردد، در حالی که برخی در تلاش هستند تا یک‌تنه جلوی فعالیت صنعت را بگیرند. بنده شخصاً تا آخرین نفس ایستاده‌ام و به ایرانی بودن خود افتخار می‌کنم، به همین دلیل اگر از ما پرسند که گردش مالی شرکت چقدر است؟ حتماً به تعداد نیروی این شرکت اشاره می‌کنم که فعالیت آن‌ها برای بنده، باعث احساس خرسندی و شادابی است. امید است، نمایندگان مجلس شورای اسلامی با تاسیس کارخانه یا شرکت، همین تعداد نیرو را استخدام کنند تا ببینند که این کار چقدر با عشق همراه است.

### فرهنگ‌سازی در خصوص ارائه مسائل واقعی و چهره اصلی صنعت قطعه‌سازی و خودروسازی چقدر ضرورت دارد؟

آیا مسئولان به ما اجازه نفس کشیدن می‌دهند؟ هر روز با یک مشکل مواجه شده و دائماً باید به دنبال راهکار باشیم. در این شرایط آیا این امکان وجود دارد که تولیدی منطقی داشته و برای این بخش فرهنگ‌سازی کنیم؟ قدرت افراد تصمیم‌گیرنده بیشتر است و زمان کافی نیز برای قدرت‌نمایی دارند، در حالی که برخی از همکاران در این صنعت ۲۴ ساعته مشغول به کار و یا چاره‌اندیشی برای برون‌رفت از مسائل و مشکلات هستند. درست مثل آدمی که تب دارد، اما به جای استراحت، فعالیت می‌کند. در شرایط کنونی اندکی انصاف داشته باشیم. مگر قیمت خودرو نسبت به سایر

اقلام چه میزان افزایش داشته است؟ دائماً مشغول صحبت در خصوص افزایش تولید هستیم، در حالی که مطابق با برنامه دوشرکت خودروسازی ایران خودرو و سایپا در اوایل سال، تولید خودرو باید مطابق با میزان قطعات تولیدی باشد که حدوداً ۵ هزار عدد است، در حالی که به یک‌باره چالش نبود ارز پیش آمده است. انجمن تخصصی صنایع همگن نیرومحرکه و قطعه‌سازان خودرو و کشور بارها اعلام کرده که مساله‌ای با واردات خودرو ندارد، اما به شرطی که خودروهای داخل نیز از امتیازات خودروهای وارداتی برخوردار باشند. مطمئناً در این شرایط ما چیزی را از دست نداده و بلکه می‌توانیم اشتباه تفکر مخالفان تولید خودرو را اثبات کنیم. در شرایط فعلی، واردات خودرو تنها گردن تولیدکنندگان خارجی را کلفت می‌کند.

### یکی از دغدغه‌های فعالان این صنعت، قیمت‌گذاری‌های دستوری است. به نظر شما این اقدام ریشه در چه سیاست‌ها و عواملی دارد؟

همان‌طور که ذکر شد، زور مخالفان تولید بیشتر است. قطعاً اقتصاد به صورت دستوری پیش نمی‌رود. این بخش به افرادی نیاز دارد که درکی از تولید داشته و در بخش قیمت‌گذاری نیز دخیل باشند. اقتصاد کشور مان هر روز در حال ضعیف‌تر شدن است و خودروساز نیز با صدها هزار میلیارد زیان انباشته روبه‌رو است. در حالی که معلوم نیست، چرا این اتفاق افتاده است؟ برای درک بهتر این موضوع به سال‌ها قبل بازمی‌گردیم. از اوایل انقلاب؛ کارخانه‌های نساجی بسیار خوبی در کشور فعالیت داشتند و کشوری مثل ترکیه حرف زیادی برای گفتن نداشت، در حالی که هم‌اکنون هیچ‌اثری از آن صنایع نیست و همه بقایای آن نیز به تلی از خاک تبدیل شده و ماشین‌آلات آن نیز فروخته شده است. از سوی دیگر، برای تامین بازار داخل نیز از کشور ترکیه لباس یا پارچه وارد می‌شود. همه این‌ها ریشه در دوراندیشی‌های ضعیف و عدم تخصص افراد تصمیم‌گیر در بخش تولید به ویژه صنعت خودرو دارد. معمولاً شیوه‌گفت‌وگو و لحن این افراد نیز به گونه‌ای است که مردم در کشیده و رنج کشیده را به خود جلب می‌کنند. بنده اطلاع دارم که حدود ۵۰ درصد مردم با صنعت خودروسازی مخالف هستند، اما مخالفت آن‌ها بر اساس دلایل منطقی نیست. اگر افراد مخالف در یک گفت‌وگو یا مناظره عادلانه در کنار خودروسازان و تولیدکنندگان قرار گیرند، مساله روشن خواهد شد. تعداد زیادی خودروی داخلی مشغول به کار است که طی سال‌های طولانی راننده آن‌ها بر اساس قوانین و مقررات راهنمایی و رانندگی عمل کرده و با هیچ‌گونه مشکلی روبه‌رو نشده‌اند. چطور انتظار دارید که خودروی پرايد یا ۲۰۶ با سرعت ۱۲۰ کیلومتر در ساعت حرکت کند، در حالی که جاده‌های ما برای این سرعت ساخته نشده است. در حال حاضر به دلیل عدم رعایت مقررات راهنمایی و رانندگی باید در شهر تهران ساعت‌ها پشت ترافیک باقی ماند. همه این موارد نه صرفاً به کیفیت خودروها، بلکه به فرهنگ رانندگی بازمی‌گردد. آیا فرهنگ رانندگی و جاده را خودروساز باید درست کند؟ در پایان، درخواست بنده این است که برای تغییرات مثبت، افراد تصمیم‌گیر باید تخصص داشته باشند. ■

متأسفانه از  
ابتدای سال  
۱۴۰۲ مشکلاتی  
در رابطه با تامین  
ارز پیش آمده که  
ما را برای خرید  
مواد اولیه با چالش  
بزرگی مواجه  
کرده است

مدیر عامل شرکت آذر موتور مبین

# مدیران دولتی

## به تولید داخل اهمیتی نمی دهند

مصطفی حاتمی

یکی از مزایای تحریم ها به ویژه در صنعت قطعه سازی خودرو، توجه به ساخت داخلی و بومی سازی قطعات مورد نیاز خودروسازان بود، به طوری که اگر این روند متوقف می شد، قطعا کشورمان چالش زیادی برای تولید خودرو داشت. هر چند که باید دانست، هنوز بسیاری از تولیدکنندگان، واردات قطعات بی کیفیت چینی را به محصولات ساخت داخل ترجیح داده و نسبت به تولید ملی نگرش مثبتی ندارند که البته بی توجهی های دولت و عدم قانون گذاری شفاف در حمایت از تولید ملی در این امر موثر بوده است. با توجه به این موضوع به سراغ مهندس مهدی مطلب زاده، مدیر عامل شرکت آذر موتور مبین و رییس کمیته ساخت داخل انجمن قطعه سازان خودرو کشور رفته و با وی به گفت و گو پرداختیم که حاصل آن از نظر مخاطبان ارجمند می گذرد.

وارد کننده این محصول از کشور چین یا دیگر کشورها هستند که شاید البته خودروساز هم به جای محصول داخلی به سمت محصولات آنان گرایشی داشته باشد، از این رو شرکت آذر موتور مبین ترجیح داد که این پروژه را با هزینه ای حدود ۱۰ میلیارد تومان متوقف کند. این شرکت، یک بنگاه اقتصادی و تحقیقاتی است و تاکنون پژوهش هایی انجام داده که نمونه ای در کشور نداشته و در عمل می توان ادعا کرد که معادل با ۸ متر مقطع دکتری بوده است. شرکت آذر موتور مبین بعد از این به سوی پروژه های دیگری روی آورد و قرارداد های دیگری با خودروسازان منعقد کرد که در حال حاضر چند مورد از آنان به عنوان نمونه؛ طراحی و تولید باک بنزین شاهین، طراحی و ساخت باک بنزین خانواده پژو و باک بنزین p90 برقرار است، در حالی که برای ساخت محصول باک بنزین قبلا قطعاتی به کشور وارد و مونتاژ می شد. شایان ذکر است، هم اکنون در داخل شرکت حدود ۲۰۰ نفر مشغول به کار هستند که تعداد آنان با احتساب پیمانکاران به حدود ۴۰۰ نفر می رسد.

### آیا در سال گذشته به اهداف مورد نظر خود دست پیدا کردید؟

اهداف با آرزو ها اندکی متفاوت است. معمولاً اهداف بر اساس واقعیت های روز باید تعریف شود، در غیر این صورت تبدیل به امید و آرزو می شود که خارج از حیطه اختیار ما خواهد بود. با وجود قوانین خلق الساعه و اوضاع اقتصادی و سیاسی مبهم کشور در بخش صنعتی و عدم وجود وزیر در برخی از وزارتخانه ها برای چند ماه پیاپی مانند وزارتخانه صمت، چندان نمی توان بر نامه ریزی های دقیقی کرد. به طور کلی می توان گفت که شرکت آذر موتور مبین نسبت به چند سال قبل با توسعه بازار به یک رشد مشخصی رسیده است. برای مثال، این شرکت در گذشته از بازار OEM به سمت بازار لوازم یدکی رفته و در تولید قطعات لوازم خانگی نیز فعالیت داشته تا مستقل از سیاست های روز، بازار را توسعه داده و تعداد مشتریان را نیز افزایش دهد.



### در مصاحبه قبلی، به تولید فرمان الکتریکی خودرو در شرکت آذر موتور مبین اشاره کردید. این محصول در حال حاضر در چه مرحله ای قرار دارد؟

این محصول ثبت اختراع شده و نمونه ای در دنیا ندارد، چرا که در شمار محصولات ایمنی فاقد ضعف های فرمان الکتریکی فعلی شرکت های قطعه سازی کشور های دنیا قرار دارد. هم اکنون فرمان برقی نمونه سازی شده روی خودروها مورد امتحان قرار گرفته و ما به عنوان پایلوت آن را روی تیبیا تست کردیم و در کنار آن، انواع تست ها از جمله تست های جاده ای نیز از آن صورت گرفته است. علاوه بر این، طرح دیگری برای همه آزمون های جامع فرمان برقی ارائه دادیم که بر اساس آن، کل فرمان های برقی و هیدرولیکی با یک دستگاه مورد امتحان قرار می گرفت و تاییدیه دانش بنیان نیز دریافت کرد، اما متاسفانه هنوز بنا به دلایل متعددی، موفق به عقد قرارداد با خودروساز نشده ایم. همه شرکت هایی که هم اکنون فرمان برقی به خودروسازان می فروشند،

## به منظور توسعه صنایع چه اقداماتی باید صورت گیرد؟

واقعیت این است که ایستایی صنعت یا حرکت در خط افقی، مرگ آن را در پی خواهد داشت. دنیا در حال پیشرفت است و صنایع در حال بزرگتر شدن هستند، از این رو اگر صنعتی در حالت یا شرایط ۳ یا ۱۰ سال پیش باقی مانده باشد، صدمه زیادی خواهد دید. با توجه به این موضوع صنعت به طور پیوسته در حال رشد و توسعه است و در این مسیر متناسب با شرایط روز و امکانات موجود، فعالیت‌هایی مانند ایجاد سالن جدید، ایجاد خط تولیدهای تازه، ورود به ساخت داخل مجموعه‌های جدید خودرویی، ورود به بازارهای جدید غیر خودرویی و... انجام داده است، با این حال ما به طور پیوسته مشغول جنگ با تورم هستیم، چرا که این موضوع با کاهش ارزش ریال موجب سخت شدن و یا غیرممکن شدن سرمایه‌گذاری و ورود ماشین‌آلات جدید برای توسعه تولید و همچنین افزایش راندمان و کیفیت تولید شده است. حتی اگر این امر به طور نسبی در جامعه وجود داشته باشد، باز هم مانع تراشی‌های دولت در پررنگ‌تر شدن آن نقش دارد. متأسفانه بانک‌ها تسهیلات کافی برای ایجاد سرمایه ثابت در کارخانه‌ها پرداخت نمی‌کنند و به عبارتی دیگر، به غیر از تسهیلات سرمایه در گردش، تسهیلات سرمایه ثابت ندارند و سرمایه پس از گذشت یک سال دوباره به چرخه تولید بازمی‌گردد. در این شرایط تولیدکننده قادر به پرداخت اقساط بدهی و تامین سرمایه نخواهد بود، بر همین اساس سرمایه‌گذاری جدیدی صورت نمی‌گیرد. سرمایه‌گذاری‌ها عمدتاً کوچک، خرد، به‌طور آهسته و در مدت زمان بسیار طولانی صورت می‌گیرد که اصلاً مناسب نیست.

## صنایع کشور به ویژه صنعت قطعه‌سازی خودرو تا چه میزان در استفاده از خطوط اتوماسیون موفق عمل کرده است؟

با توجه به اینکه بانک‌ها تسهیلاتی برای سرمایه ثابت در نظر نگرفته‌اند، برنامه شرکت آذر موتور مبین برای ایجاد اتوماسیون که به نوعی سرمایه‌گذاری جدید است، میسر نخواهد شد. هدف از این کار صرفاً سرهم‌بند کردن چند ربات نیست، بلکه هدف آن است که مصرف برق به نصف رسیده و تولید با افزایش کیفیت و راندمان دوبرابر شود که این امر نیز با توجه به ضرورت خرید ماشین‌آلات و تجهیزات جدید منوط به سرمایه‌گذاری است. متأسفانه حاکمیت برای این بخش بودجه‌ای در نظر نگرفته تا به موجب آن بانک‌ها نیز ملزوم به پرداخت آن باشند. همان‌طور که تسهیلات فرزندآوری پرداخت می‌شود، این موضوع هم به نوعی فرزندآوری صنعتی است که باید مورد توجه باشد، اما متأسفانه کسی به آن بهایی نمی‌دهد.

**یکی از اقدامات مناسب انجمن قطعه‌سازان خودرو کشور، حضور در نمایشگاه بین‌المللی اتومبیلیتی ۲۰۲۲ روسیه بود که امسال نیز برگزار می‌شود. نظر شما در خصوص حضور قطعه‌سازان خودرو کشور در نمایشگاه چیست؟**

نمایشگاه سال گذشته، بسیار خوب بود و دوستان در انجمن قطعه‌سازان خودرو کشور زحمات زیادی برای حضور شرکت‌ها در آن کشیدند که خوشبختانه موفق بود، اما شرکت آذر موتور مبین برنامه‌ای برای حضور در این نمایشگاه ندارد، چرا که قطعات تولید این شرکت، عمدتاً مرتبط با پرسکاری است که کشور روسیه در آن حرف زیادی برای گفتن دارد. به نظر می‌رسد، امسال رقم قراردادها بیشتر شده و با رقم واقعی‌تری منعقد شود تا با ورود خودروسازان و شرکت‌ها در این نمایشگاه، شرکت‌های قطعه‌سازی نیز با آن همراه شوند.

## در شرایط کنونی، بی‌ثباتی صنعت خودرو ریشه در چه موضوعی دارد؟

برخلاف تمام کشورهای دنیا، این صنعت در کشورمان حدود ۳۰ متولی از جمله سازمان‌های اطلاعاتی، وزارتخانه و... دارد، به همین دلیل وزیر بهداشت، وزیر جهاد کشاورزی، پلیس، ارگان‌های مختلف و مجلس شورای اسلامی در این خصوص اظهار نظر می‌کنند. از طرفی، هر شخصی در هر گروه و نهادی اجازه بدگویی از این صنعت را به خود می‌دهد. متأسفانه قانونی برای جلوگیری از اظهار نظرهای نامناسب برخی از این افراد وجود ندارد، به همین دلیل خودرو یک موجود مفلسی شده و در حالی که مواد اولیه ورودی آن وابسته به نرخ جهانی است، برای خروجی آن نرخ دستوری تعیین می‌شود و همین موضوع، موجب زیان انباشته کلان خودروسازان شده و بدهکاری آن‌ها به سیستم بانکی و قطعه‌سازان را در پی داشته است. در حال حاضر صنعت قطعه‌سازی خودرو حدود ۲۵ هزار میلیارد تومان مطالبه معوق از صنعت خودروسازی دارد؛ در چنین شرایطی طبیعی است که قدرتی برای حرکت و ادامه تولید نداشته باشند، چرا که بخشی از این مبلغ می‌تواند به عنوان سرمایه ثابت به کار گرفته شود. متأسفانه دست‌هایی در کار است و به‌مانند بخش کشاورزی، نساجی، صنعت کفش و دیگر صنایع کشور، در صدد نابودی این صنعت است. چرا رییس مجلس می‌گوید که در دنیا خودروهایی با قیمت حدود ۴ هزار دلار وجود دارند که می‌توانند کل استانداردهای دنیا (استانداردهای ۸۵ گانه) را پاس کنند؟ کسی نیست بپرسد که آن خودروها کجاست یا چرا نماینده مجلس به دنبال واردات است؟ اگر خودروسازی نباشد، چطور می‌خواهند پاسخگوی بازار باشند؟ آیا ارزی برای تامین آن دارند؟ مگر در شرایط کنونی، نفت را با قیمت ارزان به چین نمی‌فروشند؟

## به اعتقاد برخی از کارشناسان، واردات خودرو، کاهش قیمت خودرو در بازار را در پی خواهد داشت؟ شما چه نظری در این رابطه دارید؟

متأسفانه بسیاری در حال عوام‌فریبی هستند. آیا در شرایط فعلی قیمت خودرو، آن هم خودرویی که در خودروسازی عرضه می‌شود، گران است؟ عمده افزایش قیمت خودرو، در بازار صورت می‌گیرد که باید پرسید، رانت آن به جیب چه کسانی می‌رود؟ چرا موقع اسم‌نویسی

در حال حاضر صنعت قطعه‌سازی خودرو حدود ۲۵ هزار میلیارد تومان مطالبه معوق از صنعت خودروسازی دارد؛ در چنین شرایطی طبیعی است که قدرتی برای حرکت و ادامه تولید نداشته باشند

بر خلاف تمام کشورهای دنیا، این صنعت در کشورمان حدود ۳۰ متولی از جمله سازمان‌های اطلاعاتی، وزارتخانه و... دارد، به همین دلیل وزیر بهداشت، وزیر جهاد کشاورزی، پلیس، ارگان‌های مختلف و مجلس شورای اسلامی در این خصوص اظهار نظر می‌کنند

هزاران نفر برای خودرو ثبت‌نام می‌کنند، در حالی که میزان تولید این محصول، چگونگی مشخصات و زمان تحویل آن مشخص نیست؟ این‌ها تنها به تقاضای کاذب می‌انجامد و این موضوع تنها به منظور رانت‌خواری عده‌ای خاص ایجاد می‌شود. قطعا با واردات، قیمت خودرو کاهش نخواهد یافت، بلکه قیمت خودرو در بازار روند کاهشی به خود می‌گیرد، اما مگر چه میزان خودرو قرار است وارد شود؟ بنده به عنوان رییس کمیته ساخت داخل انجمن قطعه‌سازان خودرو کشور هیچ مخالفتی با واردات خودروی نو ندارم، اما متأسفانه اکثر خودروهای وارداتی، خودروهای کم‌کیفیت چینی هستند که پیوسته نیازمند یدکی و خدمات پس از فروش می‌باشند. در کل هر خودرو حداقل نیاز به ۱۵ سال یدکی دارد. حال فکر کنید که واردات با این تنوع، سالانه چقدر نیاز به ارز برای واردات قطعات یدکی دارد.

در مورد واردات خودرو دست دوم، اول اینکه به نظر بنده، خیانت بزرگی است و این خودروها عمدتاً عمر مفیدی در دسر خود را پشت سر گذاشته‌اند و از حالا به بعد، پیوسته نیازمند تعویض قطعات خواهند بود. با توجه به تنوع مدل‌های وارداتی، قطعات یدکی این خودروها صرفه اقتصادی برای ساخت داخل نخواهد داشت. در نتیجه از یک سو خریداران، گرفتار و از سوی دیگر، هزینه کلان ارزی طولانی مدت برای کشور به ارمغان خواهد داشت. علاوه بر این، فکر نمی‌کنم که خودروی لندکروز یک میلیارد تومانی درست باشد، اما به فرض درست بودن، باید دید که قیمت تمام‌شده آن پس از پرداخت کرایه حمل، سود و عوارض چقدر خواهد بود و افراد واردکننده به چه قیمت خواهند فروخت؟

### مردم آن طور که باید اطلاعات دقیقی از عملکرد صنعت خودروسازی و قطعه‌سازی کشور ندارند. فرهنگ سازی در این عرصه چگونه باید صورت گیرد؟

انجمن قطعه‌سازان خودرو کشور حدود ۱۲ سال پیش یک کمیته فرهنگی و اجتماعی تشکیل داد که وظیفه آن اطلاع‌رسانی به عموم مردم است. در آن زمان، ما با خودروسازان صحبت کردیم که این کار را انجام دهند، اما آن‌ها با توجه به تغییرات پی‌درپی مدیریتی و تعدد نظرات مختلف، واکنش‌های مختلفی داشتند. باید دانست، تا زمانی که نگاه حاکمیتی درست نشود، قطعا رویکرد مردم نیز تغییر نخواهد کرد، چراکه عمده تربیون‌ها نیز در اختیار بخش‌های دولتی است و بر همین اساس، یک نماینده مجلس که اشراف کافی نداشته و صرفاً برای عده‌ای از افراد به چنین پستی رسیده، در رسانه‌های عمومی سخن‌پرانی می‌کند. تا زمانی که تربیون دست این افراد است، اقدام مناسبی انجام نخواهد گرفت. به خاطر دارم، از یک فروشگاه در فرودگاه کره جنوبی قصد خرید داشتیم که فروشنده مدام برای معرفی محصولات مختلف از تولیدات کره‌ای تعریف می‌کرد. قطعا منشأ این تفکر در حاکمیت است و بعد از آن به مردم تزریق شده است. در حال حاضر نیز وظیفه حاکمیت این

است که در ذهن مردم این موضوع را القاء کند تا این همه علیه صنعت خودروسازی هجوم صورت نگیرد. قطعا توقعی که یک فرد از ۲۰۶ دارد، از لندکروز نخواهد داشت، چرا که این‌ها دو مقوله کاملاً متفاوت هستند.

### بخش تحقیق و توسعه در صنعت قطعه‌سازی خودرو جایگاه ویژه‌ای دارد. آیا آن طور که باید به این بخش پرداخته شده است؟

این صنعت با توجه به اهمیت پویایی، باید در مسیر توسعه قرار گیرد و این امر به بخش تحقیقات و تامین سرمایه کافی برای آن نیاز دارد. در این راستا، سازمانی مانند تامین اجتماعی به منظور حمایت از تولید ملی می‌تواند هزینه‌های خود را مشروط به اینکه سرمایه‌گذاری‌های جدیدی در شرکت‌های خصوصی صورت گیرد، دریافت نکند تا با استخدام تعداد بیشتر کارگران، ورودی‌های بیشتری داشته باشد یا سازمان امور دارایی، مطالبه مالی خود را مشروط به ایجاد سرمایه‌گذاری‌های جدید در بخش خصوصی، ببخشد تا با رشد تولید، درصد پرداخت مالیات‌ها نیز افزایش پیدا کند، اما از آنجایی که این ارگان‌های دولتی به صورت جزیره‌ای عمل کرده و با هم هماهنگ نیستند، به مطالبات بخش خصوصی بی‌توجه هستند.

### برای حمایت از تولید ملی و داخلی سازی چه اقدامی باید صورت گیرد؟

در این راستا ما مشوق‌های ساخت داخل را در نظر گرفته‌ایم که ۴ مورد آن مربوط به خودروساز و ۷ مورد هم به حاکمیت مرتبط است، به همین منظور طی جلسات متعدد با خودروسازان آن‌ها را به ارائه مشوق‌ها قانع کردیم، اما با توجه به اینکه سیاست‌ها متکی به فرد است، با تغییر مدیریت‌های کلان، برخی از تصمیمات قبلی به باد فراموشی سپرده می‌شوند. در حال حاضر خودروساز داخلی برای واردات یک قطعه از ۶ ماه قبل باید پول آن را پرداخت نماید و از طرفی، چندین ماه نیز درگیر انتقال و ترخیص آن باشد، در حالی که ما از آن‌ها خواستیم که حداقل بعد از یک‌ماه مطالبه قطعه‌سازان را پرداخت نمایند، اما آن‌ها نپذیرفتند. از آنجایی که در کشورمان قوانین منسجمی وجود ندارد، همه بخش‌ها وابسته به خارج هستند و مدیران جدید نیز به ساخت داخل اهمیتی نداده و مجلس نیز حامی ساخت داخل نیست.

### با توجه به موارد مطرح‌شده، آینده این صنعت را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

در هر فصل از سال ما با مشکل برق یا گاز مواجه هستیم که فعالیت بخش‌های تولیدی را با چالش مواجه می‌سازد و واقعا نمی‌دانیم که با این مشکل چطور برخورد کنیم. این صنعت به نوعی دچار روزمرگی شده و ما باید در صد توسعه بازار برآییم و با ورود به حوزه‌های دیگر، در بخش صادرات هم ارزآوری داشته باشیم که تحقق آن قطعا به عوامل دیگری نیز بستگی دارد. ■

گفت و گوی اختصاصی با دکتر آمنه امیرافشار

در این بخش می خوانیم:

- دولت به شرکت های معدنی اعتماد کند
- افزایش بیش از ۲ برابری ظرفیت قطعی معادن صبانور
- ثروت حاصل از معادن باعث ایجاد رفاه در کشور می شود

مدیر سرمایه‌گذاری شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات

# دولت به شرکت‌های معدنی اعتماد کند

سارا نظری

عناصر نادر خاکی از مواد استراتژیک و بسیار مهم در بخش معدن است که کاربردهای بسیاری در صنایع پیشرفته دارد و ایران نیز دارای ذخایر بالایی از این عناصر بوده که در صورت ورود به استحصال آن می‌تواند از اقتصاد تک‌محوری خارج و باعث ایجاد رونق اقتصادی شود. در این خصوص، خانم دکتر آمنه امیرافشار، مدیر سرمایه‌گذاری شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات معتقد است: هر کشوری که سریع‌تر به سمت استحصال و فرآوری مواد نادر خاکی پیش برود، بر گره برنده در دست او خواهد بود و جایگاه مناسب‌تری در بازار جهانی خواهد داشت. ماهنامه «دنیای سرمایه‌گذاری» بنا بر رسالت حرفه‌ای خود با این مدیر توانمند به گفت‌وگو نشست که ماحصل آن را می‌خوانید.

**کشور چین در صدر فهرست برترین تولیدکنندگان و دارای ذخایر عناصر نادر خاکی است. به نظر شما ایران می‌تواند با شناسایی این عناصر جایگاهی در بازار جهانی داشته باشد؟**

کشور چین علاوه بر بزرگ‌ترین تولیدکننده مواد معدنی، جزو بزرگ‌ترین مصرف‌کننده این مواد نیز است. در حال حاضر عناصر نادر خاکی جزو مواد نوین محسوب می‌شود که در صنایع High Tech مورد استفاده قرار می‌گیرد. هر کشوری که صاحب تکنولوژی باشد، در واقع قدرت دنیا را در سیطره خود دارد؛ بنابراین هر کشوری که سریع‌تر به سمت استحصال و فرآوری عناصر نادر خاکی پیش برود، بر گره برنده در دست او خواهد بود و جایگاه مناسب‌تری در بازار جهانی خواهد داشت. ایران نمی‌تواند جایگاه چین را تصاحب کند، اما می‌تواند جایگاه مناسبی را در دنیا از آن خود کند. در این راستا شرکت تجلی به دنبال استحصال برخی از عناصر نادر خاکی است تا با تبدیل آن به محصول قیمتی بتواند آن را در بازارهای جهانی به فروش برساند و ضمن جلوگیری از خروج ارز، مسیر جدیدی برای ارزیابی در کشور فراهم آورد.

**به نظر شما تمرکز بنگاه‌های اقتصادی روی عناصر نادر خاکی چه تاثیری بر اقتصاد کشور خواهد گذاشت؟**

در حال حاضر اقتصاد کشور تک‌محصولی بوده و وابسته به نفت است، اما دنیا از سوخت فسیلی فاصله گرفته و به سمت تکنولوژی نوین حرکت می‌کند. در این شرایط، ایران به عنوان یک کشور در حال توسعه، مجبور به استحصال محصولاتی همچون عناصر نادر خاکی است و هر قدر دیرتر اقدام کند، فاصله آن از کشورهای پیشرفته افزایش پیدا خواهد کرد. باید توجه داشت، استحصال عناصر نادر خاکی و عناصر استراتژیک مثل لیتیم، حاشیه سود بالایی برای کشور دارد و می‌تواند سهم کشور را از درآمد معدن در دنیا افزایش دهد. از سوی دیگر، این عناصر علاوه بر اشتغال‌زایی



**استحصال عناصر نادر خاکی و تبدیل آن به محصول نهایی نیاز به بهره‌مندی از تکنولوژی بالا در صنایع معدنی و فرآوری دارد. آیا ایران توانایی استحصال این عناصر را دارد؟**

ایران کشوری با منابع معدنی بکر و دست‌نخورده و عناصر نادر خاکی بسیار است؛ اما با توجه به تحریم‌های ظالمانه، شرایط کار روی معادن به خصوص در بخش فرآوری و استحصال سخت شده و علاوه بر این، برای تبدیل آن به برخی از محصولات نهایی به کشورهای دیگر وابسته هستیم. استحصال عناصر نادر خاکی و عناصر استراتژیکی مانند لیتیم یک کار نوپا و جدید در ایران است که شرکت تجلی با توجه به عدم وجود فناوری‌های نوین، در این راه قدم برداشته و با تکیه بر توان مهندسان خود فناوری‌های مورد نیاز را بومی‌سازی کرده و آزمایشگاه‌های معتبر این شرکت برای استحصال اکسیدهای این عناصر تکمیل و وارد پایلوت صنعتی شده است.

شرایط فرهنگی و اجتماعی در مناطق کم‌برخوردار که معادن در آنجا وجود دارد را افزایش خواهد داد؛ بنابراین شرکت تجلی به دنبال این است که ضمن جلوگیری از خام‌فروشی در بازارهای صادراتی، با سرمایه‌گذاری روی معادن فلزات نادر خاکی ارزش افزوده بیشتری را تولید کند.

### هدف شرکت تجلی در شناسایی معادن فلزات نوین و سرمایه‌گذاری روی عناصر نادر خاکی چیست؟

ایران جزو کشورهای دارای معادن عناصر نادر خاکی است و شرکت تجلی در صدد است با سرمایه‌گذاری روی این معادن و تولید محصول نهایی گران‌قیمت، درآمدهای ارزی بیشتری را برای کشور ایجاد کند. هر چند که این شرکت همچنان در زنجیره صنعت فولاد در زمینه اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد اولیه و معدنی فعال است، اما سرمایه‌گذاری در حوزه عناصر نادر خاکی را به‌طور جدی در دستور کار خود قرار داده است؛ زیرا عناصری مانند لیتیوم، سالیخ اقتصادی دنیا هستند؛ بنابراین شرکت قصد دارد تا با تکیه بر توان مالی و دانش روز دنیا، ایران را وارد حیطه سرمایه‌گذاری در معدنی کند که در دنیا حرف اول را می‌زنند. همچنین این شرکت قصد دارد، با سرمایه‌گذاری در این معادن که معمولاً در مناطق کم‌برخوردار هستند، در قالب مسئولیت اجتماعی باعث ایجاد اشتغال و آبادانی شود.

### رویکرد شرکت تجلی، سرمایه‌گذاری در عناصر نادر خاکی است. در این زمینه چه اقداماتی انجام شده است؟

شرکت تجلی ۷ معدن عناصر نادر خاکی دارد که ۲ معدن آن در یزد واقع شده است. یکی از این معادن هاوارد مرحله فرآوری آزمایشگاهی شده است. همچنین این شرکت ۵ محدوده لیتیوم در شرق کشور دارد که کار گروه آن تشکیل شده و در مرحله نمونه‌برداری و اکتشاف است که بودجه خوبی برای این محدوده‌ها صرف شده است.

### چالش‌های موجود بر سر راه استحصال عناصر نادر خاکی چیست؟

عمده چالش شرکت تجلی، دانش فنی استحصال عناصر نادر خاکی بود که خوشبختانه با هماهنگی و همکاری واحدهای مربوطه، این شرکت به دانش فنی استحصال عناصر نادر خاکی دست پیدا کرد. فناوری در کشور زمانی توسعه پیدا می‌کند که در داخل تولید شود. در این زمینه شرکت تجلی در حال بومی‌سازی ماشین‌آلات و آماده‌سازی زیرساخت‌ها است.

### دولت چگونه می‌تواند سرمایه‌گذاران را در این مسیر حمایت کند؟

بخش معدن پیش‌سران اقتصادی کشور است و کشور به واسطه معدن در آینده از وابستگی به نفت خارج خواهد شد. یکی از حمایت‌های دولت می‌تواند توجه بیشتر به بخش معدن، عناصر نادر خاکی و صادرات باشد. باید توجه داشت که عناصر نادر خاکی در صنایع High Tech مورد استفاده قرار می‌گیرد. دولت باید این اعتماد را به شرکت‌هایی همچون تجلی داشته باشد تا این مسیر را با موفقیت طی کنند.

### آیا ورود شرکت تجلی در استحصال عناصر نادر خاکی باعث افزایش درآمد سهامداران خواهد شد؟

مواد نادر خاکی ارزش گران‌بهایی دارد و در آینده با دستیابی به استحصال عناصر نادر خاکی در ایران، چندین برابر موادی مانند سنگ آهن و فولاد، برای ذی‌نفعان ارزش افزوده به همراه خواهد داشت؛ بنابراین به تمامی سهامداران قول داده می‌شود که شرکت تجلی با ورود به عناصر نادر خاکی، سوددهی بالایی خواهد داشت. این شرکت با تکیه بر توان فنی توانسته پیشرفت خوب و سرمایه‌گذاری موفق داشته باشد. آینده لیتیوم و عناصر نادر خاکی کشور درخشان بوده و کلید آن در دست شرکت تجلی است. ■

استحصال  
عناصر نادر  
خاکی و عناصر  
استراتژیک مثل  
لیتیوم، حاشیه  
سود بالایی برای  
کشور دارد و  
می‌تواند سهم  
کشور را از درآمد  
معدن در دنیا  
افزایش دهد



دکتر عزیزالله عساری

# ثروت حاصل از معادن باعث ایجاد رفاه در کشور می‌شود

عارف فغانی

یکی از مهمترین بخش‌ها در شرایط اقتصاد مقاومتی و گذر از تحریم‌ها، حوزه معدن است. معادن و صنایع معدنی ایران از مزیت‌ها و ظرفیت‌های بالقوه‌ای برای کمک به رشد اقتصادی و ایجاد اشتغال برخوردار بوده و سهم معناداری در کاهش فقر کشور دارند. وجود ۵۷ میلیارد تن ذخیره معدنی در ایران اهمیت این بخش را دوچندان می‌کند و نقش مجلس و دولت را در تصویب قوانین تسهیل‌کننده و راهگشا در جهت ایجاد زیرساخت‌ها و کاهش هزینه‌های سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در این بخش متبلور می‌سازد. با این حال وجود برخی از موانع، تصمیمات خلق‌الساعه و اهداف بی‌برنامه باعث شده، آنگونه که باید به این بخش توجه نشود. به گفته دکتر عزیزالله عساری، مدیر ارشد حوزه اقتصاد، "شعارها در حوزه معدن، تنها در حرف باقی مانده است". ماهنامه دنیای سرمایه‌گذاری برای بررسی وضعیت معادن با این فعال بخش معدن به گفت‌وگو نشست که مشروح آن را در ادامه می‌خوانید.



اگر مسئولان درک کنند که ثروت حاصل از معادن می‌تواند باعث ایجاد رفاه در کشور شود؛ قطعاً سیاست‌ها و موانع سرمایه‌گذاری‌ها نیز تغییر خواهد کرد

معدن در وزارتخانه‌های ذی‌ربط، مسئولان، مدیران و... وجود داشته باشد، قطعاً موانعی همچون بهره‌مالکانه و... از سر راه سرمایه‌گذاران برداشته و بسته‌های حمایتی نیز افزایش خواهد یافت؛ در این صورت سرمایه‌گذاران در شرایط سخت تحریم نیز با حمایت دولت در این حوزه سرمایه‌گذاری خواهند کرد.

## آیا کشورمان ظرفیت ایجاد ارزش افزوده در جلوگیری از خام‌فروشی را دارد؟

ایران از جوانان نخبه‌بسیاری در بخش معدن و صنایع معدنی برخوردار است که در صورت به کارگیری از آن‌ها در شرکت‌های دانش‌بنیان، تحول در این بخش را رقم خواهد زد. خوشبختانه سطح علمی کشور به حدی است که تمامی نخبگان، تکنولوژی به‌روز را می‌شناسند و این امر باعث شده که دیگر نیازی به حضور مهندسان خارجی در صنایع نباشد. در همین مرز و بوم می‌توان با بومی‌سازی تکنولوژی، زنجیره ارزش را تکمیل کرد، اما ارتباط صنعت با دانشگاه‌ها تنها در حد شعار باقی مانده و معدود شرکت‌هایی از آن استفاده می‌کنند. باید قوانینی وضع شود تا بنگاه‌های اقتصادی در قالب مسئولیت‌های اجتماعی از دانش‌جویان صنایع استفاده کنند.

## دستورالعمل نحوه بازگشت ارزش حاصل از صادرات، چه پیامدی برای صادرکنندگان صنایع معدنی دارد؟

تعهدات ارزی، یک محدودیت برای پیشرفت صنعت است. اگر دولت تصمیم به رونق صنعت دارد، باید صادرات را تسهیل کند تا صادرکننده ارزش حاصله را در جهت رشد، شکوفایی و به‌روزرسانی ماشین‌آلات خود استفاده کند. هر قدر به سمت شفافیت در وضع قوانین پیش برویم، وضعیت اقتصاد کشور نیز بهتر خواهد شد. باید بازگشت ارزش حتماً یک تعهد باشد، ولی فروش آن به صورت شناور برای رونق صنعت باشد. فکر کنم با این روش، قیمت ارز کاهش پیدا کند.

## تصمیم ادغام و تفکیک بخش معدن از وزارت صمت را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

در برخی از کشورها هنگامی وزارتخانه‌ها ادغام می‌شوند که بخش خصوصی با قدرت فعالیت می‌کند و کار دولت تنها سیاست‌گذاری است؛ در حالی که در ایران، وزارتخانه‌ها تصدی‌گر می‌کنند و با ادغام وزارتخانه‌ها، وظیفه آن‌ها سنگین‌تر شده و کارها گره می‌خورد. در حال حاضر بستر اقتصادی منظم برای کشور ترسیم نشده و باید بستر اقتصاد کشور درست و بخش خصوصی فعال‌تر شود. ■

## معادن و صنایع معدنی چه سهمی در تحقق شعار سال «مهار تورم، رشد تولید» دارند؟

ایران با داشتن منابع طبیعی و معدنی اعم از نفت، گاز، زغال‌سنگ، سنگ آهن، کروم، مس، منگنز، روی، سرب، سولفور و... یکی از کشورهای مطرح جهان در زمینه برخورداری از منابع غنی معدنی و طبیعی است. این ظرفیت در راستای تحقق اهداف شعار سال، باعث ایجاد اشتغال برای جوانان بسیاری در کشور خواهد شد و به عنوان صنایع بالادستی، صنایع پایین دستی خود را فعال کند. باید به یقین رسید که ذخایر معدنی می‌تواند در اقتصاد کشور تحول‌شگرفی ایجاد کند و اگر این پتانسیل بالفعل شود، همچون نفت در اشتغال، توسعه و درآمد کشور تأثیرگذار خواهد بود. باید توجه داشت، نفت تنها در برخی از نقاط کشور کشف شده، در حالی که معادن در سراسر کشور و حتی در نقاط محروم نیز وجود دارد و این امر می‌تواند در آبادانی این نقاط موثر باشد. به اعتقاد بنده، معدن نباید جایگزین نفت شود؛ بلکه معدن باید در کنار نفت همچون دو بال، باعث رشد و تعالی اقتصاد کشور شده و از پتانسیل هر دو حوزه به درستی استفاده شود. در حال حاضر ارزش نهفته معادن و ذخایر معدنی در کشور حس نمی‌شود و عدم باور به ارزش‌های معادن باعث عقب‌ماندگی در بخش اکتشافات شده و از طرفی، ذخایر مواد معدنی همچون سنگ آهن رو به کاهش است.

## با توجه به لزوم جذب سرمایه‌گذار و ورود فناوری‌های نو به بخش معدن، وضعیت سرمایه‌گذاری در این بخش را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

کشور، نیازمند اکتشافات به موقع و ماشین‌آلات به‌روز است. در حال حاضر سازمان زمین‌شناسی که متولی و موتور اصلی برای اکتشاف کشور است متأسفانه به دلیل کمبود بودجه هنوز از تجهیزات و ماشین‌آلات قدیمی استفاده می‌کند که قطعاً به‌روزرسانی آن، نیازمند بودجه و سرمایه‌گذاری است. اگر بینش درستی در بخش معدن وجود داشت، خواه ناخواه سرمایه‌گذاران جذب این حوزه شده و سرمایه‌ها به این سمت هدایت می‌شد. هم‌اکنون عدم ثبات قوانین و نبود حمایت‌های موثر، باعث بی‌اعتمادی سرمایه‌گذاران شده است. تصمیمات مسئولان ذی‌ربط به نحوی است که سرمایه‌گذار، سرمایه خود را در بخش‌هایی سرمایه‌گذاری می‌کند که زودبازده و ایمن باشد. اگر مسئولان درک کنند که ثروت حاصل از معادن می‌تواند باعث ایجاد رفاه در کشور شود؛ قطعاً سیاست‌ها و موانع سرمایه‌گذاری‌ها نیز تغییر خواهد کرد. اگر نگاه درستی به بخش

مدیرعامل شرکت معدنی و اکتشافی دشت یوز دره انجیر

# آمایش سرزمین نیازمند مدیریت مناسب است

سارا نظری



کشورهای در حال توسعه، استراتژی‌هایی برای توسعه تدوین می‌کنند که فاز اول آن مطالعاتی است و بر اساس طرح آمایش سرزمین میسر خواهد بود. البته این طرح نیازمند زیرساخت‌هایی است تا به سرانجام برسد. قطعاً در این مسیر استراتژی‌هایی تدوین شده، اما کامل و همه‌جانبه نبوده است. محمدرضا کاظم‌پور، مدیرعامل شرکت معدنی و اکتشافی دشت یوز دره انجیر در همین رابطه اظهار کرد: برای تدوین طرح آمایش سرزمین در کشورها در حال توسعه، نیاز به زیرساخت‌هایی است که می‌توان به دسترسی به اطلاعات کامل و دقیق درباره منابع طبیعی، جمعیت، شرایط جغرافیایی و اقتصادی و سایر عوامل مؤثر در توسعه کشور؛ ایجاد سیستم‌های مدیریت منابع طبیعی و بهره‌برداری بهینه از آن‌ها مانند آب، خاک، جنگل، معادن و پتانسیل‌های گردشگری؛ ارتقاء زیرساخت‌های انرژی، حمل و نقل، ارتباطات و فناوری اطلاعات که می‌تواند بهبود قابل توجهی در شرایط اقتصادی و اجتماعی کشور داشته باشد و توسعه بخش کشاورزی و دامپروری، به منظور تامین غذایی و افزایش صادرات محصولات کشاورزی اشاره کرد.

وی افزود: ارتقاء سطح آموزش و پرورش به منظور افزایش سطح دانش و فرهنگی جامعه و توسعه صنایع دانش‌بنیان، ایجاد فرصت‌های شغلی و توسعه بخش خصوصی به منظور افزایش درآمد و کاهش بیکاری و توسعه بخش گردشگری برای جذب گردشگران و افزایش درآمد کشور از دیگر نیازهای تدوین این طرح می‌باشند.

مدیرعامل شرکت معدنی و اکتشافی دشت یوز دره انجیر در پاسخ به این سوال که «آیا کشورمان متناسب با موضوع آمایش سرزمین، برنامه‌های توسعه‌ای خود را تنظیم کرده یا خیر؟» گفت: ایران در زمینه آمایش سرزمین و توسعه‌ای پایدار، برنامه‌هایی را تنظیم کرده که از جمله می‌توان به برنامه ششم توسعه، برنامه ملی آب و خاک، برنامه ملی جنگل‌داری و زمین‌ورزی، برنامه ملی توسعه گردشگری و برنامه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر اشاره کرد. با اجرای این برنامه‌ها، در حوزه‌های مختلفی مانند مدیریت منابع طبیعی، انرژی، کشاورزی، گردشگری و آموزش و پرورش پیشرفت‌های قابل توجهی در کشور به دست آمده است.

کاظم‌پور، نبود برنامه‌ریزی و مدیریت مناسب، عدم هماهنگی و یکپارچگی بین مراکز و نهاد‌های مختلف، عدم توجه به مسائل زیست‌محیطی، کمبود تکنولوژی مناسب و کمبود سرمایه‌گذاری کافی را از جمله موانع مهم بر سر راه اجرای طرح آمایش سرزمین در حوزه صنعت و معدن دانست. البته برای تدوین یک استراتژی منظم برای توسعه بخش صنعت و معدن تدابیری وجود دارد که به آن‌ها اشاره می‌کنم.

برنامه‌ریزی مناسب: باید برنامه‌ریزی مناسبی برای توسعه بخش صنعت و معدن در ایران انجام شود، از تجربیات کشورهای دیگر استفاده و برنامه‌هایی با هدف بهبود بهره‌وری و افزایش کارایی در این حوزه تدوین شود.

هماهنگی بین مراکز مختلف: برای جلوگیری از تداخل و تضاد در اجرای طرح‌ها، باید هماهنگی لازم بین مراکز مختلف در زمینه صنعت و معدن فراهم و یک سازمان مستقل با مسئولیت هماهنگی بین این مراکز تشکیل شود.

توجه به مسائل زیست‌محیطی: برای حفظ محیط‌زیست و منابع طبیعی، باید در تمام طرح‌های صنعتی و معدنی به مسائل زیست‌محیطی توجه و استانداردهای جدیدی برای حفظ محیط‌زیست و کاهش آلودگی ارائه شود.

استفاده از تکنولوژی مناسب: برای افزایش بهره‌وری و کاهش هزینه‌ها در بخش صنعت و معدن، باید از تکنولوژی‌های مناسب استفاده و اقدامات لازم برای توسعه تکنولوژی‌های جدید و بهبود کارایی تکنولوژی‌های قدیمی انجام شود.

سرمایه‌گذاری کافی: برای توسعه بخش صنعت و معدن در کشور ایران، سرمایه‌گذاری کافی لازم است. باید اقدامات لازم برای جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی در این حوزه انجام و همچنین اقدامات لازم برای توسعه بانک‌های تخصصی صنعت و معدن و جذب سرمایه‌گذاری در این بانک‌ها انجام شود. ■

در مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت چادرملو تصویب شد

# تقسیم ۱۷۱ هزار و ۳۲۵ میلیارد ریال سود بین سهامداران

عرفان فغانی



کارخانه‌های ذوب، کلاف و آهن اسفنجی به ترتیب به ظرفیت ۶۰۰ هزار تن، ۴۵۰ هزار تن و ۱/۲ میلیون تن در قالب شرکت فولاد سرد ابرکوه احداث می‌شود

در مجمع عمومی چادرملو مقرر شد، به ازای هر سهم ۸۹۰ ریال سود بین سهامداران تقسیم شود.

در مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام شرکت معدنی و صنعتی چادرملو که با حضور بیش از ۸۸ درصد از سهامداران در محل سالن تلاش برگزار شد، سهامداران حقیقی و حقوق از عملکرد چادرملو اعلام رضایت و از مدیران و پرسنل شرکت تقدیر کردند.

در این جلسه پس از انتخاب محمدابراهیم راعی عزآبادی، نماینده شرکت گروه مدیریت سرمایه‌گذاری امید، به عنوان رییس مجمع و ناظرین قائمی‌راد، نماینده شرکت سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات و سلحشوری، نماینده شرکت‌های سرمایه‌گذاری سهام عدالت، خلیل‌زاده، نماینده سازمان بورس و اوراق بهادار و بازرسان قانونی شرکت؛ مهندس طاهرزاده به عنوان دبیر مجمع و مدیر عامل شرکت، گزارشی از عملکرد و برنامه‌های اجرایی شامل عملیات استخراج، تولید و فروش محصولات و طرح‌ها و برنامه‌های سال جاری شرکت به اطلاع حاضران رساند.

مدیر عامل چادرملو در سخنرانی آغازین این جلسه با موفق ارزیابی کردن عملکرد هیات مدیره در سال ۱۴۰۱ و کسب موفقیت‌های فراتر از برنامه و رکوردهای تولید که آثار آن در صورت‌های مالی، گزارش عملکرد هیات مدیره و گزارش تفسیری مدیریت به‌طور مفصل برای سهامداران بیان شده است، گفت: در سالی که گذشت، توانستیم با وجود برخی مشکلات ناشی از کاهش قیمت‌های جهانی و محصولات زنجیره ارزش فولاد، محدودیت‌های ناشی از قطع شدن برق و گاز برای واحدهای فولادسازی و کمبود نقدینگی حاصل از این رخداد، به درآمدهای عملیاتی ۴۳۷،۷۳۶،۴۲۲ میلیون ریالی و سود خالص ۲۲۸،۸۷۴،۱۴۸ میلیون ریالی دست پیدا کنیم و ضمن تحقق سود پایه هر سهم به میزان ۱/۱۹۱ ریال، به برنامه عملیاتی خود پایبند باشیم.

طاهرزاده مهم‌ترین نتایج عملکرد گروه معدنی و صنعتی چادرملو (سهامی عام) در سالی که گذشت را به این شرح بیان کرد:

- کسب جایگاه نخست کشور در تولید محصول کنسانتره آهن (خشک) در بین شرکت‌های تولیدکننده این محصول به میزان ۱۱۰،۴۲،۲۶۶ تن
- تحقق رکورد تولید در بخش آهن اسفنجی و فولاد از ابتدای بهره‌برداری کارخانجات

- پوشش ۱۰۵ درصدی برنامه تولید، پوشش ۱۰۶ درصدی تولید کنسانتره، پوشش ۱۰۳ درصدی تولید گندله، پوشش ۱۰۴ درصدی تولید

آهن اسفنجی و پوشش ۱۱۳ درصدی تولید شمش فولادی

- تولید ۱۷،۷۰۵،۵۷۸ تن محصول در سال ۱۴۰۱

- تحقق درآمد حاصل از فروش محصولات شرکت اصلی در سال ۱۴۰۱ به میزان ۴۰۹،۷۸۷،۵۸۴ میلیون ریال و گروه (تلفیقی) به میزان ۲۲۸،۸۷۴،۱۴۸ میلیون ریال

- کسب بیش از ۲۱۲،۷۸۷،۴۱۰ میلیون ریال سود عملیاتی در شرکت اصلی در سال ۱۴۰۱ و ۱۹۴،۴۶۹،۰۸۵ میلیون ریال سود عملیاتی در گروه

- تحقق سود خالص شرکت اصلی در سال ۱۴۰۱ به میزان ۲۲۸،۸۷۴،۱۴۸ میلیون ریال و گروه (تلفیقی) به میزان ۲۴۰،۰۳۲،۳۷۰ میلیون

- ثبت افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۱۱۹،۰۰۰،۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۱۹۲،۵۰۰،۰۰۰ میلیون ریال با هدف مشارکت در افزایش سرمایه شرکت‌های سرمایه‌پذیر، خرید دارایی‌های سرمایه‌ای و پیش برد طرح‌های توسعه‌ای

- استفاده از صرفه مالیاتی ناشی از افزایش سرمایه از محل سود انباشته مطابق ظرفیت قانون بودجه سال ۱۴۰۱ و همچنین معافیت ۱۰ درصدی از میزان افزایش سرمایه از حق انتفاع پروانه بهره‌برداری از معادن

- حفظ جایگاه شرکت در بازار سرمایه از لحاظ ارزش بازار در تریه ششم در پایان سال ۱۴۰۱ نسبت به پایان سال ۱۴۰۰

وی افزود: هیات مدیره شرکت بر آن است تا در راستای نیل به توسعه و پیشرفت روزافزون و اعتلای میهن، با رهنمودها و حمایت‌های شما سهامداران محترم، ضمن حفظ و ارتقاء ارزش‌های بنیادی شرکت، به استراتژی‌های هدف‌گذاری شده به شرح زیر دست یابد:

### اهداف کوتاه‌مدت:

- تولید بالاتر از ظرفیت اسمی کنسانتره سنگ آهن (مشابه سال‌های گذشته)، تولید گندله، آهن اسفنجی، فولاد و تولید برق طبق برنامه مصوب سال ۱۴۰۱

- شروع عملیات اجرایی احداث کارخانه گندله‌سازی شماره ۲

- شروع عملیات احداث نیروگاه سیکل ترکیبی به ظرفیت ۵۴۶ مگاوات در شهرستان اردکان

- شروع عملیات طرح احداث کارخانه مجتمع فرآوری چادرملو به روش کوره قوس الکتریکی به حداقل ۶۵ هزار تن (۳۰ هزار تن فروسیلیکو منگنز ۲۰ هزار تن فرو منگنز پر کربن و ۱۵ هزار تن فروسیلیس)

- ادامه عملیات اجرایی اکتشافات تفصیلی پهنه معدنی آنومالی D1۹

- تکمیل مشارکت در افزایش سرمایه شرکت‌های سرمایه‌پذیر بابت شروع عملیات اجرایی طرح‌های توسعه در قالب مشارکت در افزایش سرمایه

## اهداف بلندمدت:

در مورد طرح‌ها و برنامه‌های آتی این شرکت در دورنمای جاری و ۳ الی ۵ سال آینده، فعالیت‌های ذیل در حال برنامه‌ریزی و اجراست:

### الف) طرح‌ها و برنامه‌های درون شرکتی چادرملو

- طرح احداث کارخانه مگامدول آهن اسفنجی به ظرفیت ۲/۲ میلیون تن در سال
- طرح احداث کارخانه اکسیژن
- طرح احداث کارخانه تولید انواع آجر نسوزها و اجرام نسوز کوره با ظرفیت ۱۴۰ هزار تن، مواد اولیه فرآوری شده ۳۱۰ هزار تن و قطعات ویژه ۵۰ هزار قطعه در سال
- طرح احداث نیروگاه سیکل ترکیبی ۵۴۶ مگاواتی اردکان
- طرح احداث نیروگاه سیکل ترکیبی بهاباد ۵۴۶ مگاواتی به روش BOT
- طرح راهبری، بهره‌برداری، تکمیل زیرساخت و توسعه کارخانه فولاد میبد

- طرح احداث کارخانه تولید ورق نورد گرم در اردکان
- احداث نیروگاه خورشیدی ۱۰۰ مگاواتی
- مشارکت در سرمایه‌های شرکت‌های سرمایه‌پذیر مطابق با برنامه افزایش سرمایه و متناسب با پیشرفت پروژه‌های شرکت‌های فرعی و وابسته

### ب) طرح‌ها و برنامه‌های با مشارکت شرکت‌های فرعی، وابسته چادرملو

- آماده‌سازی و انجام اکتشاف مقدماتی، تفصیلی و اجرای عملیات باطله‌برداری دستیابی به توده معدنی در معدن D۱۹ با همراهی و مشارکت شرکت سنگ آهن مرکزی ایران (با فو)
- طرح احداث ۳ واحد ۱۰ مگاواتی نیروگاه خورشیدی شرکت در منطقه بهاباد و اردکان در قالب شرکت سی پی جی پارس
- طرح کارخانه ممبران با ظرفیت تولید ۵۰,۰۰۰ عدد در سال در قالب شرکت سی پی جی پارس
- احداث کارخانه‌های ذوب، کلاف و آهن اسفنجی به ترتیب به ظرفیت ۶۰۰ هزار تن، ۴۵۰ هزار تن و ۱/۲ میلیون تن در قالب شرکت فولاد سمرمد ابرکوه

- احداث کارخانه کنسانتره به ظرفیت یک میلیون تن در قالب شرکت عصر نوین بهاباد
- احداث کارخانه‌های آهن اسفنجی در شهرستان‌های اقلید، اردبیل و بختگان با مشارکت شرکت‌های سرمایه‌گذار
- فرآوری باطله‌های سنگ آهن مجتمع معدنی چهاربوق
- مشارکت در حمل و نقل ریلی برای تامین زیرساخت‌های حمل مواد اولیه و محصولات در قالب مشارکت با شرکت‌های سرمایه‌پذیر
- مشارکت در پروژه‌های اکتشاف و استخراج معادن جدید در منطقه و خارج از منطقه به منظور دسترسی به منابع معدنی پایدار

### پیشنهادات هیات مدیره به مجمع

- طاهرزاده عنوان کرد: در خاتمه هیات مدیره شرکت ضمن تقدیر و تشکر از حضور شما سهامداران گرامی، حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت، نماینده محترم سازمان بورس و اوراق بهادار و نیز کارکنان شرکت، از مجمع محترم تقاضا دارد، با تصویب پیشنهادات به شرح زیر شرکت را همچون سنوات گذشته جهت رسیدن به اهداف تعیین شده یاری رسانند:
- استماع گزارش فعالیت هیات مدیره در خصوص عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

- استماع گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت برای عملکرد سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۱
- بررسی و تصویب صورت‌های مالی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۱
- اتخاذ تصمیم در خصوص تقسیم سود سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۱
- انتخاب حسابرس مستقل و بازرس قانونی (اصلی و علی‌البدل) و تعیین حق الزحمه ایشان برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۲
- انتخاب اعضای هیات مدیره
- تعیین حق حضور اعضای غیر موظف هیات مدیره و حق الزحمه کمیته‌های تخصصی زیر نظر هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۲
- تعیین روزنامه کثیرالانتشار به منظور درج آگهی‌های شرکت
- تعیین پاداش اعضاء هیات مدیره برای عملکرد سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۱
- سایر مواردی که تصمیم‌گیری آن در صلاحیت مجمع عمومی عادی می‌باشد.

### در پایان این مجمع تصمیمات ذیل اتخاذ و مورد تصویب قرار گرفت.

۱. در خصوص عملکرد هیات مدیره، صورت‌های مالی تلفیقی گروه و شرکت اصلی مشتمل بر سود و زیان، صورت وضعیت مالی، صورت تغییرات در حقوق مالکان، صورت جریان‌های نقدی و یادداشت‌های توضیحی پیوست آن برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ قرائت و مجمع پس از استماع توضیحات هیات مدیره و بازرس قانونی و پس از بحث و تبادل نظر سهامداران در خصوص موضوعات مطروحه به اتفاق آرا ضمن تایید عملکرد هیات مدیره، صورت‌های مالی و یادداشت‌های پیوست آن برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ را تصویب کرد.
۲. معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت مورد تایید و تفیذ قرار گرفت.

۳. در ارتباط با تقسیم سود سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ مقرر شد، از مبلغ ۲۲۸ هزار و ۸۷۴ میلیارد ریال کل سود خالص شرکت در سال ۱۴۰۱، به میزان ۷۵ درصد آن معادل ۱۷۱ هزار و ۳۲۵ میلیارد ریال آن به ازای هر سهم ۸۹۰ ریال تقسیم شود.

۴. موسسه حسابرسی و انبیا نیک تدبیر به عنوان حسابرس و بازرس اصلی و موسسه حسابرسی دوش و همکاران به عنوان بازرس علی‌البدل برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ انتخاب و قبولی سمت خود را اعلام نمود. تعیین حق الزحمه بازرسان به هیات مدیره تفویض گردید.

۵. روزنامه ذنبای اقتصاد و جهان صنعت جهت درج آگهی‌های شرکت تعیین شد.

۶. حق حضور و پاداش هیات مدیره برای سال مالی ۱۴۰۱ مبلغ ۱۳ میلیارد ریال تعیین شد که بر اساس مصوبه مجمع در وجه اشخاص حقوقی هیات مدیره واریز می‌شود.

۷. مجمع مراتب تقدیر خود را از زحمات هیات مدیره و کلیه کارکنان شرکت اعلام نمود و به نحو مقتضی از زحمات کارکنان ذی ربط تقدیر به عمل آورد.

کسب جایگاه نخست کشور در تولید محصول کنسانتره آهن (خشک) در بین شرکت‌های تولیدکننده این محصول به میزان ۱۱,۰۴۲,۲۶۶ تن یکی از مهمترین نتایج عملکرد گروه معدنی و صنعتی چادرملو در سال گذشته است

در مجمع عمومی سالیانه شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور مطرح شد

# افزایش بیش از ۲ برابری ظرفیت قطعی معادن صبانور

سارا جم



با اکتشافات انجام شده، ظرفیت قطعی معادن شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور از ۵۰ میلیون تن به ۱۳۰ میلیون تن افزایش یافت

معدنی و صنعتی صبانور دو پروژه مهم را در دست داشته که یکی از آن‌ها پروژه کنسانتره‌سازی گلالی با ظرفیت دو میلیون تن کنسانتره خشک در سال بوده که مکان اجرای آن در ۳۰ کیلومتری جاده قروه به همدان است.

مدیرعامل شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور با اشاره به نقش مهم این پروژه در رونق اقتصادی منطقه و رشد اشتغال ناشی از آن افزود: این پروژه به پیمانکار ابلاغ شده است. برآورد اجرای این پروژه بیش از ۷ هزار میلیارد تومان و ظرفیت تولید ۲ میلیون تن کنسانتره در سال است. سرمایه‌گذاری اجرای این طرح، سه هزار و ۶۰۰ میلیارد تومان و ۹۵ میلیون یورو است که جمعاً معادل هفت هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان است. وی با اشاره به اینکه پیش‌بینی می‌شود که این طرح در مهرماه سال ۱۴۰۴ با اشتغال‌زایی برای ۱۵۰ نفر به بهره‌برداری برسد، گفت: یکی از مهمترین اقداماتی که در سال گذشته در این خصوص انجام شد، انتخاب زمین و اخذ مجوزهای لازم برای اجرای پروژه بود، اما به دلیل اینکه معدن گلالی در منطقه حفاظت‌شده محیط‌زیست واقع شده، به ناچار زمینی به مساحت ۵۰ هکتار، خارج از منطقه با فاصله ۱۲ کیلومتری از معدن را برای اجرای پروژه انتخاب کردیم. بعد از انتخاب زمین، گزارش توجیه فنی و اقتصادی طرح، توسط شرکت فولاد تکنیک تهیه شد و با پیگیری‌های لازم از وزارت صمت و سازمان صمت استان کردستان، موفق به اخذ جواز تاسیس شدیم.

کلاتنری گفت: با انجام مطالعات ارزیابی زیست‌محیطی، موفق به اخذ تاییدیه سازمان محیط‌زیست استان و کشور شدیم؛ ضمن اینکه برای تامین آب مورد نیاز با شرکت آب‌های کردستان، قرارداد در خصوص استفاده از پساب فاضلاب شهر قروه منعقد کردیم. برای تامین برق طرح، مکاتباتی با شرکت برق منطقه باختر جهت انتخاب بهترین روش تامین برق داشتیم و همچنین شرکت کاوشگران رابه عنوان مشاور این طرح انتخاب کردیم. در نهایت با تهیه اسناد و برگزاری مناقصه، شرکت پیمانکار سازه‌های صنعتی آذران، برای اجرای پروژه انتخاب شد که از اردیبهشت‌ماه سال جاری، فرآیند تجهیز کارگاه را شروع کرده است.

## تقسیم سود ۱۸۰ تومانی صبانور

گفتنی است، روز چهارشنبه ۲۴ خردادماه مجمع عمومی سالیانه و مجمع عمومی فوق‌العاده شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور با دستور کار قرائت گزارش هیات مدیره و بررسی گزارش صورت مالی شرکت منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۱، برگزار شد که در پایان، سهام‌داران و حاضران در مجمع، به تقسیم سود ۱۸۰ تومانی به ازای هر سهم رای مثبت دادند. ■

مدیرعامل شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور اظهار کرد: با اکتشافات انجام شده، ظرفیت قطعی معادن شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور از ۵۰ میلیون تن به ۱۳۰ میلیون تن افزایش یافت.

محمد کلاتنری، مدیرعامل شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور در مجمع عمومی سالیانه در رابطه با نتایج طرح‌های اکتشافی گفت: پس از یک وقفه ۲۰ ساله، طرح‌های حفاری این شرکت تکمیل و ظرفیت قطعی معادن این شرکت به میزان ۲ برابر افزایش یافت.

وی ادامه داد: در معدن باباعلی، طرح حفاری به میزان ۱۵ هزار و ۳۵۰ متر در نظر گرفته شده بود که خوشبختانه با همت کارکنان، موفق به حفاری ۱۶ هزار متری شدیم که نتیجه آن، افزایش ذخیره در این معدن از دو میلیون تن به ۱۵ میلیون بود. در معدن گلالی، طرح حفاری به میزان ۱۸ هزار متر در نظر گرفته شده بود که ۱۵ هزار متر حفاری تا عمق ۸۰۰ متری از سطح زمین انجام شد. همچنین در معدن شهرک، طرح حفاری به میزان ۲۵ هزار متر در نظر گرفته شده بود که ۲۴ هزار متر از آن محقق شد و نتیجه آن، افزایش ۲۵ میلیون تنی ذخیره این معدن بود.

مدیرعامل شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور افزود: در معدن ظفرآباد طرح حفاری به میزان دو هزار متر هدف‌گذاری شده بود که سه هزار و ۲۰۰ متر حفاری اکتشافی در این معدن صورت گرفت و ذخیره این معدن از ۲۶ هزار تن به ۵۰۰ هزار تن افزایش یافت. در مجموع تا قبل از اجرای عملیات‌های اکتشافی، ذخایر قطعی این معادن ۵۰ میلیون تن بود که بعد از اتمام پروژه‌ها، ۸۰ میلیون تن به آن افزوده شد و اکنون شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور، ۱۳۰ میلیون تن ذخیره قطعی را در اختیار دارد که رقمی بی‌سابقه طی ۲۰ سال اخیر است. لازم به ذکر است، این شرکت دو واحد کنسانتره‌سازی و گندله‌سازی در استان همدان به ترتیب با ظرفیت ۶۰۰ هزار تن و ۶۵۰ هزار تن در سال و یک واحد کنسانتره‌سازی در استان کردستان با ظرفیت سالانه یک میلیون تن را در اختیار دارد.

**پیشرفت بیش از ۴۰ درصدی پروژه گندله‌سازی کردستان**  
وی با اشاره به وقفه ۱۰ ساله در پروژه مهم دیگر این شرکت خاطر نشان کرد: پروژه مهم دیگر شرکت، گندله‌سازی کردستان به ظرفیت ۹۲۰ هزار تن در سال است. تاکنون ۷۲۰ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری به صورت ارزی و ریالی در این پروژه صورت گرفته و تخمین زده می‌شود که مخارج باقی مانده آن، یک هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان باشد. این پروژه در سال ۱۴۰۱ از نظر مالی با پیشرفت ۳۴ درصدی و از نظر فیزیکی با پیشرفت ۴۱ درصدی همراه بوده است.

## بهره‌برداری پروژه کنسانتره‌سازی معدن گلالی با ظرفیت دو میلیون تن در مهرماه ۱۴۰۴

کلاتنری با اشاره به پروژه‌های مهم این شرکت افزود: شرکت توسعه



گفت و گوی اختصاصی با مهندس نازیلا ثابتی

در این بخش می خوانیم:

- حال ناخوش تولید با افزایش فشارهای مالیاتی
- اهمیت و نقش ظروف یک بار مصرف و بسته بندی مدرن

مدیر عامل شرکت پریمایلاستیک

# اهمیت و نقش ظروف یکبار مصرف و بسته‌بندی مدرن

محمد جعفری

امروزه بسته‌بندی و کارکردهای مهم آن برای صنایع مختلف موضوعی شناخته شده است. در کشورهای توسعه یافته ضمن استفاده از ظروف یکبار مصرف در بسته‌بندی و عرضه مواد غذایی و بهداشتی، از باز یافت آن به منظور تولید انرژی و ساخت محصولات دیگری همچون برخی از لوازم خانگی استفاده می‌شود. با توجه به این موضوع به سراغ خانم مهندس نازیلا ثابتی، مدیر عامل و سهامدار شرکت پریمایلاستیک رفته و با وی گفت‌وگویی داشتیم که ماحصل آن از نظر مخاطبان گرامی خواهد گذشت.

در بسته‌بندی با طراحی اختصاصی ظروف با کاربردهای مختلف، وجه تمایز شرکت پریمایلاستیک نسبت به سایر رقبا است.

## اهداف تعیین شده این شرکت از ابتدای فعالیت تاکنون به چه میزان تحقق یافته است؟

هر شرکت به شیوه خود با رهبری مدیران برای آینده برنامه‌ریزی‌هایی را انجام می‌دهد. بنده و آقای مهندس احمدی نیز از این امر مستثنی نبوده و بعد از احداث کارخانه اول بعد از گذشت یک سال کارخانه دوم راه‌اندازی کردیم و در سال جاری در حال احداث سومین کارخانه با زیربنای ۲۲ هزار مترمربع واقع در شهرک صنعتی عباس‌آباد هستیم. با بررسی‌های انجام شده، اهداف از پیش تعیین شده، شناسایی بازارهای هدف و همچنین الگوبرداری از کشورهای موفق در صنعت بسته‌بندی، با قدرت به این عرصه قدم نهادیم و با حرکت روبه‌جلو در مسیر فناوری تولیدی، ارتقای بسته‌بندی و کیفیت و پایش مداوم نیازها و خواست مشتریان را سرلوحه کار خود قرار داده‌ایم.

## شرکت پریمایلاستیک چه دستاوردهای مهمی را کسب کرده است؟

این شرکت در سال‌های اخیر با توجه به فرمایش مقام معظم رهبری، در راستای تولید و گسترش آن اقدامات مفیدی انجام داده، به طوری که موفق به دریافت لوح تقدیر در راستای حمایت از حقوق مصرف‌کننده از سازمان‌های ذی‌صلاح و وزارت صنایع شده و در ۳ سال گذشته نیز جزو واحدهای برگزیده صادراتی، موفق به اخذ جوایز شده است. شایان ذکر است، این شرکت نه تنها در تولید ظروف، بلکه در بخش قالب‌سازی نیز واحدی را در مجموعه خود احداث و اقدام به ساخت قالب‌هایی کرده که قبل از این با هزینه‌های هنگفت واردات می‌شده و باعث خروج ارز از کشور می‌گردید. این واحد توانایی ساخت این قالب‌ها را برای کشورهای همسایه نیز داشته و کلیه امور ساخت در کارخانه پریمایلاستیک انجام می‌شود. با ورود ماشین‌آلات جدید با رشد به‌سزایی مواجه شده‌ایم و در حال حاضر مشغول به تولید انواع ظروف و محصولات با مواد مختلف هستیم و ظروف کاغذی را در سبد کالایی خود قرار داده‌ایم.



## شرکت پریمایلاستیک از چه سالی و با هدف تولید چه محصولاتی آغاز به کار کرد؟

این شرکت از سال ۱۳۹۵ فعالیت خود را در شهرک صنعتی عباس‌آباد استان تهران در زمینه تولید ورق و انواع ظروف یکبار مصرف آغاز کرده و با استفاده از مدرن‌ترین ماشین‌آلات تولیدی و نیروی کار متخصص و ماهر با بهترین کیفیت و تکنولوژی به‌روز دنیا محصولات متنوع ظروف یکبار مصرف را تولید و عرضه می‌کند. کارخانه پریمایلاستیک به ماشین‌آلات شرکت VFK از کره جنوبی که یکی از بهترین و معتبرترین شرکت‌های سازنده ماشین‌آلات ترموفرمینگ در دنیا شناخته می‌شود، می‌باشد که این موضوع، سبب تولید باکیفیت محصولات این مجموعه شده است. البته شایان ذکر است، آقای مهندس علی احمدی، رییس هیات‌مدیره این شرکت، نماینده رسمی شرکت VFK و چندین شرکت در زمینه تولید ماشین‌آلات ساخت ظروف یکبار مصرف در ایران، خاورمیانه و آسیای میانه هستند که علاوه بر مجموعه پریمایلاستیک، باعث ایجاد کارخانه‌های متعدد در راستای کمک به تولید و چرخه اقتصادی صنعت پلاستیک در ایران شده‌اند. ناگفته نماند، تنوع در محصولات و نوآوری

## در حال حاضر این شرکت به چه کشورهایی صادرات دارد و مواد اولیه مورد نیاز را چطور تامین می کند؟

از جمله کشورهای مقصد صادراتی عراق، آذربایجان، ارمنستان، قزاقستان، افغانستان و ترکمنستان است. البته قبل از شیوع کرونا موفق به صادرات به کشورهای اروپایی نیز شده ایم. تقریباً بیشتر مواد اولیه محصولات مادر ایران و توسط پتروشیمی کشورمان تولید و عرضه می شود که متأسفانه به علت عدم عرضه کافی و تقاضای زیاد این محصولات با توزیع ناعادلانه آن همواره، نه تنها شرکت ما، بلکه اکثر شرکت های این صنف دچار مشکلات زیادی هستند.

## مسائل و چالش های کنونی این حوزه را چطور ریشه یابی می کنید؟

از چالش های این صنعت می توان به نوسانات قیمت مواد اولیه اشاره کرد که همان طور که عرض کردم، عدم تعادل در عرضه مواد اولیه و رقابت بیش از اندازه در بورس کالا برای دریافت این محصولات باعث قیمت هایی فزاینده و نامتعارف می شود. حتی در مواقعی با اعمال نفوذ مراجع و تصمیم گیری های آبی در طی دو هفته متوالی، قیمت ها با تفاوت بسیار در بورس به فروش می رسد که این موضوع باعث ایجاد ناهماهنگی و مشکل در قیمت گذاری در صنایع پایین دستی پتروشیمی های می شود. مورد دیگر، تولید کنندگانی هستند که متأسفانه در قیمت گذاری با شرایط تولید نامناسب سبب ایجاد بی نظمی و قیمت های نامتعارف در بازار می شوند که البته این مشکل فقط گریبان گیر این صنف نیست و باعث سوذجویی واسطه ها و فروشنده ها و آسیب رساندن به همکار و تولید کنندگان می شود. متأسفانه ما در صنعت پلاستیک هماهنگی در قیمت گذاری نداریم. از دیدگاه بنده، علم آموزی و به روز شدن اطلاعات تمام مدیران و صنعتگران، باعث افزایش آگاهی، ایجاد رقابت سالم و پایداری در بازار می شود. البته خوشبختانه در سال های اخیر اکثر تولید کنندگان از رشد قابل توجهی در این زمینه برخوردار بوده اند و با افزایش سطح دانش و فناوری خود باعث درک درستی از علم روز دنیا شده اند که این امر موجب ارتقاء صنعت بسته بندی در ایران می شود و از یک کار تجربی به سمت یک صنعت علمی با فناوری به روز دنیا می رود که باعث رشد صادرات به کشورهای فرا منطقه ای می شود. البته این مورد نیاز به قدرت بیشتر، علم آموزی و آشنایی از بازارهای مقصد را دارد.

## تحریم ها چه تاثیری در روند تولید شرکت های این حوزه داشته است؟

در سال های اخیر سه موضوع کرونا، تحریم های داخلی و خارجی در روند کاری ما تاثیر گذار بود. البته کرونا متأسفانه و خوشبختانه باعث رشد و خلاقیت وضعیت بسته بندی در کل دنیا شد که با توجه به نیاز به بسته بندی محصولات، در اولویت صنایع قرار گرفت. شاید در سال های گذشته و دور محصولات به صورت فله ای نیز عرضه می شد، اما در این دوره تمامی اقلام خوراکی در ظروف و محصولات پلاستیکی عرضه می شود که این باعث ایجاد تنوع در این صنعت شده است. تحریم ها که شامل داخلی و خارجی می باشد، متأسفانه باعث عدم رشد توسعه شرکت های می شود. تحریم هایی که ظالمانه بر ایران تحمیل شده، منجر به عدم ارتباط و تبادل ارز و کاهش صادرات محصولات متنوع در ایران می شود. البته در این مدت به علت کاهش ارزش پول ملی متأسفانه خریداران کشورهای همسایه ایران منفعت زیادی برده اند که این سودآوری برای آن ها، صادرات محصولات

را تا حدی افزایش داده است. به اعتقاد بنده، بروکراسی های اداری قوانین و بخشنامه هایی که هر روز تغییر می کند، خودتخریبی است و تا حد زیادی موانعی را برای تولید کنندگان ایجاد می کند. به نظرم، اگر دولت نقش نظارتی را به صورت شخصی، بر نامه ریزی شده و در دست کنترل گره های آگاه بسیار، بخشی از موانع حل می شود. متأسفانه با افرادی درگیر هستیم که آگاهی از کسب و کار ما ندارند و فقط طبق قوانین نادرست وضع شده عمل می کنند که این باعث دلسردی و ناراحتی تولید کنندگان می شود. در حالی که تولید کنندگان در این برهه از زمان، بیشترین نقش را در اقتصاد کلان کشور دارند و این واسطه گران و دلالان هستند که در هر صنعتی، منافعی بیشتر از تولید کنندگان کسب می کنند.

## با توجه به افزایش نرخ ارز، روند سرمایه گذاری در این حوزه را چطور ارزیابی می کنید؟

جریان سرمایه گذاری از عوامل اساسی در رشد اقتصادی کشورهاست که ثبات و پایداری آن و نیز، کاهش نوسانات نرخ ارز، باعث افزایش سرمایه گذاری در هر صنعتی می شود. البته در سال های اخیر با توجه به افزایش نرخ ارز قیمت ماشین آلات برای تولید کنندگان به صورت فزاینده ای رشد کرده است که فقط به سبب تغییر نرخ رخ داده است. به عنوان مثال، تا جایی که اطلاع دارم، شرکت حدود ۱۰ سال است که قیمت ماشین آلات تولیدی خود را تغییر چندانی نداده و برای ما این رقم به شدت افزایش یافته است. درصد زیادی از ماشین آلات بسته بندی وارداتی هستند که هر تولید کننده ای در این صنعت باید مطابق با آخرین دستاوردهای روز دنیا در جهت بهبود و گسترش این صنعت در کشور گام بردارد که این نیازمند خریداری ماشین آلات و به روز رسانی آن ها است که با نرخ بالای دلار مشکلات را در چندین می کند.

## ظروف یک بار مصرف غیر استاندارد چه میزان از بازار داخل را در اختیار دارد؟

همان طور که مطرح کردم، صنعت بسته بندی در کشورمان تا حدی به صورت تجربی بوده که البته این انتقال دانش در سال های اخیر سرعت ما را تا حدی از دنیا عقب می اندازد. از طرفی، عدم باز یافت محصولات پلاستیکی باعث آسیب به محیط زیست می شود که این موضوع نیاز به فرهنگ سازی و آموزش حتی در سطوح مدارس به فرزندانمان دارد. متأسفانه محصولات نامرغوب در کارگاه هایی که هیچ گونه نظارتی بر آن ها نیست، تولید و به بازار عرضه می شوند که البته در سال های اخیر با اجرای نظارت هایی از طرف سازمان های بهداشتی این میزان کاهش یافته و تولید کنندگان به تولید با کیفیت روی آورده اند تا بتوانند سهمی از بازار را حفظ و به دست آورند. با توجه به اینکه ظروف یک بار مصرف با سلامت جامعه در ارتباط مستقیم است، لذا نظارت در این بخش از اهمیت به سزایی برخوردار می باشد.

## و سخن آخر...

شرکت پریم پلاستیک قدمتی ۷ ساله دارد، اما به جرات باید گفت، مسیری ۱۵ ساله را در این مدت طی کرده است. به اعتقاد بنده، همیشه باید گام به گام عمل کرد تا به موفقیت رسید. در پایان، از تمام کسانی که در این مسیر با ما همراه بوده اند و تمامی مشتریان که برای ما بسیار ارزشمند و باعث قوت قلب و دلگرمی ما شده اند، سپاسگزارم و برای همه تولید کنندگان و افراد فعال در صنعت آرزوی سلامتی و موفقیت دارم. ■



# حال ناخوش تولید با افزایش فشارهای مالیاتی

سیدضیاءالدین خرمشاهی  
کارشناس حقوق اقتصادی



غلط هر لحظه جامعه را به سمت حرکت در مسیر خلاف قانون و اخلاق هدایت می‌کنند. کیست که نداند، قوانین مالیاتی به جای حل مسائل اخیر کشور فشار بیشتر را بر افراد مقید به قانون وارد می‌سازد و گریز گاه‌های تازه‌ای را به روی فرار کنندگان مالیاتی می‌گشاید. نمونه بارز این تصمیم غلط، افتتاح هزاران حساب به نام افراد کارتن خواب و بی‌بضاعتی است که با دریافت چند میلیون تومان ناچیز زمینه یک تخلف چند ده میلیاردی را فراهم می‌سازند. از سوی دیگر، افرادی که مقید به رعایت اصول شهر وندی و پرداخت مالیات‌های خود هستند، با تحمل یک دوره فشار غیر منطقی اقدام به تعدیل بنگاه اقتصادی خود می‌کنند؛ کاری که در نهایت بسیاری از فعالان زحمت کش بخش تولید را از فعالیت ناامید و دلسرد خواهد کرد. به نظر می‌رسد، خروج از وضع موجود در درجه اول، نیازمند اعتماد به بزرگان و صاحبان تجربه در عرصه بازار و دور ساختن حوزه تصمیم‌گیری از دسترس افرادی است که کمترین میزان تجربه را ندارند. نظم بخشیدن به بازار، رونق دهی به کسب و کار و تولید با حرف‌های عوام‌پسند و دور از ذهن امکان‌پذیر نیست. دور نیست زمانی که وزیر مدعی ایجاد اشتغال با یک میلیون تومان بود و سرنوشت این شعار غیر علمی را همگان شاهد بوده‌اند و متأسفانه این قبیل سخنان هنوز هم از تریبون‌های رسمی شنیده می‌شود. آنچه امروز ما شاهد هستیم، خروج عنان و اختیار کار از دست دولت است و تا زمانی که صادقانه مسائل منعکس نشود و کار به دست مجربین نیفتد، امیدی به بازگشت آرامش به فضای اقتصادی وجود ندارد. خروج یکی پس از دیگری واحدهای تولیدی از چرخه فعالیت و کاهش میزان عرضه کالاهای مورد نیاز، نه تنها در حد عدد و آمار باقی نمی‌ماند، بلکه هر واحد صنعتی که از گردونه تولید جدا می‌شود، صدها نفر بیکار و ناامید می‌سازد. همچنین این موضوع ضمن افزایش موج ناامیدی‌ها، بر آمار بزه‌کاران خواهد افزود و موجب خروج موج وسیعی از نخبگان و نیروی انسانی مستعد از کشور می‌شود. آنچه که به شدت خطرناک است، غلبه این تفکر است که می‌گوید، تولید در این کشور عاقبت ندارد و این جمله‌ای است که همه روزها دهان ده‌ها فعال اقتصادی شنیده می‌شود. به عبارتی دیگر، با این وضعیت نه تنها شاهد ورود سرمایه‌گذاران جدید به این بخش نخواهیم بود، بلکه افراد کهنه کار و باتجربه نیز با گذشت زمان، تمایلی برای ادامه فعالیت ندارند. همه این موارد در نهایت موجب ایجاد چالش‌های بزرگ اقتصادی می‌شود که نمونه آن، وابستگی اقتصاد به خارج از کشور و افزایش تعداد افرادی است که شغل و درآمدی برای ادامه زندگی ندارند. ■

خروج یکی پس از دیگری واحدهای تولیدی از چرخه فعالیت و کاهش میزان عرضه کالاهای مورد نیاز، نه تنها در حد عدد و آمار باقی نمی‌ماند، بلکه هر واحد صنعتی که از گردونه تولید جدا می‌شود، صدها نفر بیکار و ناامید کشور می‌سازد

به دلیل بی‌ثباتی‌های اقتصادی و تورم افسار گسیخته که هزینه تامین مواد اولیه را به شدت افزایش داده و میزان سرمایه‌بنگاه‌ها را پایین آورده، بسیاری از صنایع و واحدهای تولیدی درگیر رکود شده و بعضاً توانی برای ادامه فعالیت ندارند، به طوری که روز به روز شاهد تعطیلی هر چه بیشتر واحدها و کاهش میزان محصولات تولیدی در کشور هستیم که تبعات منفی زیادی را به همراه داشته و آینده کشور را در مسیر بدی قرار می‌دهد. برخی از تولید کنندگان نیز با تغییر فعالیت‌های خود سعی در جبران کاستی‌های موجود دارند که باید برای هم‌دردی و حل چالش‌های پیش روی آن‌ها تدابیر جدی‌تری اتخاذ شود. باید اینکه دولت و نهادهایی همچون مجلس شورای اسلامی و وزارتخانه‌های مرتبط مانند وزارت صمت یا نهادهای بخش خصوصی مثل اتاق‌های بازرگانی، برای جلوگیری از این وضع و حل سریع‌تر مسائل تولید، قوانین جامع و منظم‌تری ارائه دهند، در غیر این صورت شاهد رکود عمیق‌تر تولید یا فرار سرمایه‌گذاران از کشور خواهیم بود.

وضعیت بازار و تبادلات اقتصادی امروز در ساده‌ترین تعبیر، وضعیتی سرگشته و بی‌هدف است. جامعه اقتصادی امروز با ندیدن راه خروج از وضع موجود و پادیدن بی‌تفاوتی مسئولان و مدیران، هر لحظه سر خود را به در یا پنجره‌ای می‌کوبد تا شاید گریزی برای خود پیدا کند یا برای عبور از بحران‌ها به ایده‌ای مشخص دست یابد. آنچه که امروز شاهد هستیم، نتیجه مستقیم و خروجی نامبارک تصمیمات نادرست اقتصادی و سپردن حوزه تصمیم‌سازی به دست کسانی است که هیچ‌گاه کار عملی را تجربه نکرده‌اند و درک واقعیت‌های تولید کشور عاجز هستند و در کنار تصمیمات

# اقتصاد کلان



## در این بخش می خوانیم:

- آموزش، رکن اصلی توسعه اقتصادی در کشورهای پیشرفته است
- دولت فکری برای اجرای قانون همسان سازی حقوق بازنشستگان کند

# آموزش، رکن اصلی توسعه اقتصادی در کشورهای پیشرفته است

رضا فغانی

خانم پانته آرحمانی، دانش‌آموخته دکتری در رشته شیمی با تجربه تدریس، تحقیق و پژوهش در سال ۱۳۹۰ به ایران بازگشت و به‌طور کامل تصادفی وارد حوزه آموزش و برگزاری دوره‌های آموزشی بین‌المللی برای مدیران شد. به دلیل علاقه وصف‌ناپذیر شخصی‌اش به آموزش، یادگیری و رشد و توسعه شخصی از طریق مطالعه در زمینه‌های مختلف، توجه خاصی به این صنعت داشت و در نتیجه تصمیم به بررسی و شناسایی نقاط ضعف و قوت کلی حوزه آموزش و موسسات و مجموعه‌های ارائه‌دهنده خدمات آموزشی در کشور در آن زمان پرداخت. این تحقیق و بررسی سبب شد که کمبودهای موجود در این حوزه در کشور را درک کند و همچنین فرصت‌های بالقوه موجود در آن زمان را کشف کرده و به طراحی همایش‌های بین‌المللی با اساتید معتبر و بنام دنیا و دوره‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت، کارگاه‌ها و تورهای آموزشی و مدیریتی با استفاده از منابع بسیار باکیفیت بین‌المللی برای مدیران و صاحبان کسب‌وکار در ایران پردازد. خانم رحمانی در گفت‌وگو با ماهنامه «دنیای سرمایه‌گذاری» بر این نکته اشاره دارد که هم‌زمان با این فعالیت‌ها، تحصیلات خود را در رشته مدیریت به اتمام رساند و در این راستا امکان آشنایی با اساتید بزرگ، مدیران فرهیخته، کارآفرینان و صاحبان کسب‌وکار ایرانی برای وی فراهم شد که با دعوت به جلسات کانون‌ها، تشکل‌ها، گردهمایی‌های سازمان‌های مختلف، فرصت بررسی دقیق و نیازسنجی‌های لازم در حوزه آموزش را به دست آورده است. ماحصل این مصاحبه را می‌خوانیم.

## هدف از تشکیل کانون ملی زنان بازرگان اتاق ایران چه بوده و بر انجام چه فعالیت‌هایی متمرکز است؟

این کانون با هدف توانمندسازی زنان برای ورود به عرصه فعالیت‌های تجاری، ایجاد فضای مساعد کسب‌وکار برای بانوان، توسعه و ارتقای کارآفرینی زنان بازرگان و ایجاد فرصت برای رشد کسب‌وکار آنان فعالیت دارد. از طرفی، کانون ملی زنان بازرگان اتاق ایران، فراهم کردن شرایط لازم برای رشد و توسعه موردنظر در کسب‌وکارهای زنان بازرگان کشور را با رفع موانع موجود برای بانوان در این عرصه و حمایت از آنان در امور تجاری هر یک از آنان محقق کرده است. این تشکل با مأموریت توسعه اقتصادی کشور از طریق کسب‌وکارهای بانوان بازرگان، همواره در جهت ایجاد فضای مناسب و پویا برای همسویی و هم‌افزایی در راستای این امر مهم پرداخته است. از سوی دیگر، کانون ملی زنان بازرگان اتاق ایران با هدف و چشم‌انداز دستیابی به حداکثر ظرفیت حضور زنان و توسعه کسب‌وکارهای شان و همچنین نقش‌آفرینی آنان در عرصه‌های اقتصادی و در راستای اهداف توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور توسط خانم دکتر سیده فاطمه مقیمی بنیان‌گذاری شده است. این کانون قطعاً به برخی از اهداف خود دست یافته و در جهت افزایش این ظرفیت‌ها پیوسته در حال حرکت است، اما باید در نظر داشت، هیچ‌وقت همه اهداف کانون و حتی اهداف فردی محقق نمی‌شوند؛ یعنی بعد از موفقیت در دستیابی به قسمتی از اهداف دوباره اهداف بالاتری برای خود ترسیم کرده و برای رسیدن به آن‌ها تلاش می‌کند. به عنوان مثال، در ابتدا کانون فقط در تهران تأسیس شد، اما پس از مدتی در مراکز دیگر استان‌ها نیز راه‌اندازی شد. لازم به ذکر است، از تأسیس این کانون تا به امروز قطعاً اهداف و آرمان‌های کانون افزایش یافته و متعالی‌تر هم شده‌اند.



## در حال حاضر مشغول به انجام چه فعالیت‌هایی هستید؟

در حال حاضر مشاور و برگزارکننده دوره‌های آموزشی بین‌المللی در هر دو حوزه رشد و توسعه فردی و کسب‌وکار در ایران و خاورمیانه هستم. همچنین از سال ۱۳۹۶ به عنوان نماینده رسمی شرکت شماره یک دنیادر حوزه برگزاری همایش‌های بین‌المللی، شرکت Success Resources، برگزارکننده بیش از ۵۰۰ همایش در سال، در ایران انتخاب شده و مشغول فعالیت هستم. این شرکت برگزارکننده انحصاری سخنرانان مشهور دنیا همچون تونی رابینز، رابرت کیوساکی و... که کتب متعددی از آن‌ها به فارسی ترجمه شده و به چاپ رسیده است، می‌باشد. همچنین هم‌اکنون عضو کانون ملی زنان بازرگان اتاق ایران هستم و در سمت دبیر کمیسیون بازرگانی این کانون انجام وظیفه می‌کنم.

## این کانون تا به حال چه دستاوردهایی داشته است؟

در ابتدا باید به این نکته اشاره داشته باشیم که کانون ملی زنان بازرگان اتاق ایران از ۶ کمیسیون شامل بازرگانی، کارآفرینی، صنعت، حمل و نقل، سلامت و فرهنگی تشکیل شده که فعالیت هر یک از این کمیسیون‌ها همسو با اهداف کانون و در راستای رشد، توسعه و توانمندسازی اعضای آن کمیسیون و کسب و کارهایشان در حوزه تخصصی مربوطه است. کانون ملی زنان بازرگان از نظر تعداد اعضای فعال در عرصه اقتصادی، یکی از موثرترین تشکلات در کشور محسوب می‌شود و از ظرفیت‌های بسیار بالایی برخوردار است. بومی‌سازی و شبیه‌سازی الگوهای بین‌المللی برای پرورش ایده‌ها و توسعه کارآفرینی از دیگر دستاوردهای این کانون است که این امر منجر به تشکیل اتاق فکر ماهانه شده است که اعضای آن، فعالیت‌های جدید و موفق و حتی بعضی از فعالیت‌های ناموفق را برای الگوبرداری ارائه می‌دهند و از این طریق، تفکر نوآورانه و کارآفرینی رادر اعضا تقویت می‌کنند. از مهمترین ویژگی‌های این کانون می‌توان به دریافت طرح‌ها و پیشنهادهای اعضا توسط هر کمیسیون، بررسی مسائل روز مرتبط با هر کمیسیون، ارائه طرح‌ها و مسائل مطرح شده توسط هیات ریسه کانون جهت ارتقا سطح کیفیت خدمات کانون به اعضا اشاره کرد.

## شما عضو و دبیر کمیسیون بازرگانی کانون ملی زنان بازرگان اتاق ایران هستید. در خصوص فعالیت‌های این کمیسیون توضیح دهید.

کانون ملی زنان بازرگان ایران به عنوان اولین و تنها تشکل زنان بازرگان در بخش خصوصی با تشکیل مجمع زنان فعال اقتصادی و کارآفرین کشور در دهه هشتاد شکل گرفته است. با توجه به اینکه جامعه زنان کشور، بخشی مهم از ظرفیت‌ها و توانمندی‌های اقتصادی کشور را تشکیل می‌دهند و نیاز به حضور فعال آنان در عرصه‌های بین‌المللی برای توسعه فعالیت اقتصادی و به خصوص متحول شدن نگاه جهانیان به هویت بانوان ایرانی کاملاً محسوس است، کانون ملی زنان بازرگان ایران توانسته است، فرصت مناسبی برای معرفی و توانمندی‌های اقتصادی بانوان در سطح بین‌المللی ایجاد کند. این کمیسیون در راستای مأموریت خود به منظور توانمندسازی و ارتقای سطح کیفی نگاه‌های اقتصادی و توسعه صادرات غیرنفتی، شناسایی بازارهای هدف، مطالعه بازار و بازاریابی بین‌المللی و ارائه مشاوره به بانوان بازرگان و توسعه کسب و کار و تجارت آن‌ها تشکیل شده و به فعالیت‌های مختلفی پرداخته که می‌توان در اولین قدم، به آشنایی از نزدیک با اعضای کمیسیون و معرفی آن‌ها و کسب و کارهایشان جهت شناسایی فرصت‌های همکاری با یکدیگر و یا افرادی که به خدمات یا محصولات آن‌ها نیازمند هستند، اشاره کرد. علاوه بر این، برگزاری دوره‌های آموزشی بر اساس نیازسنجی اعضا و ارتباط با اتاق‌های مشترک ایران و دیگر کشورها جهت توسعه، گسترش و تسهیل تجارت خارجی اعضا با این کشورها از دیگر فعالیت‌های این کمیسیون است. وظایف این کمیسیون بر طبق آیین‌نامه مصوبه این کمیسیون شامل تفکیک حوزه‌های فعالیت‌های اعضای کمیسیون به

لحاظ تجاری، آسیب‌شناسی عدم موفقیت‌های بازرگانی، مطالعه در مورد استعدادهای بازار ایران و کشورهای هدف، تشکیل کارگروه‌های مطالعه بازار و بازاریابی بین‌المللی، دادن مشاوره‌های بازرگانی به اعضا و ایجاد ارتباط با بازارهای هدف از طریق اتاق‌های مشترک می‌باشد.

## این کمیسیون به منظور گسترش فعالیت‌های خود چه برنامه‌هایی را در نظر دارد؟

از مهمترین برنامه‌های کمیسیون بازرگانی کانون ملی زنان بازرگان اتاق ایران می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- معرفی کسب و کار در هر جلسه عمومی و بررسی امکان برقراری ارتباط تجاری و استفاده از ظرفیت‌های موجود هر یک از آن‌ها
- شناسایی و نیازسنجی بانوان بازرگان در راستای ارتقا و به‌روز کردن سطح دانش و انتقال تجربه به آن‌ها در زمینه‌های مختلف و در نهایت، تدوین تقویم اجرایی آموزشی مبنی بر نتایج نیازسنجی‌ها
- تشکیل کارگروه‌های مختلف با دیگر کمیسیون‌ها در جهت هم‌افزایی و همچنین ارائه مشاوره در رشته تخصصی هر یک از اعضا به اعضا دیگر کمیسیون‌ها

## شما مشاور و برگزار کننده دوره آموزشی بین‌المللی در زمینه کسب و کار نیز هستید. در این رابطه هم صحبت کنید.

آموزش، یکی از ارکان تقویت آگاهی فردی است که دامنه فرصت‌ها و چشم‌انداز وسیع‌تری از انتخاب و اختیار را در اختیار افراد قرار می‌دهد. باور شخصی من این است که تنها با آموزش می‌توان به رشد و ارتقای فردی در کسب و کار دست یافت که آن هم به دلیل افزایش قدرت تشخیص، شناسایی فرصت‌ها و کسب دانش عمومی و اختصاصی حاصل از آموزش است. این اشتیاق وصفناپذیر سبب شد که به این باور برسم که فعالیت و مأموریت وجودی من، برای ایجاد تغییر و رشدی هر چند کوچک از طریق تسهیل امر آموزش برای افراد مشتاق است. به اعتقاد بنده، اکثر ایرانیان افرادی باهوش، با پشتکار و علاقه‌مند به آموزش، رشد و ارتقای مهارت‌های خود هستند، اما تنها دلیل وجود مشکلات کسب و کار فعلی در ایران، عدم دسترسی به منابع آموزشی با کیفیت و به‌روز و یا عدم تسلط به زبان انگلیسی در صد قابل ملاحظه‌ای از افراد جامعه می‌باشد.

## و سخن آخر...

سرمایه‌گذاری برای آموزش نیروهای انسانی سبب ارتقای دانش، مهارت و افزایش بهره‌وری می‌شود و در نتیجه، دستیابی به رشد اقتصادی را در همه جوامع تسهیل و تسریع می‌کند. فراموش نکنیم، هزینه سرمایه‌گذاری نکردن برای آموزش و ارتقای سطح دانش و مهارت‌های عملی در سازمان‌ها بسیار زیادتر از هزینه سرمایه‌گذاری اولیه برای آموزش نیروهای انسانی است. رشد و توسعه اقتصادی هر کشور ارتباط مستقیم با مهارت، توانمندی و تخصص نیروهای انسانی صنایع آن دارد. آموزش یکی از ارکان اصلی و کلیدی رشد و توسعه اقتصادی کشورها می‌باشد. ■

سرمایه‌گذاری برای آموزش نیروهای انسانی سبب ارتقای دانش، مهارت و افزایش بهره‌وری می‌شود و در نتیجه، دستیابی به رشد اقتصادی را در همه جوامع تسهیل و تسریع می‌کند

نمایندگان مجلس شورای اسلامی

# دولت فکری برای اجرای قانون همسان سازی حقوق بازنشستگان کند

سید قاسم قاری

سالیان سال است که از تصویب قانون همسان سازی بازنشستگان می‌گذرد؛ اما همچنان با گذشت چندین سال از تصویب این قانون، خبری از اجرای آن نیست و همچنان بازنشستگان منتظر اجرای این قانون هستند. اوایل سال ۱۳۹۹ بود که سازمان برنامه و بودجه، ۱۰ هزار میلیارد تومان بودجه برای همسان سازی حقوق بازنشستگان کشوری و لشکری اختصاص داد و در این میان سر بازنشستگان تأمین اجتماعی بی‌کلاه ماند و صدایشان بلند شد، به طوری که انجمن‌های صنفی بازنشستگی کارگری نسبت به این موضوع اعتراض و تأکید کردند که پیگیر حقوق‌شان هستند. در این بین نمایندگان مجلس معتقدند که حقوق بازنشستگان کفاف زندگی آن‌ها را نمی‌دهد و باید این قانون اجرا شود. ماهنامه دنیای سرمایه‌گذاری برای بررسی این قانون، گفت‌وگوی چند نماینده مجلس شورای اسلامی را به نظر خوانندگان ارجمند می‌رساند.

دولت لایحه‌ای برای دائمی کردن همسان سازی حقوق بازنشستگان ارائه کند



بهزاد علیزاده، عضو کمیسیون کشاورزی مجلس شورای اسلامی از دولت خواست تا برای دائمی کردن همسان سازی حقوق بازنشستگان سریعاً لایحه‌ای به مجلس ارسال کند.

وی گفت: لازم می‌دانم، از عنایت مقام معظم رهبری در دیدار اخیر با نمایندگان مجلس شورای اسلامی تشکر کنم و امیدوارم در ادامه راه و در مدت باقی مانده، گام‌های موثر و مثبتی در جهت رفع مشکلات مردم و کشور برداریم.

نماینده مردم آبدانان، دهلران و دره شهر در مجلس خطاب به رییس جمهور بیان کرد: در آستانه آغاز سال سوم فعالیت دولت هستیم و متأسفانه به دلیل مشکلات اقتصادی، گرفتاری‌های مردم در حوزه معیشت هر روز بیشتر و بیشتر می‌شود. آقای رییس جمهور، مردم از گرانی لحظه‌ای بی‌حد و اندازه و غیرقابل مهار کالاها، خدمات و مایحتاج روزانه خود کلافه شده‌اند. سوال مردم این است که این روند تا کی و تا کجا ادامه خواهد داشت و آیا دولت اساساً برای مهار و کنترل این شرایط برنامه‌ای دارد؟ این نماینده مردم در مجلس یازدهم، به دولت و دستگاه‌های ذی‌ربط

فاصله بین حقوق بازنشستگان و شاغلین زیاد است



حمیدرضا حاجی بابایی، رییس کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی گفت: این معقول نیست که بازنشستگان ما با حقوقی زندگی خود را بگذرانند که جوابگوی نیازهای آن‌ها نیست و شرایط را برای‌شان سخت کند.

وی با اشاره به پرداختن به موضوع همسان سازی حقوق بازنشستگان در برنامه هفتم توسعه بیان کرد: موضوع بازنشستگان و همسان سازی حقوق آن‌ها و کارمندان از جمله تکالیفی است که بر عهده دولت قرار داده شده و باید این دو مقوله را به عدالت نزدیک کند.

نماینده مردم همدان با بیان اینکه دولت موضوع عدالت در پرداختی‌ها را در برنامه هفتم توسعه منعکس کرده است، ادامه داد: همه ارگان‌ها و دستگاه‌های دولتی باید از مقوله عدالت در پرداختی‌ها پشتیبانی کنند.

حاجی بابایی با بیان اینکه فاصله بین حقوق بازنشستگان و شاغلان نباید زیاد باشد، افزود: این مساله قابل قبول نیست و همه قبول دارند که حقوق بازنشستگان باید اصلاح شود و بتوانیم در قوانین و برنامه هفتم توسعه اصلاحاتی به وجود بیاوریم که مورد قبول مجلس و دولت قرار گیرد.

بهزاد علیزاده:

در آستانه آغاز سال سوم فعالیت دولت هستیم و متأسفانه به دلیل مشکلات اقتصادی، گرفتاری‌های مردم در حوزه معیشت هر روز بیشتر و بیشتر می‌شود

## ضرورت تعیین تکلیف لایحه متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان و شاغلان فرهنگیان



علیرضا نظری، عضو کمیسیون کشاورزی در مجلس شورای اسلامی با اشاره به مسائل فرهنگیان و مشکلات عدیده بازنشستگان این قشر تاکید کرد: دولت با پیگیری لازم باید لایحه متناسب‌سازی حقوق شاغلان و بازنشستگان فرهنگیان را به مجلس ارسال کند.

نماینده مردم خمین در مجلس یازدهم به فرمایشات رهبر معظم انقلاب در دیدار با فرهنگیان اشاره کرد و گفت: رهبر معظم انقلاب فرمودند که نقش معلمان در فرهنگ عمومی کشور باید برجسته شود، به طوری که معلم به معلمی خود افتخار و خانوادگی وی نیز به معلمی او افتخار کنند، همچنین جامعه به این قشر به چشم موجودی مفتخر بنگرد.

وی ادامه داد: چرا بعد از گذشت ۴۴ سال از عمر با برکت انقلاب اسلامی، باید بازنشستگان اکثر سازمان‌ها، نهادها و بانک‌های دولتی از تمام امتیازات رفاهی، بیمه و حقوق متناسب شاغلان برخوردار باشند، اما بازنشستگان دیگر دستگاه‌ها به خصوص آموزش و پرورش از این امتیاز محروم باشند.

نظری با یادآوری وضعیت معیشتی بازنشستگان بعد از سال‌ها خدمت و شرمندگی این قشر در مقابل خانواده گفت: از دولت و مجلس انقلابی انتظار می‌رود، نسبت به مطالبه به حق رهبر معظم، جامعه فرهنگیان و سایر بازنشستگان با پیگیری لایحه متناسب‌سازی حقوق شاغلان و بازنشستگان فرهنگیان، جامعه عمل بپوشاند.

### نحوه محاسبه حقوق بازنشستگان در برنامه هفتم توسعه ظلم به این قشر است



سید سلمان ذاکر، عضو کمیسیون اجتماعی مجلس شورای اسلامی، با انتقاد از نحوه محاسبه حقوق بازنشستگان در برنامه هفتم، از آن به عنوان خیانتی علیه این قشر زحمتکش یاد کرد و افزود: قطعاً مجلس با این

در خصوص مطالبات بازنشستگان تذکر داد و گفت: دائمی کردن همسان‌سازی حقوق بازنشستگان از مطالبات اصلی این عزیزان است که دولت باید سریعاً لایحه‌ای در این زمینه به مجلس ارسال کند. تسری قانون رتبه‌بندی به معلمان بازنشسته و ماده ۱۱۲ در خصوص مناطق جنگی به بازنشستگان این مناطق از دیگر موضوعاتی است که باید مورد توجه قرار گیرد.

علیزاده با درخواست از سازمان برنامه و بودجه، سازمان اداری و استخدامی مبنی بر اینکه موضوع فوق العاده خاص فرهنگیان، کارکنان وزارت کشور و جهاد کشاورزی را حل و فصل کند، گفت: از هیات رئیسه مجلس نیز انتظار می‌رود، در خصوص تعیین تکلیف طرح ساماندهی کارکنان اقدام فوری و عاجل به عمل آورد.

### پیگیری انطباق حقوق کارکنان و بازنشستگان با میزان رشد تورم



حسینعلی حاجی دلگانی، عضو کمیسیون برنامه و بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی گفت: انطباق حقوق کارکنان و بازنشستگان با میزان رشد تورم باید در برنامه هفتم توسعه منعکس شود و تلاش می‌کنیم تا این موضوع در برنامه هفتم پیگیری شود.

نماینده مردم مر در خوار، شاهین شهر و میمه با اشاره به موضوع همسان‌سازی حقوق بازنشستگان در برنامه هفتم توسعه بیان کرد: دولت مکلف است، حقوق کارکنان و بازنشستگان را با میزان رشد تورم انطباق دهد. همچنین سازمان تامین اجتماعی هم همین تکلیف را باید از طریق صندوق‌های زیرمجموعه خود انجام دهد.

این نماینده مجلس شورای اسلامی با بیان اینکه دولت باید تورم موجود در جامعه را کاهش دهد، تصریح کرد: در این صورت حتی دولت می‌تواند حقوق‌ها را نیز کاهش دهد و این اشکالی ندارد، اما اگر دولت به هر دلیلی نمی‌تواند تورم موجود در اقتصاد کشور را کنترل کند، باید مطابق با کاهش قدرت خرید مردم، افزایش حقوق را مدنظر قرار دهد تا میزان دریافتی افراد بر اساس افزایش تورم باشد تا قدرت خرید مردم حفظ شود.

حاجی دلگانی به بند یک سیاست‌های کلان و تاکید بر رشد تولید اشاره کرد و افزود: همچنین در بند دو این سیاست‌ها، تک‌رقمی شدن نرخ تورم مدنظر قرار گرفته است؛ بنابراین این موضوع باید در برنامه هفتم توسعه محقق شود.

**محمد وحیدی:**  
افزایش تورم در صورتی در جامعه وجود دارد که حقوق افراد حقوق بگیر یک سوم تورم رشد داشته و این مساله قطعاً اقتصاد خانوار را با مشکل مواجه می‌کند

**حمیدرضا حاجی بابایی:**

موضوع بازنشستگان و همسان سازی حقوق آنها و کارمندان از جمله تکالیفی است که بر عهده دولت قرار داده شده و باید این دو مقوله را به عدالت نزدیک کند

پیشنهاد موافقت نخواهد کرد و اجازه نمی‌دهیم که وضعیت بازنشستگان از این بدتر شود.

نماینده مردم ارومیه در مجلس با تایید این خبر که در لایحه برنامه هفتم توسعه، مبنای محاسبه حقوق مستمری بازنشستگی میانگین ۵ سال آخر در نظر گرفته شده که باعث می‌شود، حقوق این قشر به نصف حقوق فعلی آنها کاهش یابد، گفت: ما نباید برای تعیین حقوق بازنشستگان روش‌هایی را اتخاذ کنیم که باعث ضرر و زیان به این پیشکسوتان شود. وی در ادامه افزود: هم‌اکنون این سوال مطرح است که چرا میانگین ۵ سال آخر برای محاسبه حقوق این قشر لحاظ شده و چرا سال آخر مبنای قرار داده نشده است؟

ذاکر تصریح کرد: این نوع محاسبه نشان می‌دهد، پیشنهاددهندگان این روش، قطعاً به دنبال کاهش میزان حقوق بازنشستگان هستند که این خیانت به این قشر زحمتکش محسوب می‌شود.

عضو کمیسیون اجتماعی مجلس خاطر نشان کرد: ما نباید با اتخاذ این گونه تصمیم‌ها، علیه افرادی قیام کنیم که عمری تکیه‌گاه و حامی جامعه بودند و سال‌های طولانی را برای ارائه خدمت به مردم سپری کردند.

وی افزود: امروزه در دنیا سعی می‌کنند که بیشترین آرامش و رفاه را برای پیشکسوتان تامین کنند، چرا که خانواده آنها به واسطه ازدواج و فرزندآوری فرزندانشان گسترده شده و نیاز به حمایت بیشتری نیز دارند.

این نماینده مردم در مجلس یازدهم تأکید کرد: قطعاً مجلس با این پیشنهاد موافقت نخواهد کرد و اجازه نمی‌دهیم که وضعیت بازنشستگان از این بدتر شود. باید مشخص شود که پیشنهاددهندگان با ارائه این پیشنهاد به جای کمک به جامعه بازنشستگان قرار است به چه کسانی خوش خدمتی کنند.

ذاکر یادآور شد: بی‌تردید این پیشنهاد به مشکلات معیشتی و اجتماعی جامعه بازنشستگان دامن خواهد زد، بنابراین کمیسیون اجتماعی قطعاً مانع از تصویب آن خواهد شد.

**برخی افراد مانع همسان سازی حقوق بازنشستگان شدند**



محمد وحیدی، رییس کمیته آموزش و پرورش کمیسیون آموزش، تحقیقات و فناوری مجلس شورای اسلامی با طرح این سوال که چرا وقتی بانک مرکزی و مرکز آمار ایران طی آمارهای جداگانه‌ای تورم نقطه به نقطه را قریب به ۶۰ درصد اعلام کرده، حقوق کارمندان در سال

۱۴۰۲ فقط ۲۰ درصد افزایش پیدامی کند؟ در خصوص همسان سازی حقوق بازنشستگان نیز گفت: برخی افراد در سازمان اداری و استخدامی و سازمان برنامه مانع همسان سازی حقوق بازنشستگان شدند.

نماینده مردم بجنورد، مانه، سملقان، جاجرگ، گرمه، راز و جرگلان در مجلس با انتقاد از فاصله ایجاد شده در خصوص پرداخت حقوق بازنشستگان عنوان کرد: بر اساس ماده ۶۴ برنامه ششم توسعه، کارکنان دولت باید به نحوی حقوق دریافت کنند که این حقوق، نسبت به تغییرات تورم سالانه، کفاف زندگی آنها را بدهد. از سوی دیگر، در خصوص بازنشستگان نیز به صراحت آمده که متناسب سازی حقوق بازنشستگان تحت پوشش صندوق‌های مختلف از وظایف دولت است.

وی یادآور شد: طی سنوات گذشته این موضوع متوقف باقی مانده بود، ولی در اوایل شروع مجلس یازدهم، دولت نسبت به همسان سازی حقوق بازنشستگان موظف شد و پس از آن، دولت با ارائه لایحه‌ای به مجلس خواستار ترمیم حقوق بازنشستگان شد، اما دولت جدید این لایحه را برای فراگیری در پرداخت‌ها پس گرفت.

وحیدی ادامه داد: متأسفانه برخی از افراد در سازمان برنامه و بودجه و سازمان اداری و استخدامی مانع از اسال لایحه جدید دولت به مجلس شدند. از سوی دیگر، عملاً وقتی مجلس بخواهد در قالب طرح این موضوع را پیش ببرد، به این دلیل که بار مالی آن در لایحه پیش بینی نشده، در کمیسیون تلفیق رد می‌شود، همان اتفاقی که در قبال پیشنهاد بنده در سال گذشته رخ داد.

این نماینده مردم در مجلس یازدهم تصریح کرد: اگر صندوق‌ها توانایی همسان سازی حقوق بازنشستگان را ندارند و دولت صرفاً به این صندوق‌ها کمک می‌کند، تکلیفشان باید مشخص شود. در حال حاضر در پرداخت حقوق بازنشستگان، صندوق حافظ نقش ۵۰ درصدی دارند که در این شرایط سوال این است که چرا این صندوق‌ها باید ادامه کار دهند؟ برای اینکه فقط حقوق‌های بالا به مدیران و هیات مدیره صندوق‌ها پرداخت شود؟

رییس کمیته آموزش و پرورش کمیسیون آموزش، تحقیقات و فناوری مجلس تصریح کرد: اگر دولت اجازه داشته باشد، این صندوق‌ها را به فروش برساند، می‌تواند از درآمد ناشی از این اقدام، بخشی از هزینه‌های خود را پرداخت کند که این موضوع در برنامه هفتم باید تعیین تکلیف شود. بر اساس اذعان این صندوق‌ها همگی ورشکسته بوده و لزومی ندارد، صندوق ورشکسته ادامه فعالیت دهد.

وحیدی اضافه کرد: چرا وقتی بانک مرکزی و مرکز آمار ایران طی آمارهای جداگانه‌ای تورم نقطه به نقطه را قریب به ۶۰ درصد اعلام کرده، حقوق کارمندان در سال ۱۴۰۲ فقط ۲۰ درصد افزایش پیدامی کند، در این شرایط حقوق بگیران ثابت در تغییرات تورمی یا مشکلات جدی مواجه می‌شوند.

وی افزود: افزایش تورم در صورتی در جامعه وجود دارد که حقوق افراد حقوق بگیر یک سوم تورم رشد داشته و این مساله قطعاً اقتصاد خانوار را با مشکل مواجه می‌کند. ■

اقتصاد هنر



گفت و گوی اختصاصی با  
استاد جلال الدین سخا

استاد جلال‌الدین سخا تاکید کرد

# ارزآوری و بهبود معیشت هنرمندان در گروی اهتمام به توریسم هنری

مصطفی حاتمی

«استاد جلال‌الدین سخا، متولد ۲۱ خردادماه ۱۳۴۰ در منطقه نارمک تهران، در یک خانواده متوسط و مذهبی رشد کرده است. پدرش، علاقه به نوشتن و نقاشی کردن را در کودکی در او کشف کرد و شناسایی استعداد و میل وافر وی به هنر به خصوص خط و نقاشی توسط آموزگاران دوران دبستان و مقاطع راهنمایی و دبیرستان، موجب شد تا با توجه خاص و حمایت آن‌ها در مسیر پرورش استعداد هنری در نوشتن و کشیدن قرار گیرد. این هنرمند خوشنام، بدون آموزش کلاسیک و حضور در محضر استادان هنر، به صورت ذاتی و خودآموزی و فقط با دیدن و تمرین کردن زیاد توانست در دوران تحصیلی راهنمایی و در سطح دانش‌آموزان نواحی آموزش و پرورش استان تهران، چندین سال بی‌درپی در هنر خوشنویسی سرآمد و حائز رتبه اول شود.» فرصت مغتنمی دست داد تا در حضور این استاد هنرمند و پر تلاش گپ‌وگفتی خودمانی داشته باشیم. سخا، تحصیلات خود را در رشته کارشناسی مدیریت حرفه‌ای امور فرهنگی و روابط عمومی به پایان رسانده و عضویت در انجمن عکاسان مطبوعات ایران، انجمن روابط عمومی ایران، انجمن روزنامه‌نگاران ایران، فدراسیون بین‌المللی روزنامه‌نگاران، جامعه پیش‌آهنگان ایران، انجمن هم‌اندیشان ایران فرهنگی و... را در کارنامه فعالیت خود به ثبت رسانده است. وی در بخشی از گفت‌وگو بر این نکته اذعان دارد که هرگز فکر نمی‌کردم «رنگ سوخته یک قلم دزفولی و دوآنی بر میز تحریر و خودنویسی طلایی» بر جیب کت پدرم، دو نشانی باشند که سرنوشت آینده‌ام را رقم بزنند و روزی «قلم» توتم من شود. در ادامه این مصاحبه همراه ما باشید.

شرکت کردم و در سال ۱۳۵۸ با رتبه خوبی برای طی دوره و برخلاف میل پدر وارد دانشکده افسری نیروی زمینی شدم. مناسفانه به‌رغم آنچه که آرزو داشتیم، به لحاظ همان روحیات هنری و عدم تطابق با دیسپلین محیط نظامی، پس از دو سال آموزش افسری، به کار خود در این دانشکده پایان دادم. پس از آن مدتی را در بخش جریه راه‌آهن دولتی به عنوان خطاط استخدام شدم و واگن‌هایی را که در بخش کارخانه‌های راه‌آهن بازسازی و نوسازی می‌شدند، با رنگ و قلم‌مو علائم و نوشتجات روی واگن‌ها را انجام می‌دادم. خوشبختانه در این محیط کاری، ارج و قرب و احترام زیادی به عنوان یک هنرمند داشتیم و هر چند این دوره همکاری بیش از دو سال دوام نداشت، ولی تجربه‌ای با ارزش و خاطرات خوب با همکاران و مدیرانم به یادگار دارم. تمرینات خط، خوشنویسی و نقاشی بیشترین اوقات شبانه‌روزی من را پر می‌کرد و مدام در حال نوشتن بودم و دلم می‌خواست که به هر آنچه به‌نوعی با خط مربوط می‌شود، دستی برده باشم تا جایی که با استفاده از تجربه دوران راه‌آهن به حرفه تابلونویسی هم رویکردی داشتم و سال‌های زیادی در این کار برای لذت و کسب درآمد کاری می‌کردم.

**نقطه عطف زندگی شخصی و هنری شما از کجا آغاز شد؟**  
در سال ۱۳۶۲ آشنایی با استاد غلامرضا خلج، نقطه عطف زندگی شخصی و البته چراغ راهگشایی بر مسیر هنری من بود که خداوند این سرنوشت را بر ابرام رقم زد. حضور در کلاس آموزش خوشنویسی انجمن خوشنویسان ایران و تلمذ در محضر این انسان فرهیخته و بزرگ‌استاد هنر و اخلاق و قربانت فکری حسی و عاطفی با ایشان، مسیر زندگی مرا به سمت دیگری سوق داد و به پیشنهاد وی از ادامه همکاری با راه‌آهن دولتی انصراف و در بخش نقشه‌برداری و نقشه‌کشی اداره کل مهندسی زراعی وقت (از ادارات تابعه وزارت کشاورزی) استخدام و در معیت



**لطفا در ابتدا با مروری بر زندگی شخصی، در خصوص چگونگی ورود خود به دنیای هنر توضیحاتی ارائه فرمایید.**

به خاطر دارم، در حدود سن ۱۶ سالگی در یک مسابقه هنری که کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان به صورت سراسری برگزار کرده بود، به عنوان رتبه اول خوشنویسی انتخاب و طی مراسمی ویژه هدایایی از عالی‌ترین مقام بنیاد نیکوکاری وقت دریافت نمودم که همچنان به یادگار حفظ کرده‌ام. ناگفته نماند، تا قبل از اخذ دیپلم به‌واسطه همین امتیاز خط خوش مورد عنایت و تفقد معلمان و دبیران خود واقع شده‌ام و از مزایای این حُسن خط در محیط‌های آموزشی، خانواده و دوستان برخوردار بودم. از آنجایی که ذاتاً فرد منضبط و مرتبی بودم، علاقه زیادی به حضور و ادامه تحصیل در دبیرستان نظام آن دوره را داشتم، اما با مخالفت شدید پدر روبه‌رو شدم و با پیروزی انقلاب و همان علاقه نهفته برای نظامی‌گری، در اولین کنکور ورودی دانشکده افسری

ایشان در سمت خطاط و رسام مشغول به کار شدم. اوج پیشرفت‌های هنری من دقیقا همان سال‌های همکاری و هنرجویی در خدمت استاد خلیج بود، به طوری که توانستم با بهره‌گیری از افاضات، راهنمایی‌ها، حمایت‌ها و مراقبت‌های همه‌جانبه و همچنین آموزش‌های دقیق، سخت‌گیرانه و خالصانه این استاد توانمند، پس از طی دوره کامل ۴ ساله مدرک ممتاز از انجمن خوشنویسان ایران را اخذ کردم و رسماً به عضویت این انجمن درآمد. از طرفی، بنا به درخواست ایشان که رییس شعبه کرج انجمن خوشنویسان ایران نیز بودند، به تدریس و آموزش هنرجویان خوشنویسی مشغول شوم. به موازات این فرصت مغتنم، با پیگیری‌های مداوم، مجوز تاسیس یک آموزشگاه هنری را از اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی اخذ و پس از آن، یک آتلیه هنری برای خودم را اندازی کردم تا پایگاه و پاتوق هنری برای تدریس خوشنویسی و انجام سفارش‌های هنری و کسب درآمد برای معیشت باشد.

### می‌دانم که شما در زمینه عکاسی و تصویربرداری هم فعالیت‌های بی‌شماری داشته‌اید؟ چه شد که به فعالیت در این بخش روی آوردید؟

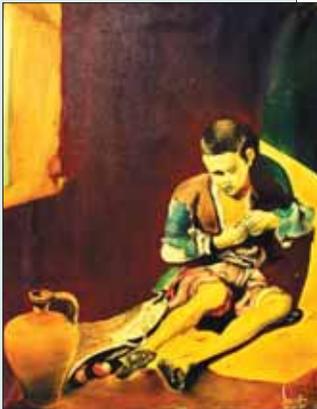
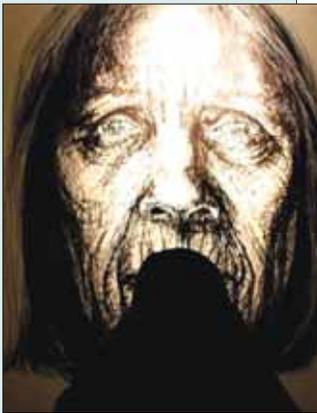
در سال ۱۳۷۰ با تاسیس شرکت خدمات مهندسی آب‌و خاک کشور به عنوان بازوی اجرایی در امور زیربنایی وزارت جهاد کشاورزی، نقطه عطف دیگری بر ایام رقم خورد که لزوماً به این شرکت منتقل و در بخش روابط عمومی این شرکت مشغول به کار شدم و تا زمان بازنشستگی (اسفندماه ۱۳۹۵) به عنوان کارشناس مسئول و مدیر روابط عمومی خدمت اداری داشتم. از این بابت عرض کردم، نقطه عطف؛ چرا که لازمه حضور در پروژه‌های ملی و استانی این شرکت در سراسر کشور، تهیه گزارش و مستندات عکس و تصویر است که این موضوع باعث شد تا برای فراگیری تخصصی تصویربرداری به انجمن سینمای جوانان ایران، به منظور آموزش عکاسی به کلاس‌های آزاد دانشکده هنرهای زیبای دانشگاه تهران و برای تبحر در گزارش نویسی به کلاس‌های روزنامه‌نگاری و گرافیک مطبوعاتی مرکز تحقیقات رسانه‌های وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی وارد شوم. گذراندن این دوره‌ها بهانه‌ای شد تا در آغازین سال‌های دهه هفتاد به عضویت انجمن روزنامه‌نگاران ایران و انجمن عکاسان مطبوعات ایران درآمده و بالطبع همین عضویت، بهانه و جرقه‌ای برای بیش از ۳۰ سال همکاری با رسانه‌ها و جراید به عنوان روزنامه‌نگار، خبرنگار و عکاس خبری شود که همچنان ادامه دارد. به عنوان مثال، طی این سال‌ها با جرایدی همچون ایران، تهران امروز، تهران تایمز، پیام آشنا، اطلاعات و همچنین نشریات و مجلات تخصصی عمران آب، زمان هفتاد و هفت، یادبان، جوانان امروز، خانه و خانواده، پسران و دختران، آب خاک ماشین، ایرانگرد، انجمن اینترنتی هنرمندان ایرانی و... همکاری داشته‌ام. شایان ذکر است، به مقتضای رشته تحصیلی کارشناسی مدیریت حرفه‌ای امور فرهنگی و روابط عمومی و همچنین مدیریت روابط عمومی شرکت متبوع، سال‌های متمادی است که عضو انجمن روابط عمومی ایران هستم که خوشبختانه تأثیر به‌سزایی در مرادوات حقیقی و حقوقی اجتماعی من داشته است.

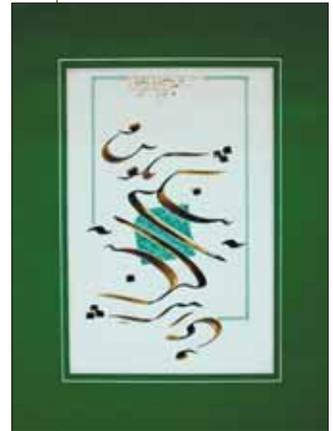
با این تفاسیر، شما در طول سال‌ها فعالیت، مدام در حال تلاش و یادگیری بوده‌اید.

بله، بنده هرگز در زندگی شخصی، فرد منفعلی نبودم و مدام در تلاش و تحرک از هر فرصتی برای یادگیری در زمینه‌ها و دوره‌های مختلف تخصصی استفاده می‌کردم که نمونه آن، حضور در سمینارها، همایش‌ها، ورک‌شاپ‌ها و همراهی و همکاری با انجمن‌های علمی، ادبی و هنری، خیریه‌ها و نهادهای مردمی از جمله انجمن هم‌اندیشان ایران فرهنگی، انجمن همگرای موارث تمدن ایرانی، جامعه پیشاهنگان ایران و... بوده که همیشه حضوری فعال و مستمر داشته‌ام. از همان نونهالی علاقه زیادی به مطالعه داشتم و اوقاتی را به کتاب‌خوانی می‌گذراندم. اشتیاق به تلاوت قرآن هم موجب شده بود تا به تعلیم و تمرین در ترتیل، تجوید و قرائت همت گمارده، به طوری که برای اجرا در بسیاری از محافل و مجامع رسمی دعوت شوم که خاطره به یادماندنی آن، تلاوت در نهاد ریاست جمهوری در حضور مرحوم رفسنجانی بود.

### این همه تلاش بی‌شائبه در تولید آثار خوشنویسی و عکاسی شما از کجاسر چشمه می‌گیرد؟

هنر همیشه با تمامی زندگی شخصی‌ام آمیخته بوده و عشق و علاقه وافر من به دنیای بی‌مرز و لایتنای هنر و البته رسالت و تعهدی که در این حیطة بر خود واجب میدانم، دلیل موجبی بر فعالیت‌های مداوم و بی‌وقفه در تولید آثار خوشنویسی و عکاسی بوده که حاصل این تلاش، حضور پررنگ در بیش از هشتاد نمایشگاه هنری گروهی و انفرادی داخلی و خارجی به عنوان شرکت‌کننده بوده است. البته در اجرای ورک‌شاپ کیوریتوری هم تجاربی داشته و بعضاً کسب رتبه، دریافت هدایا، تندیس لوح و مدال از افتخارات من بوده است. در یک مقطع زمانی نیز مدیر نگارخانه ژینوس تهران بودم و نمایشگاه‌های متعددی را برگزار کردم که به شکرانه این توفیقات از خداوند بزرگ می‌خواهم توانی دهد تا با مساعی و تلاش بیشتر بتوانم دینی را که استادانم و همچنین مردم سرزمینم در سازندگی من داشته‌اند، ادا کنم. در خوشنویسی اگر چه در اجرای خطوط مختلف تجربیات خوبی داشته‌ام، اما در آموزش تخصصی با خطوط نستعلیق و شکسته نستعلیق در خدمت هنرجویان بوده‌ام. در نمایشگاه‌ها نیز با آثار متنوع و در قالب قطعه‌نویسی، خط نقاشی، نقاشی خط و... همچنین با آثار عکاسی در ژانرهای طبیعت، اجتماعی و مفهومی شرکت می‌کنم که از مهمترین آن‌ها می‌توان به نمایشگاه جنبی گرده‌مایی انجمن خوشنویسان ایران در رامسر ۱۳۶۶، اجرای زنده ورک‌شاپ خوشنویسی "جشنواره علی‌گویان" در شبکه ۳ سیما ۱۳۸۲، نمایشگاه آنلاین استانبول ترکیه سپتامبر ۲۰۲۲، نمایشگاه تجسمی جشن نگاره "پرواز بر فراز هنر" در فرهنگسرای نیاوران ۱۴۰۰، نمایشگاه انفرادی خوشنویسی گالری مه و ماهی ۱۴۰۱، نمایشگاه جنبی "روز بین الملل دانشگاه خوارزمی" ۱۴۰۰، نمایشگاه عکس هنگ کنگ اگوست ۲۰۲۱، نمایشگاه انفرادی خوشنویسی در گالری اوج هنر ۱۳۹۰، نمایشگاه عکس "چشم سوم" روز جهانی عکاسی در گالری مسیح ۱۴۰۱، نمایشگاه تجسمی "آسمان هنر" در برج میلاد ۱۳۹۸ و... و نیز چاپ آثار خوشنویسی و عکاسی در کتاب‌های مرتبط اشاره کرد.





**به عنوان فردی که سال‌ها در حوزه هنر فعالیت دارید، بفرمایید که مسئولان و متولیان مرتبط با هنر و هنرمندان، چگونه می‌توانند مسیر رشد و پیشرفت فعالان این عرصه را فراهم کنند؟**

مصادیق زیادی در تاریخ همه ملت‌ها این موضوع را ثابت کرده که مثلاً یک عکس از یک عکاس، شعری از یک شاعر، یک اثر نقاشی، یک کاریکاتور و... نهایتاً اثر هنری جامعه‌ای را دگرگون و منقلب کرده و اتفاقات بسیاری را در دنیا رقم زده است. بر این اساس هنرمندان، هنردوستان و فعالان عرصه هنر شایسته و بایسته است که نسبت به تعهدات و مسئولیت‌های اجتماعی‌شان با دقت و حساسیت هر چه تمام‌تر توجه داشته باشند، چرا که هنر برای مردم است و هنری که نفع و نتیجه مطلوب آن به مردم نرسد، هنر نیست، بلکه صرفاً یک "مهارت" است. در این میان، از مسئولان و متولیان مرتبط با هنر و هنرمندان چه حقیقی یا حقوقی و چه دولتی یا خصوصی، انتظار می‌رود که صادقانه، خالصانه و آگاهانه در راستای حمایت‌های همه‌جانبه از هنرمندان و تلاشگران این گستره همت گمارده، بسترهای رشد را مهیا و مسیرهای پیشرفت و ترقی را بهسازی و هموار نمایند تا هنرمند به دور از هر دغدغه‌ای با خیالی آسوده و تمرکز به تولید و خلق آثار بدیع ساعی باشد.

**کمی درباره اقتصاد هنر و وضعیت معیشت هنرمندان توضیح دهید.**

مبحث اقتصاد هنر را شایسته است که از زبان کارشناسان و اهل فن و بسا در نظر گرفتن همه جوانب و زوایای پیدای پنهان آن بشنویم، اما بر کسی پوشیده نیست که کشوری همچون ایران با قدمت و دیرینه هزاران ساله، مهد هنر و فرهنگ و تمدن با سرمایه‌های غنی طبیعی و انسانی است که با استفاده از خمیرمایه‌های هنرهای سنتی، تکیه بر پیشینه هنری و بهره‌مندی از تکنولوژی‌های روز در تولید آثار هنری به مرکز توجهی برای گردشگران سراسر دنیا واقع شده و با تولید و ارائه محصولات هنری در همه رشته‌ها جذب صدها میلیاردی داشته باشد که قطعاً نتیجه مطلوب آن، ارزآوری برای کشور و بهبود اوضاع و معیشت هنرمندان خواهد بود.

**سخن پایانی...**

در پایان، ضمن سپاس از نشریه وزین و پرمخاطب "دنیای سرمایه‌گذاری" در ایجاد این فرصت، از خداوند بزرگ که خود اولین هنرمند است و آثار و آیات هنرنمایی‌اش در همه‌جا عیان است، می‌خواهم، این سرزمین کهن که مهد هنر، تمدن و فرهنگ است را از هر گزند محفوظ دارد؛ هنرمندانش قدر و منزلت ببینند و سردمداران و سیاستمداران و سیاست‌گذارانش توجهی خاص به گنجینه‌های با ارزش هنرمندان داشته باشند. ارج نهادن به مقام و جایگاه شاخه‌استادان هنر، چهره‌های منحصر به فرد و کم‌نظیر و نیز، حفظ حرمت اهالی هنر قطعاً دلیل خوبی در جهت تشویق و ترغیب نسل نو و همه کسانی خواهد بود که میل به حضور در این عرصه را دارند. باورمان باشد که خود، دوام و عدم آسیب‌پذیری ایران و ایرانی در احیای حفظ و اشاعه هنر ایرانی و ارج و قرب صاحبان هنر است. ■

**هنرمندان بسیاری در کشورمان فعالیت دارند که هر یک با خلق آثار خود، هنر ایرانی را به جهانیان شناسانده‌اند. به نظر شما چه عواملی باعث ماندگاری هنر می‌شود؟**

واژه هنر در ادبیات کلاسیک و حتی فرهنگ عامه از کلمات رسوب شده در اذهان است. دنیا نام ایران را با هنر و هنرمندان بسیار می‌شناسد. سرانگشتان هر ایرانی خلق شده برای خلق آثار هنری و سبقه آن به ادوار پیشین تاریخی بازمی‌گردد. بی‌تردید هنر جزو لاینفک زندگی هر ایرانی است و شاخه‌ها و رشته‌های هنر ایرانی به عنوان مهد هنر بسیار متنوع و متعدد است. دست‌یابی به هنر فاخر و ارزشمند، قطعاً به راحتی و سهولت میسر نخواهد شد. استعداد ذاتی فرد، درصد اندکی در این توفیق موثر بوده و لازمه نیل به درجات عالی هنری، بی‌تردید آموزش‌های صحیح و آکادمیک مداوم و بی‌وقفه در محضر استادان آگاه، ماهر و مجرب هنر است. کسب مهارت تمرین‌های بی‌وقفه و ممارست‌های پیوسته برای حفظ مهارت‌ها؛ سخت‌کوشی، ریاضت و تهذیب نفس است. به اعتقاد بنده، هنری والا و ماندگار خواهد شد که مهارت و هنر، آمیخته با چاشنی اخلاق حرفه‌ای فردی و اجتماعی، خلوص نیت، صفای درون، فکر خلاق و ایده‌پرداز باشد. در این میان، باید به این نکته اشاره داشته باشم که با تجربه بیش از ۴۰ سال در عرصه هنر، به این باور رسیده‌ام، اگر هنرمندان به جایگاه واقعی خود در جامعه واقف شوند، قطعاً اتفاقات بهتری در جوامع رخ خواهد داد. اگر قرار باشد، اقتضای جامعه‌ای را بر اساس طبقات اجتماعی صنف‌بندی کنیم، بدون شک هنرمندان به لحاظ میزان تاثیرگذاری در شکل زندگی، شیوه‌های رفتاری و تعیین ذائقه‌ها و خواسته‌های مردم به عنوان "پیشستازان و پیش‌قراولان" هر جامعه‌ای در ردیف اول قرار گرفته‌اند.



**گفت و گوی اختصاصی با  
بانوی هنرمند و کار آفرین بیتا حمیدی**

مدیرعامل مجموعه تولیدی بهین تک آفرینش (چرم بی تک)

# در صورت حمایت از مشاغل خانگی اشتغال‌زایی گسترده‌ای ایجاد می‌شود

مصطفی حاتمی

تا اسم حکاکی به میان می‌آید، همه می‌دانند با هنر پیچیده و دشواری سروکار دارند که شاید انجامش از دست هر کسی بر نیاید، با این حال عشق و علاقه فراوان و به عبارتی دیگر، استعداد درونی به این هنر موجب شده تا خانم بیتا حمیدی، مدیرعامل مجموعه تولیدی بهین تک آفرینش (چرم بی تک) و شتاب‌دهنده چرم بی تک از همان دوران کودکی به تشویق پدرش در صدد ورود به این حرفه برآید و در حال حاضر به عنوان یک بانوی کارآفرین و خلاق، ضمن تولید محصولات خارق‌العاده از چرم طبیعی، شاگردان و هنرجویان بسیاری داشته باشد. وی سوابق مختلفی از جمله عضویت در اتاق بازرگانی، عضویت در انجمن علمی خلاقیت و نوآوری دانشگاه تهران و دانشگاه شهید بهشتی، عضویت در شبکه بانوان فعال اقتصادی، مسئول برگزاری همایش‌ها، وبینارها، ورکشاپ‌های آموزشی و همچنین مشاور کسب‌وکار بانوان کارآفرین اقتصادی را در حوزه فروش محصولات در فضای مجازی در کارنامه کاری خود دارد. مشروح مصاحبه با این بانوی هنرمند و کارآفرین به نظر خوانندگان ارجمند می‌رسد.

## چه موضوعی زمینه‌ساز فعالیت شتاب‌دهنده چرم بی تک شد؟

من پیش از این، منتورینگ استارت‌آپ‌ها را هم بر عهده داشته‌ام. در سال ۱۳۹۶ که تب و تاب فعالیت استارت‌آپ‌ها داغ بود، در ارتباط با فعالیت این شرکت‌ها در یک همایشی شرکت کردیم که آقای سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری رییس جمهوری نیز حضور داشته و بسیار حامی و کمک‌بخش بودند. از طریق همان وبینار، چهار استارت‌آپ از جمله آپار و دادسان شروع به کار کردند و به درآمد بسیار خوبی نیز رسیدند و سپس روند تبلیغات آن‌ها را بر عهده گرفتیم. در این میان، این ایده به ذهن خودم رسید که کسب‌وکاری راه‌اندازی کنم. چند سالی به عنوان کارمند در بخش بازرگانی صداوسیما فعالیت داشتم و اعتقادم بر این بود که صرفاً با کارمندی نمی‌توان به خواسته‌های خود دست یابیم. با توجه به رشته تحصیلی خود (کارشناسی تبلیغات تجاری و ارشد کارآفرینی و مدیریت کسب‌وکار) تصمیم گرفتیم تا پلن کاری خود را در زمینه محصولات چرمی به منظور توانمندسازی بانوان بی‌سپرست یا بدون سرپرست و آموزش و تشویق جوانان هنرمند تهیه و اجرا کنیم. سپس به پیشنهاد یکی از دوستانم، از سرای محله منطقه سکونت خود، در این زمینه کمک‌هایی دریافت کردم و همین امر باعث پیشرفت من در رشته مورد علاقه خود، یعنی حکاکی روی چرم شد. از سوی دیگر، با توجه به اینکه قرار بود یک بیزینس پلن طراحی کنم، بیزینس پلن چرم را پیشنهاد دادم که در آن فعالیت خاصی تا آن موقع صورت نگرفته بود و بر همین اساس، شتاب‌دهنده چرم بی تک شروع به فعالیت کرد.

## به منظور طراحی و ایده‌پردازی در این حرفه چه معیارهایی در نظر دارید؟

در هر کاری موضوع روانشناسی مخاطب مطرح است. از آنجایی که تحصیلات کارشناسی من به تبلیغات تجاری مرتبط است، به موضوع روانشناسی و بررسی شخصیت مخاطبان توجه ویژه‌ای داشته‌ام و بر همین اساس با استفاده از نظرات آن‌ها، یک طرح و برنامه مشخص ارائه دادم که خوشبختانه مورد استقبال قرار گرفته است.



## در ابتدا مختصری از چگونگی ورودتان به این حرفه هنری بفرمایید.

فعالیت اصلی من حکاکی بر روی چرم است که زمینه آن از دوران کودکی با توجه به علاقه‌ای که به این هنر داشتم، آغاز شد. قطعاً هنر زمانی به مرحله اثر بخشی می‌رسد که با خلاقیت توأم باشد و همین نیز به خلق آثار خارق‌العاده منتهی خواهد شد. حتی این موضوع موجب شده، نسبت به محصولاتم همان دیدی را داشته باشم که یک مادر نسبت به فرزند دارد و زمانی که به فروش می‌رسد، با ندای درونی خود می‌گویم که مشکلی نیست، برو و برای خریدار خودت برکت و آرامش بیاور. در حال حاضر محصولات هنری این بخش شامل موارد مختلفی مانند دستبند، کفش، صندل، کیف و... است که توسط نیروی کار این شرکت که در مجموع ۵ نفر است، تولید می‌شود. حدود ۵۰ نفر نیز به صورت دور کاری با ما همکاری دارند که با تلاش‌های فراوان در صدد مرتفع کردن مشکلات آن‌ها برآمده‌ایم که به لطف خدا در این زمینه بسیار موفق عمل کرده‌ایم.

## حضور در نمایشگاه چه تاثیری در برندسازی این مجموعه داشته است؟

در نمایشگاه صنایع دستی که در آبان ماه سال گذشته در تهران برگزار شد، حضور داشتیم که در این میان جا دارد از آقای ناظریان که به روند تولید محصولات هنری صنایع دستی کمک شایانی کردند، تشکر ویژه‌ای داشته باشیم. طی این نمایشگاه در حوزه تولید محصولات چرم از دوره کرونا به بعد، تنها عرضه کنندگان ابزار آلات و دستگاه‌های تولیدی غرفه داشتند و کمتر شاهد غرفه بخش‌های تولیدی بودیم، با این حال بنده با توجه به فعالیت‌هایی که در بخش تبلیغات نیز داشته‌ام، به منظور کمک به هنرمندان، تا جای امکان محصولات آنان را خریداری می‌کنم.

### در زمینه فعالیت خود چه افتخاراتی کسب کرده‌اید؟

یکی از افتخارات بنده، انتخاب به عنوان کارآفرین برتر در شهرداری منطقه است که معمولاً بانوان کارآفرین زیادی در آن مشغول به کار هستند. شایان ذکر است، محصولات مجموعه بی‌تک، در شمار کالاهای صادراتی قرار دارد و به همه کشورهای صادر می‌شود که نمونه آن کشورهای اتریش، آلمان، دومی و... است. مواد مورد استفاده نیز از چرم گوسفند و گاو تهیه می‌شود. همان‌طور که مطلع هستید، ایران رتبه دهم دنیا در صادرات چرم را دارد و به همین دلیل در این حوزه مسأله‌ای برای تامین مواد اولیه وجود ندارد.

### در چه حوزه‌های دیگری مشغول به فعالیت هستید؟

در بخش بازرگانی صدا و سیما به عنوان سازنده تیزرهای تبلیغاتی خصوصاً در اتاق ایده‌پردازی فعالیت داشته‌ام. از آنجایی که به دلیل محدودیت‌ها در بخش صنعت و تبلیغات با ضعف‌های زیادی مواجه بودیم، فعالیت‌ها و ایده‌ها اکثراً تکراری بود و حتی در پیاده‌سازی ایده‌های خارجی نیز مشکلات زیادی وجود داشت. با فعالیتی که بنده در بخش تبلیغات آی فیلم انجام دادم، باز خورد خیلی خوبی حاصل شد. بعد از آن نیز همین ارتباطات در روند فعالیت‌های هنری من تاثیر بسیار خوبی داشت و هم‌اکنون به لطف تجاربی که در بخش‌هایی مانند انجمن نوآوری دانشگاه تهران، معاونت امور زنان و... داشتم، موفقیت‌هایی را در زمینه کاری خود کسب کرده‌ام.

### ورود به این حرفه نیازمند چه ملزومات و مقدماتی است؟

تولید این محصولات هنری، تکنیک خاص خود را می‌طلبد، بر این اساس قبل از تولید هر محصولی در ابتدا ماکت‌سازی می‌کنم. علاوه بر آن، ضمن انجام این کار به منظور حل مسائل هنر جوانان در فرآیند ارائه خدمات آموزشی در فضای مجازی نیز تمهیداتی در نظر گرفته شده تا آن‌ها به صورت حضوری مراجعه کنند. شایان ذکر است، این آموزش‌ها از سال ۱۳۹۷ شروع شده و پس از آن با مرور زمان در مرحله خوبی قرار گرفته است.

### در این مسیر معمولاً با چه مسائلی و چالش‌هایی مواجه هستید؟

یکی از مشکلات این حوزه کم بودن تعداد اساتید و افراد حرفه‌ای است، به طوری که زمانی که در جست‌وجوی این افراد برآمدم، تنها سه نفر توانایی انجام چنین کاری را داشتند که یک نفر آن‌ها از همکاری امتناع کرد و نفر بعدی نیز تمایلی به آموزش کامل نداشت. با این حال جا دارد، از استاد بزرگوارم مرحوم سید حسین موسوی که در دوران کرونا به سوی حق شتافت، یاد می‌کنم. این مرد بزرگوار همیشه بیان داشت، رسالت خود

را در این می‌دانم که این هنر را به علاقه‌مندان آموزش دهم و طی ۷ جلسه صفر تا صد حکاکی روی چرم را به من آموزش داد. از آنجایی که وی در راستای آموزش به بنده بسیار تلاش کردند، در حال حاضر در حین کار احساس می‌کنم که در کنارم حضور دارند و ایرادهای کارم را به من گوشزد می‌کنند.

### برای ورود به این حوزه چه میزان سرمایه مورد نیاز است؟

خوشبختانه صندوق کارآفرینی امید و شهرداری‌ها بودجه‌ای هر چند ناچیز برای این حرفه در نظر گرفته‌اند. البته به لطف آقای ضرغامی، کمک شایانی به بخش صنایع دستی شده و فرآیند اعطای مجوز برای راه‌اندازی کارگاه‌های خانگی تسهیل شده است. اخیراً نیز تسهیلاتی به این بخش اختصاص یافته است. هنر حکاکی ترکیبی از هنر نقاشی، قلم‌زنی، برش‌زنی و... است، بر همین اساس مشتریان خاص و به اصطلاح وفاداری دارد و از آنجایی که در شمار محصولات لاکچری قرار دارد، به هزینه بالایی نیازمند است. با این حال از آنجایی که این کار تقریباً سخت است، برای کسب آن باید تمرین‌های زیادی داشت.

اقدامات دولت در حوزه کارآفرینی را چطور ارزیابی می‌کنید؟

برعکس شعارها هنوز حمایت خاصی از کارآفرینان صورت نگرفته است. از سوی دیگر، مواقعی که قصد حمایت داشته‌اند، بیش از حمایت بر مشکلات کارآفرینان و روند بروکراسی‌های اداری افزوده‌اند. متأسفانه هنوز دولت به درک این موضوع نرسیده که مشاغل خانگی در صورت حمایت بر اساس جمعیت بانوان، اشتغال‌زایی گسترده‌ای ایجاد خواهند کرد. ■



مدیر و مربی آموزشگاه فنی و حرفه‌ای امیران مطرح کرد

# چگونگی استفاده از سرمایه شرط بازدهی کارآفرینی

شمانه نادری

موانع باشیم، بلکه در ابتدا باید وارد کار شد و پس از آن در صدر رف موانع برآمد. البته در این مسیر طرح و ایده متفاوت، پشتوانه و انگیزه لازم برای اجرای این طرح‌ها و ایده‌های جدید در گام‌های نخست قرار دارد که می‌تواند راه رسیدن به موفقیت را هموار کند.

مدیر و مربی آموزشگاه فنی و حرفه‌ای امیران، پشتوانه مالی برای رسیدن به هدف را بسیار مهم دانست و گفت: به نظر بنده، برای موفقیت در هر زمینه‌ای ۴ شرط «اراده و خواست»، «دانش و تخصص»، «پشتوانه مالی» و «مدیریت درست» نیاز است که در کنار این‌ها باید دانش پشتوانه مالی نیز در دسترس باشد. به اعتقاد بنده، در میان ۴ عنصر بالا، مدیریت نیز ۳ عنصر دیگر را به یکدیگر وصل می‌کند و می‌تواند با هزینه‌های کم ما را به هدف‌های بزرگ برساند.

این مدیر جوان اظهار کرد: در ابتدا برای شروع هر کاری، آموزش و کسب تجربه مهمترین کار است. به نظر من، هر شخصی برای شروع کاری، در ابتدا باید اطلاعات کلی درباره آن شغل را کسب کند. به عنوان مثال، هر روز از لیست کارهایی که باید انجام دهد، استفاده کند، هدف خود را تعیین کند و آن‌ها را بنویسد، از شکست‌ها درس نداشتن باشد، از خارج به مساله نگاه کند، پاسخ‌های جدید برای آن بیابد و ذهن خود را برای دریافت ایده‌های جدید باز و به هر اتفاقی توجه کند.

وی با ذکر اینکه تعداد زیادی جوان جویای کار در کشور وجود دارد که نه تنها دولت، بلکه هیچ کدام از دستگاه‌ها توانایی اشتغال‌زایی برای آنان را ندارند، خاطر نشان کرد: از این رو توجه به کارآفرینی، اشتغال‌زایی و مواردی از این دست در کشور بیش از پیش ضروری به نظر می‌رسد. هر چند در این میان، آموزش علم کارآفرینی، چگونگی استفاده از سرمایه در جهت بازدهی هر چه بیشتر برای جوانان از جمله اقدامات ارزشمندی محسوب شده که نه تنها در عرصه اقتصاد مقاومتی که در آن کاهش وابستگی‌ها، تاکید روی مزیت‌های تولید داخلی و تلاش برای خودتکایی مورد تاکید قرار گرفته، بلکه می‌تواند در خودباوری و افزایش روحیه اعتماد به نفس در بین جوانان بسیار حائز اهمیت باشد.

قوامیان در پایان گفت: منظور از اقتصاد مقاومتی واقعی، یک اقتصاد مقاومتی فعال و پویا است، نه یک اقتصاد منفعل و بسته. در این راستا مواردی مانند چگونگی ایجاد کسب و کار خانگی، کسب و کار مجازی، کسب و کار در مغازه، شرکت یا سازمان، ارائه کالای جدید، ارائه روش جدید در فرآیند تولید، گشایش بازاری جدید، یافتن منابع جدید و... نیازمند آموزش در سازمان فنی و حرفه‌ای و کسب مهارت لازم در این زمینه است. ■



ورود به حوزه آموزش نیازمند کسب تجارت ارزنده و بسیاری است که شاید تنها برای علاقه‌مندان و مشتاقان، بستر آن به آسانی فراهم شود. هر چند که باید دانست، این حوزه مورد نیاز بخش‌های صنعتی و تولیدی کشور است و باید برای ساماندهی دقیق آن، مراکز و موسسه‌های فعالی راه‌اندازی شود تا در بخش‌های مختلف شاهد تجهیز نیروی انسانی به دانش فنی و آموزشی لازم برای ورود به یک حرفه باشیم.

مهندس امیر رضا قوامیان، مدیر و مربی آموزشگاه فنی و حرفه‌ای امیران با اشاره به اینکه از همان دوران کودکی در کنار پدر و مادر که از فرهیختگان آموزشی و از نخستین موسسان آموزشگاه‌های آزاد کشور بوده‌اند، در آموزشگاه حضور داشته، گفت: از سال ۱۳۸۵ در رشته مهندسی کامپیوتر مشغول به کار شدم و با توجه به علاقه‌ای که به موضوع آموزش داشتم، این کار را با هدف و طرح‌های ویژه‌ای ادامه دادم.

وی تصریح کرد: یکی از طرح‌های مفیدی که در سال ۱۳۹۴ و بعد از ۴ سال تلاش به نتیجه رسید، طرح «آموزش + مهارت + اشتغال پایدار» بود که برای عده زیادی زمینه‌ساز اشتغال پایدار از اهداف دولت تدبیر امید شد و در نهایت همین امر موجب شد که مجوز کارایی غیر دولتی امیران را کسب کنیم. البته در این مسیر بخش بزرگی از موفقیت خود را مدیون پدرم هستم که راهنمای خوبی برایم بوده است.

قوامیان در پاسخ به این سوال که «مهمترین موانع برای موفقیت در کارآفرینی» چیست؟ گفت: اصلا درست نیست که از همان ابتدا به فکر



**گفت و گوی اختصاصی با  
بانوی هنرمند پریا شکروی**

در گفت‌وگو با نقاش و سازنده زیور آلات دست‌ساز مطرح شد

# فروش آثار مهم‌ترین دغدغه هنرمندان

مصطفی حاتمی

بهرغم جوان بودن، شوق زیادی برای رسیدن به اهداف هنری‌اش دارد که با مشوق خانواده و بهره‌گیری درست از فرصت‌ها، آثار هنری متعددی را خلق کرده است. به عنوان یک سازنده زیور آلات دست‌ساز، در ابتدا با استفاده از فضای اینستاگرام و تبلیغات مجازی محصولات خود را به مخاطبان معرفی کرد و هم‌اکنون سودای گسترش این هنر و آموزش آن به علاقه‌مندان را در سر می‌پروراند. این بانوی هنرمند و خلاق، خانم پریا شکروی است که از دوران کودکی به نقاشی علاقه‌مند بوده و اهداف بزرگی را برای آینده خود ترسیم کرده است. ماهنامه «دنیای سرمایه‌گذاری» در گفت‌وگو با این بانوی هنرمند، به بررسی ابعاد مختلف فعالیت در حوزه‌های هنری پرداخته که شما مخاطبان را به مطالعه آن دعوت می‌کنیم.

## شما در زمینه ساخت زیور آلات هم فعالیت دارید. این کار را بر چه اساس و با چه انگیزه‌ای آغاز کردید؟

با توجه به شیوع کرونا و محدودیت‌های حاصل از آن، با کمترین امکانات موجود به فکر ساخت زیور آلات افتادم که معمولاً در همه‌سین مختلف، طرفداران و مخاطبانی دارد. البته سال‌ها پیش نیز چنین فعالیتی را با استفاده از بافت، گره‌زدن و نخ‌های مختلف انجام می‌دادم و با توجه به مطالعاتی که در زمینه انرژی سنگ‌ها داشتم، در دست‌سازها هم از موادی مانند مفتول و سنگ استفاده می‌کردم که خوشبختانه نتایج خوبی از آن حاصل شد. هرچند که باید گفت، با بروز تحریم‌ها، مواد اولیه مورد نیاز برای تولید این نوع از محصولات هنری دیگر وارد نمی‌شد و از طرفی، مواد داخلی نیز از کیفیت کافی برخوردار نبود، بر همین اساس وقفه‌ای اندک در این فعالیت‌ها پیش آمد. با این حال این کار به‌طور کامل متوقف نشد و برخی از محصولات هنری در فضای مجازی از جمله اینستاگرام مورد استقبال مخاطبان قرار گرفت. از همان ابتدای شروع این کار به دنبال ارائه طرح‌ها و محصولات مورد علاقه مخاطبان در فصول و زمان‌های مختلف بودم که نمونه آن، محصولات متناسب با فصل بهار و شروع سال جدید برای سفره هفت‌سین یا محصولاتی برای شب یلدا، ولنتاین و... بود. ناگفته نماند، پلاک‌های مورد استفاده در محصولات خریداری می‌شود، ولی کار بافت، ترکیب رنگ و چیدمان محصولاتی مانند گوشواره، پابند، گلویند و... را خودم انجام می‌دهم. همان‌طور که ذکر شد، جنس اکثر دست‌سازهای من از سنگ است و به منظور استفاده بیشتر قشرهای مختلف در آن از نقره، استیل، طلا و... نیز استفاده می‌شود.

**یکی از علایق هنرمندان، آموزش به دیگران است. شما در این زمینه چه گام‌هایی برداشته‌اید؟**



## در خصوص عمده‌ترین فعالیت‌های خود در دنیای هنر توضیحاتی ارائه فرمایید.

پس از فراغت از تحصیل از رشته معماری در سال ۱۳۹۶، با توجه به کشش درونی خود از دوران کودکی و همچنین توانایی و علاقه‌ای که به فعالیت‌های هنری داشتم، به انجام کارهای مختلف هنری روی آوردم که از مهم‌ترین آن می‌توان به نقاشی روی بوم اشاره کرد. از آنجایی که در این مسیر، همواره خانواده به عنوان یکی از اصلی‌ترین مشوق‌های من بوده، در حال حاضر در زمینه‌های مختلف هنری مانند نقاشی، تابلوسازی، رزین، ساخت سبدهای گیفت، تولید اکسسوری لباس بانوان مانند گل‌سینه، پلاک‌سینه و... فعالیت دارم که بخش‌های مختلف آن در صفحه اینستاگرام من به نشانی (Pariya\_galleria) قابل مشاهده است.

همیشه به آموزش دادن، علاقه مند بوده‌ام و به این منظور تلاش‌های زیادی انجام داده‌ام که از جمله آن، ارائه آموزش به برخی از افراد نزدیک و آشنا در یک اتاق کوچک ۵ متری و به دنبال آن، تولید دو هزار قطعه هنری با استفاده از امکانات کم بوده است. البته آموزش‌ها به صورت مجازی و حضوری انجام شده، هر چند که برای ارائه آموزش‌های گسترده‌تر با محدودیت مکان روبه‌رو هستم. البته به این منظور به سرای محله منطقه سکونت خود مراجعه کرده‌ام، اما از من سابقه کار و مدرک درخواست کردند، در حالی که معمولاً علاقه‌مندان این حوزه خود را ملزم به دریافت مدرک نمی‌دانند؛ هر چند شاید این تفکر اشتباه باشد.

**همان‌طور که می‌دانیم، جلب اعتماد مشتریان برای خرید آثار هنری یا حتی دست‌سازها از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. شما به عنوان سازنده زیورآلات دست‌ساز، چه اقداماتی در این خصوص انجام داده‌اید؟**

یکی از پارامترهای مهم در جلب رضایت مشتریان، جلب اعتماد آنان است، چرا که بسیار پیش آمده از صفحه‌های اینستاگرامی خریدی انجام داده‌ام، اما در ارسال محصول و تحویل به موقع آن مشکلات زیادی وجود داشته است. شخصاً به مشتریان خود این اطمینان را داده‌ام که اگر محصول ساخته شده، مشکلی داشته باشد، می‌توانند آن را مرجوع کنند. همچنین مشتریان ساکن تهران می‌توانند قبل از خریداری محصول مورد نظر، به صورت حضوری آن را مشاهده کنند تا بین من و مشتری اعتماد شکل بگیرد که البته همین موضوع باعث شده که برخی از مشتریان چندین و چند بار خرید خود را تکرار نمایند.

**در خصوص معرفی محصولات دست‌ساز و نقاشی‌های خود در گالری‌ها با چه مشکلاتی مواجه هستید؟**

بارها تلاش کرده‌ام تا از طریق فضای اینستاگرام و بلاگرهای فعال، فعالیت‌های خود را معرفی کنم. علاوه بر این، بانمایشگاه‌ها و گالری‌های مختلف برای عرضه محصولات و آثار هنری خود صحبت‌هایی داشته‌ام، اما موفقیت‌آمیز نبوده، چرا که از نظر برخی از آنان، کارهای زیادی برای ارائه وجود دارد که آن‌ها را از پذیرش محصولات جدید بی‌نیاز می‌کند. برخی هم بر این باور بودند که محصولات و آثار هنری من، با کیفیت و زیبا است و مسئولیت نگهداری از آن‌ها ممکن است، دشوار باشد.

**شما از طریق صفحه اینستاگرام خود، مشاوره‌هایی را در خصوص انتخاب مناسب دست‌سازها ارائه می‌دهید. معمولاً این مشاوره‌ها چگونه انجام می‌شود؟**

این امر بستگی به نیاز مشتریان، سن، روحیه و علایق آنان دارد. برخی‌ها به سنگ‌های معدنی کشش دارند که با سنگ‌های درجه یک کاملاً متفاوت است و ساخت آن، نیاز به زمان زیادی دارد. در حال حاضر برخی از مواد اولیه مورد نیاز مانند سنگ فیروزه در کشور وجود دارد، اما اکثر مواد اولیه باید از خارج وارد شود که برخی از آن کیفیت بالا داشته و برخی نیز به اسم با کیفیت عرضه می‌شوند. در سال‌های پیش که کرونا در مرحله بحرانی قرار داشت، مشکلات زیادی برای واردات مواد



اولیه با کیفیت وجود داشت بودیم، اما بعد از برطرف شدن کرونا، تنوع محصولات بیشتر شد. البته در اکثر مواقع از مشتریان می‌خواهم تا مواد خریداری شده را ببینند و در صورت رضایت از آن در محصولات هنری استفاده شود.

**شما در زمینه ساخت تابلوهای حجمی چوبی هم فعالیت دارید. در خصوص چگونگی تولید آن توضیح دهید.**

تمام مواد مورد استفاده در این تابلوها از چوب، فرآورده‌ها و دورریختنی‌های چوب و همچنین عناصر طبیعی مانند گل و برگ است که در طبیعت یافت می‌شود. پس از ترکیب بندی مواد اولیه و با استفاده از عکس‌های قدیمی روستاها مانند ایبانه، ماسوله و... تابلوهای حجمی چوبی را می‌سازم. تاکنون نیز تعداد زیادی از این تابلوها را ساخته‌ام که برخی از آن‌ها به فروش رفته است.

**قیمت‌گذاری محصولات را بر چه اساسی انجام می‌دهید؟**

قیمت‌گذاری، کاملاً وابسته به مواد مورد استفاده در محصول است. برخی از مواقع مشتری محصولی را می‌پسندد و مشتاق خرید آن است که من با کاهش دستمزد، محصول را با قیمت مناسب در اختیار او قرار می‌دهم. محصول تولیدشده با نخ، با محصولی که از سنگ ساخته



تمام مواد مورد استفاده در این تابلوها از چوب، فرآورده‌ها و دورریختنی‌های چوب و همچنین عناصر طبیعی مانند گل و برگ است که در طبیعت یافت می‌شود

می‌شود، از نظر قیمتی کاملاً متفاوت است. از طرفی، مدت زمانی که برای تولید یک محصول نیاز است، انواع مواد به کار رفته و موارد دیگر نیز در قیمت گذاری موثر است. در حال حاضر دست‌سازهای من، مشتریان زیادی از اقصی نقاط کشور از جمله قم، شیراز و... دارد. البته برخی از محصولات مربوط به آقایان که هم ساده‌تر و هم کم‌حجم‌تر بوده و مدت‌زمان کمتری برای ساخت آن نیاز است، به صورت عمده‌فروشی عرضه می‌شود.

**با نگاهی به صفحه اینستاگرام شما می‌بینیم که ابتدای معرفی هر محصول با چهره‌ای از خودتان آغاز می‌شود. این کار با چه هدفی صورت می‌گیرد؟**

ماجرای تصویری که من برای صفحه اینستاگرام انتخاب کردم، در ابتدا با گرفتن مشورت از افراد خبره و آموزش دهنده شروع شد. آن‌ها پیشنهاد دادند که برای این کار از عکس چهره خودم استفاده کنم تا مخاطبان به ربات نبودن آن مطمئن شوند. با توجه به این موضوع و همچنین به منظور محافظت از ریسک‌های موجود در ارائه عکسی از چهره واقعی‌ام، عکس چهره خود را تغییر و به حالت کارتونی در آوردم تا هم شباهت زیادی با خودم داشته باشد و هم به صورت فانتزی‌تری دیده شود. بر این اساس از عکس و صدای خودم برای این کار استفاده کردم و جمله‌هایی را به کار بردم که گویای احساساتم باشد.

**تا چه اندازه می‌توان به شکوفایی اقتصاد هنر خوش بین بود؟**

متأسفانه در کشورمان، مردم برای هنر ارزش چندانی قائل نیستند و تصور می‌کنند، آنچه که به نام محصول هنری توسط یک هنرمند تولید شده، صرفاً باید در قالب کادو یا هدیه به دیگری عرضه شود. هرچند که من بسیاری از این محصولات را به دوستانم در قالب هدیه بخشیده‌ام و تعدادی از آنان نیز به شدت قدردان آن بوده و شاید در صدد جبران برآمده باشند، اما برخی چنین تصور می‌کنند که در عالم دوستی، گرفتن چنین کادوهایی دور از انتظار نیست. از سوی دیگر، زمانی که برای عرضه یا فروش این محصولات محدودیت‌هایی وجود دارد، شاهد این محدودیت‌ها در امور دیگری مانند آموزش، تولید و... نیز خواهیم بود. با توجه به این امر دغدغه کنونی بسیاری از هنرمندان فروش محصولات، استقبال یا عدم استقبال مردم از آن و گسترش بازار آن با توجه به کاهش قدرت خرید مردم است.

**چه افقی را پیش روی فعالیت‌های هنری متصور هستید؟**

شاید تصور آینده چندان کار راحتی نباشد. از نظر من، آینده در همین زمان حال است. شخصاً در رشته هنری خود در تلاش هستم تا نواقص کارم را جبران کنم. ترجیح می‌دهم که به آینده نزدیک فکر کنم تا به آینده‌ای دور و دراز که شاید قابل پیش‌بینی نباشد. به اعتقاد بنده، مراحل استعدادیابی باید از همان روزهای اول به درستی صورت می‌گرفت. در آن دوره‌ای که ما مشغول تحصیل بودیم، بررسی استعدادهای افراد به چند درس به خصوص معطوف می‌شد و هنر از ارزش و اهمیت چندانی برخوردار نبود، بر همین اساس دانش آموزانی که در همه دروس به یک نسبت توانا بودند، اما در دروس مورد نظر معلمان عملکرد مطلوبی نداشتند، به دید مثبتی نگاه نمی‌شدند. با توجه به این موضوع یکی از ملزومات مدارس، شکل‌گیری درست فرآیند استعدادیابی است تا افراد در آینده در جایگاه درست و مناسب خود قرار گیرند. ■



ماهنامه دنیای  
سرمایه  
ساحیان سرمایه و تجارت  
STMENT

گفت و گوی اختصاصی با  
بانوی هنرمند فروش گرامی



نقاش و مدرس آموزشگاه هنری

# قوانین برگزاری کلاس‌های هنری و نمایشگاه‌ها مناسب نیست

عارف فغانی

«زمان زیادی از عمر خود را صرف آموزش هنر نقاشی کرده و از این مسیر مبالغه‌ناچیزی از هنر جوین دریافت می‌کند. همان‌طور که از صحبت‌های او پیداست، دیدن موفقیت یک هنر جو در کشیدن تابلوی هنری و یادگیری هنر نقاشی، بیش از درآمد برایش لذت‌بخش است، به همین دلیل عامل اصلی ثابت‌قدم بودن او در دنیای هنر نقاشی، علاقه فراوان و عشق به این کار می‌باشد.» این بانوی هنرمند، خانم فرونش گرامی، نقاش و مدرس آموزشگاه هنری است که در گفت‌وگو با خبرنگار ماهنامه «دنیای سرما به گذاری» به چگونگی ورود به این حرفه و مسیر فعالیت‌های خود می‌پردازد. ماحصل این مصاحبه را می‌خوانیم.

تهران راه‌اندازی کردم که متأسفانه به دلیل شیوع شدید کرونا، افزایش هزینه‌ها و کاهش تعداد هنر جوین متوقف شد.

## علاوه بر نقاشی، در چه رشته‌های دیگری فعالیت دارید؟

از جمله این فعالیت‌ها کاشی‌های دست‌ساز نقاشی، ساخت سفال، سرامیک مانند لیوان‌های سفالی، جاشمعی، رزین، جای عود و گلدان است، اما همان‌طور که ذکر شد، حوزه اصلی فعالیت من به نقاشی و تدریس آن مربوط می‌شود. البته طی دوره شیوع بیماری کرونا به آموزش مجازی روی آوردم که بر خلاف باور و تصور موجود، نتایج خوبی از آن به دست آمد، به طوری که بسیاری از هنر جوین به صورت حرفه‌ای مشغول به کار شده‌اند. ناگفته نماند، شهریه‌هایی که از هنر جوین دریافت می‌شود، بسیار کم است. البته در ترم‌های اول، جلسات به صورت کاملاً رایگان برگزار شد که به دلیل بی‌توجهی در خصوص رایگان بودن، رویه تغییر کرد و مبالغ اندکی دریافت شد.

## آیا برای معرفی فعالیت‌های مربوط به نقاشی در نمایشگاه هم شرکت کرده‌اید؟

به برگزاری نمایشگاه و حضور در آن علاقه دارم، به همین دلیل به صورت گروهی و همراه با هنر جوین در تعدادی از نمایشگاه‌ها شرکت کرده‌ام و در صورت افزایش تابلوهای نقاشی، برنامه‌های بیشتری برای حضور در نمایشگاه‌های داخلی و خارجی خواهم داشت؛ هر چند حضور در نمایشگاه‌های خارجی بسیار هزینه‌بر است. البته اکثر محصولات هنری من به سفارش مشتریان تولید شده و شاید فرصتی برای افزایش آن وجود نداشته باشد. نکته‌ای که باید به آن اشاره داشته باشم، این است که برای معرفی آثار هنری باید با گالری‌ها ارتباط داشت که البته مشکلاتی در این زمینه وجود دارد. برای مثال، یک هنرمند ماه‌های زیادی را صرف خلق یک تابلوی نقاشی می‌کند، اما به دلایل مختلف مورد تأیید مسئولان برگزاری نمایشگاه‌ها قرار نمی‌گیرد. شاید از ۱۰ تابلوی تولیدی ۴ تابلو مورد تأیید قرار نگیرد که به دلیل زمان محدود و هزینه‌های بالا، امکان جایگزینی وجود ندارد. با تمام این تفاسیر، مهمترین خواسته و هدف من به صورت مستمر آموزش دادن است.

## به عنوان یک هنرمند نقاشی، چه توصیه‌ای به علاقه‌مندان به این رشته دارید؟



## در خصوص چگونگی ورود خود به دنیای هنر به ویژه نقاشی توضیح دهید.

۳ ساله بودم که اولین نقاشی خود را بدون کمک کشیدم که به دلیل توجه به اجزا، برایم بسیار ارزشمند و پراز انرژی مثبت است که در صفحه اینستاگرام من وجود دارد. در واقع عامل اصلی ورود من به این حرفه؛ در ابتدا علاقه و سپس تشویق‌های مادرم بود. با توجه به علاقه‌ای که نسبت به هنر نقاشی در من وجود داشت، از سال ۱۳۸۵ به صورت حرفه‌ای به این هنر ورود پیدا کردم و از سال ۱۳۹۱ نیز، تدریس نقاشی با رنگ روغن، سیاه‌قلم و رنگ روغن روی بوم را آغاز کردم. دیدن نتیجه این آموزش‌ها و خلق یک اثر هنری توسط هنر آموزان برای من بسیار ارزشمندتر از خلق یک تابلوی هنری بود، به همین دلیل عمده فعالیت‌های من به این کار اختصاص پیدا کرد. نقاشی‌های من در بخش مداد رنگی به کودکان و در بخش سیاه‌قلم و رنگ روغن به بزرگسالان اختصاص دارد و بخش‌های مختلف آن در صفحه اینستاگرام من به نشانی (farnoosh\_grat) قابل مشاهده است. از طرفی، مخاطبان کلاس‌های آموزشی من از گروه سنی ۲ تا ۸۰ ساله هستند. شایان ذکر است، چند سال پیش آموزشگاهی در منطقه فرشته

فعالیت در این زمینه نیاز به استعداد و پشتکار دارد که اگر این دو مورد به صورت ملموسی در افراد وجود داشته باشد، طی ۷ ماه می‌توانند در این هنر به صورت حرفه‌ای مشغول به کار شوند. بیشترین توصیه من به علاقه‌مندان نقاشی، داشتن صبر و حوصله کافی است. وقتی یک تابلوی زیباروی دیوار مشاهده می‌شود، معمولاً از نقاش آن نمی‌پرسند که کشیدن آن چقدر زمان برده، بلکه بیشتر به کیفیت آن توجه می‌شود. کلید مهم برای افزایش کیفیت آثار، وقت گذاشتن، حوصله فراوان و عشق به کار است، چراکه با عشق و علاقه می‌توان تابلوی با کیفیت ارائه داد.

### به گفته بسیاری از نقاشان، تهیه مواد اولیه مناسب به سختی انجام می‌شود. نظر شما در این رابطه چیست؟

از آنجایی که هر یک از مواد مورد استفاده، برگزیده یک برند هستند و برخی نیز از خارج وارد می‌شوند، جمع‌آوری آن‌ها دشوار است. از سوی دیگر، علاقه زیاد من به هنر نقاشی موجب شده تا به منظور کاهش در دسرهای تامین مواد اولیه مورد نیاز، همیشه برای تامین آن برای علاقه‌مندان به این هنر در تلاش باشم. به عنوان مثال، اگر یک هنرجو به دلیل مسائل مالی توان ورود به این حرفه را نداشته باشد، سعی می‌کنم که با تهیه لیستی از مواد اولیه مورد نیاز که به صرفه و اقتصادی است، به او کمک کنم؛ حتی اگر لازم باشد، برای آن‌ها مواد رایگان ارسال خواهم کرد.

### با توجه به فعالیتی که طی سال‌های زیاد در نقاشی داشته‌اید، تا چه میزان می‌توان به کسب درآمد از این مسیر امیدوار بود؟

هنوز در این زمینه به‌طور کافی فرهنگ‌سازی نشده است. برای مثال، تعداد افرادی که به نقاشی علاقه دارند، زیاد است، اما کمتر کسی بابت خرید آثار نقاشی هزینه می‌کند. اکثر افراد معتقدند که بهتر است به جای خرید یک

تابلوی هنری ۱۰ میلیون تومانی، یک اثر یک میلیون تومانی خریداری کنند. البته وضعیت اقتصادی مردم نیز در این موضوع اثرگذار بوده، بر این اساس چندان از منظر اقتصادی نمی‌توان روی این هنر حسابی باز کرد. از سوی دیگر، شرایط و اوضاع اقتصادی این روزها و عدم توانایی مالی کافی مردم برای خرید آثار هنری و نقاشی باعث می‌شود که نتوان با خیال راحت، زمان کافی برای هنر صرف کرد، بر همین اساس خیلی از ما هنرمندان به ناچار نیاز به شغل دومی خواهیم داشت.

### به عنوان یک هنرمند نقاش، میزان حمایت مسئولان نسبت به هنرمندان را چطور ارزیابی می‌کنید؟

شخصاً برای فعالیت‌های هنری خود، تاکنون درخواست و تقاضایی از آنان نداشته‌ام، اما به‌طور کل باید گفت، از سوی همین افراد قوانین و مسائلی برای اداره آموزشگاه‌ها وضع می‌شود که چندان رضایت‌بخش نیست. به نظر من، مسئولان در زمینه برگزاری نمایشگاه‌ها و قوانین موجود، عملکرد مناسبی نداشته‌اند. ■



شرایط و اوضاع اقتصادی این روزها و عدم توانایی مالی کافی مردم برای خرید آثار هنری و نقاشی، باعث می‌شود که نتوان با خیال راحت، زمان کافی برای هنر صرف کرد

# الاختـيار

الرئيس التنفيذي لبنك توسعه تعاون  
المضاربة الكاذبة تسبب التضخم في الاقتصاد



المؤسس المشارك ومدير الاتصالات لشركة كاربلد القائمة على المعرفة  
يشكل تجاهل التحول الرقمي تهديداً كبيراً لصناعة التأمين



تم طرحه في الاجتماع العام السنوي لشركة صبانور للتنمية المعدنية والصناعية  
زيادة أكثر من ضعف السعة المحددة لمناجم صبانور



الرئيس التنفيذي لشركة آذر موتور مبین  
مديري الحكومة لا يهتمون بالإنتاج المحلي



الرئيسة التنفيذية لشركة قطعها سازان جهان الكترولنيك  
قدرة المرأة في قطاعات الإنتاج فريدة من نوعها



الرئيسة التنفيذية لشركة برمالبلاستيك  
أهمية ودور العبوات المستخدمة لمرة واحدة والتعبئة الحديثة



رسامة ومدرسة فنون  
قواعد إقامة صنوف الفنون والمعارض ليست مناسبة



مديرة الاستثمار بشركة تجلي لتنمية المناجم والمعادن  
يجب على الحكومة أن تثق في شركات التعدين



## عالم الاستثمار

### اختيار ذكي لدخول سوق الأعمال الإيرانية

تمتلك إيران، وهي دولة ذات حضارة تمتد لآلاف السنين وذات موقع جغرافي استراتيجي، العديد من الفرص والقدرات للاستثمار في النفط والغاز والمعادن والبنى التحتية الصناعية المختلفة. كما أن وجود مناخات متنوعة وآثار تاريخية غنية أضاف إليها عوامل جذب سياحي فريدة. بالإضافة إلى ذلك، أدى وصول إيران المريح والرخيص إلى أكثر من مليار شخص في العالم في البلدان المجاورة لها وعبر طريق الحرير، إلى خلق ميزة تصديرية خاصة لنا؛ لذلك، يمكن للدخول الذي في مختلف القطاعات مثل الصناعة والخدمات والتجارة والشركات الجديدة أن يحقق أرباحاً ضخمة للمستثمرين. تسعى مجلة عالم الاستثمار إلى توفير نافذة جديدة واضحة في الاقتصاد الإيراني المتنامي، مليئة بالفرص المبتكرة، من خلال تقديم معلومات واضحة وصادقة كمشترار موثوق به. التواصل المباشر مع الشركات النشطة في بيئة الأعمال الإيرانية، لا سيما في مجالات الصناعة والطاقة والخدمات والنقل والمال والتمويل والتأمين، فضلاً عن الأعمال المبتكرة، والاستفادة من خبرة الخبراء جنباً إلى جنب مع توظيف الصحفيين الشباب والمتحمسين والخبراء للتحقيق في القضايا من وجهة نظر الصناعيين ورجال الأعمال الإيرانيين، يعتبر المهمة الرئيسية لمجلة عالم الاستثمار.

تفخر «عالم الاستثمار» بأن أول مجلة إيرانية تصدر بثلاث لغات شهرياً باللغات الفارسية والإنجليزية والعربية يتم نشرها من قبل القطاع الخاص ويتم توزيعها على نطاق واسع في قطاع الأعمال الإيراني. القراء الأعزاء؛ نحن نقدر ثقافتكم، جهودنا لتحسين وزيادة رضاكم باستمرار هي جزء من خارطة الطريق لهذه المجموعة لاستجابة بشكل أفضل لاحتياجات جمهورنا. قرائنا الأعزاء يمكنكم التواصل معنا لإدراج محتوكم وإعلاناتكم.

## صاحب الامتياز والرئيس التنفيذي:

مرتضى فغانى

رئيس التحرير: فرهاد اميرخانى

المدير التجارى: سارة نظرى

المترجم: سعيد عدالت جو

اتصل بنا: شارع شهيد مفتح، زقاق مرزبان نامه، لوحه

رقم ٢٧، الوحدة الثامنة

رقم الهاتف: +٩٨٢١ ٨٨٨٦٤٨٤٢

رقم الفاكس: +٩٨٢١ ٨٨٨٦٤٧٨٦

الرمز البريدي: ١٥٨٨٨٦٦٣٤٤

رقم الهاتف المحمول: +٩٨ ٩١٢٧٧٠٧٧٤٥

البريد الإلكتروني: d.sarmayeh@gmail.com

للحصول على النسخة الكاملة من المجلة الشهرية، يرجى

الرجوع إلى موقع الأخبار التالي: www.dsarmaye.ir

# تأثير تحرير موارد النقد الأجنبي الإيرانية على سعر العملة



مرتضى فغانى  
عضو غرفة تجارة طهران

مع تزايد المضاربات وتأكيد بعض الأخبار حول تحرير موارد النقد الأجنبي الإيرانية، فإن السؤال المهم الذي أثير للكثيرين هو كيف تؤثر هذه القضية على سوق العملات. هل يمكن أن يؤدي هذا التحرير إلى انخفاض سعر العملة في السوق وبالتالي تقليل التضخم قليلاً؟ يعتقد الكثيرون أن الزيادة في معدل التضخم في الأشهر القليلة

الماضية ناتجة عن ارتفاع أسعار العملات. بعد الأخبار حول المحادثات غير المباشرة بين إيران والولايات المتحدة في عمان ثم زيارة سلطان عمان لإيران، وكذلك الأخبار حول اتفاق إيران وراء الكواليس، ازدادت أيضاً احتمالية تحرير موارد النقد الأجنبي الإيرانية المحجوبة.

وبحسب الأخبار المنشورة، سيتم الإفراج عن ٢٤ مليار دولار من موارد النقد الأجنبي الإيرانية بعد الاتفاق المؤقت مع الولايات المتحدة، منها ٧ مليارات دولار لموارد النقد الأجنبي المحجوبة في كوريا الجنوبية، و ١٠ مليارات دولار في العراق، و ٧ مليارات دولار. مع الصندوق وهي عملة دولية. ومع ذلك، فيما يتعلق بموارد النقد الأجنبي الإيرانية المحجوبة في العراق، فقد تم ذكر أرقام مختلفة من ٨ إلى ١٠ مليارات. بسبب حقيقة أن الموارد المحجوبة في هذا البلد هي في الواقع سعر الغاز والكهرباء المصدرة من إيران والطبيعة المستمرة لهذا التصدير، فمن الصعب تقدير الكمية الدقيقة لهذه الموارد. وحتى الآن، تم الإفراج عن ٢,٧ مليار دولار من مطالبات إيران، ويبدو أنه بسبب الإعفاء من الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، سيتم الإفراج عن بقية هذه المطالبات بشكل تدريجي. على الرغم من أن الإذن بدفع ٢,٧ مليار دولار من مطالب إيران من العراق يعد خطوة إلى الأمام، إلا أنه لن يتم استيراد أي عملة أجنبية إلى إيران، ومن المحتمل أن يتم تخصيص هذه العملة لإيران على شكل اعتمادات لشراء السلع الأساسية.

على الرغم من أن إصدار هذه المصادر بشكل محدود وكذلك الأخبار المنشورة حول هذه القضية قد أدى إلى انخفاض سعر العملة في السوق، إلا أنه يبدو أن هذه المصادر لن يكون لها تأثير كبير على سعر العملة في البلد حتى في حالة الإفراج الكامل، لأنه بناءً على الإحصائيات المذكورة، فإن هذه المصادر لا تصل إلى نصف صادرات إيران غير النفطية بنحو ٥٣ مليار دولار في عام ٢٠٢٢، والأهم، وفقاً لمسؤولي البيت الأبيض، الأجانب تدخل مصادر العملات البلاد في شكل سلع أساسية وأدوية؛ لذلك، على الرغم من الانفتاح الذي تحقق في مجال دخول السلع الأساسية، من الصعب تخيل تأثير هذا التحرير على سعر العملة في السوق. بشكل عام، يمكننا القول إنه إلى أن يتم حل الخلافات القائمة بين إيران والغرب، وخاصة الولايات المتحدة، ونتيجة لإحياء وتعزيز نظام الدفع الرسمي الإيراني في الخارج، فإن تأثير هذه الإجراءات سيكون مؤقتاً. ويمكن القول أيضاً إن تأثير الإفراج عن هذه الموارد يكون في الغالب نفسياً، لأنه يعتبر علامة للتوصل إلى اتفاق طويل الأمد. وإذا تحقق واستمر، يمكن للمرء أن يأمل في استقرار سعر الصرف في السوق والتحرر من تقلبات الأسعار. ■

## إعلام الرأي العام؛ ضرورة تطبيق نظام ضريبي جديد



فهراد أميرخاني  
رئيس التحرير

في إيران، مثل دول العالم الأخرى، فإن دفع الضرائب أمر إلزامي. في معظم أنحاء العالم، تخضع جميع الشركات وحتى بعض المستهلكين النهائيين للمنتجات للضرائب. في بلدنا الوضع الضريبي مختلف. يقاوم الناس دفع الضرائب لأسباب عديدة، من ناحية أخرى، يتم تغيير الأنظمة الضريبية وتحديثها بانتظام كل عام.

تظهر مراجعة ميزانية هذا العام أن الإيرادات الضريبية للبلاد تقدر بنحو ٨٢٨ هيمات (ألف مليار تومان) هذا العام، مقارنة بميزانية ٢٠٢٢، التي بلغ إجمالي الإيرادات الضريبية للحكومة خلالها ٥٦٢ ألف مليار تومان. وقد زاد هذا المقدار بنحو ٥٠٪. على الرغم من أنه سيكون من الممكن للحكومة تحقيق هذا المبلغ من الإيرادات الضريبية، مع الأخذ في الاعتبار معدل التضخم المرتفع الحالي البالغ ٤٠٪؛ لكن هناك خلافات في الرأي حول كيفية تحقيق ذلك، ويجب توخي العناية الواجبة فيما يتعلق بتنفيذه.

على سبيل المثال، الآن زادت ضريبة رواتب موظفي القطاع الخاص، والتي كانت ٢٣ ألف مليار تومان العام الماضي، إلى ٣٩,٦ ألف مليار تومان هذا العام، وزادت ضريبة موظفي الحكومة إلى ٣١ ألف مليار تومان أي ٢٤ ألف مليار. تومان. لقد أصبح أحد مخاوف واستياء دافعي الضرائب. كما أن هناك انتقادات أخرى أثرت منذ العام الماضي بشأن مصدر عائدات الضرائب الحكومية وتم تأجيلها على الشبكات الاجتماعية هذا العام تتعلق بكيفية تحصيل الضرائب من شراء وبيع المساكن. في هذا السياق، يعتقد النقاد أن الحكومة أوجدت العديد من المشاكل في قطاع الإسكان دون التمييز بين البيع والشراء التخميني وشراء رأس المال وبيعه. على سبيل المثال، تدعي مجموعة الاحتجاج هذه أنه إذا اشترى شخص عقاراً ونوى بيعه بعد عام واحد، فستفرض الحكومة ٢٥٪ من قيمة العقار كضريبة. في الواقع، مع مثل هذه الخطة، شاركت الحكومة ٣٥٪ من ممتلكات البائع. وفي الوقت نفسه، ليس من الواضح وفقاً لأي قانون، يمكن للحكومة المطالبة بـ ٣٥٪ من أرباح البيع تحت اسم الضريبة.

الانتقادات ليست قليلة ومن الضروري للسلطات الضريبية تحمل المسؤولية وتنوير الرأي العام. من الضروري أيضاً أن يولي المسؤولون الحكوميون مزيداً من الاهتمام لإقناع دافعي الضرائب حتى يعرف الناس أين تذهب أموالهم الضريبية وكيف يتم إنفاقها، حتى يدفعوا الضرائب بحكمة حتى لا يحتاجوا بعد الآن إلى هذا المبلغ من الضرائب. يجب ألا تكون هناك تغييرات واسعة النطاق أو لقاءات قسرية. ■

## الترويج للأعمال الفنية من خلال حضور المعارض



برستورشنو  
مديرة مجموعة أفريد  
للفنون

ولإقامة المعارض وصلات العرض أثر كبير في التعريف بأعمال الفنانين وتقديم الروايات الفنية المختلفة للجمهور، كما أنها تساعد الاقتصاد الفني. في المعارض، يلاحظ الجمهور والأشخاص المنتج الفني بشكل مباشر ويقومون علاقة مباشرة مع صاحب العمل. في الواقع، إن ازدهار الاقتصاد الفني وتطوره له علاقة مباشرة بإنشاء المعارض وصلات العرض، وقد أدى عقده دائماً إلى ازدهار فئة الفن. بالطبع هناك مشاكل بينهما، أهمها عدم كفاية معرفة الفنانين بإقامة المعارض، وتقديم الأعمال، وكذلك أهمية المعارض وامتلاك سيرتهم الفنية. مشكلة أخرى يواجهها الفنانون هي بيع الأعمال، ولعل السبب الأهم هو عدم قدرة الناس على شراء الأعمال الفنية لأنها باهظة الثمن. من ناحية أخرى، لا يمكن للفنان بيع عمله بثمن يخس بسبب المواد باهظة الثمن وعندما يعمل من أجل الإبداع، ومع ذلك، فإن المعارض هي منصة مناسبة وفعالة من حيث التكلفة لعرض وبيع أعمال الفنانين والعلامات التجارية وتعريف الفنان على المجتمع الفني. نحن نحاول إنشاء طرق جديدة لبيع الأعمال. تواجه المعارض أيضاً مشاكل لا يعرفها العديد من الفنانين. على سبيل المثال، يجب أن تكون الأعمال التي سيتم عرضها أصلية وليست نسخاً، مما يشير إلى أن الفنان قد أكمل دورات تدريبية، نظرية وعملية على حد سواء، وعلى دراية بجميع التقنيات والأساليب. يجب على المديرين بذل جهود في مجال تدريب المنسقين ليكونوا همزة وصل بين الفنانين وصلات العرض. من ناحية أخرى، قم بإرشاد الفنانين إلى أن المشاركة في المعرض لن تجعل أعمالهم وفنونهم مرئية فقط وسيتم رفع أسمائهم في المجال الفني، ولكن يمكنهم أيضاً الحصول على شهادة من صالات العرض، وهي سيرة ذاتية فنية صالحة، والتي ستستخدم لاحقاً لإنشاء المدرسة. الورشة الفنية والأعمال فعالة للغاية. لسوء الحظ، في معظم الحالات، تتعاون صالات العرض مع فنانين مشهورين تحت اسم عقد، ولا يتم إيلاء اهتمام خاص للفنانين الجدد، ويجب اتخاذ تدابير خاصة في هذا الصدد. مع كل هذه التفسيرات، لحسن الحظ، في السنوات القليلة الماضية، تم الترحيب بإقامة المعارض من قبل الفنانين وأساتذة الفن وتستمر في الازدياد. كمنظمين للمعرض، هدفنا هو إظهار الفنان وأعماله الإبداعية واكتشاف المواهب الجديدة في هذا المجال. نتمنى أن نحقق هدفنا النبيل بكون الله تعالى وبحضور الفنانين. ■

الرئيس التنفيذي لبنك توسعه تعاون

## المضاربة الكاذبة تسبب التضخم في الاقتصاد



بنك التنمية التعاونية باعتباره أحدث بنك حكومي في إيران الإسلامية وبنك التنمية المتخصص الوحيد للقطاع التعاوني الشعبي في البلاد، مع الأخذ في الاعتبار خلفية حوالي عقدين من النشاط في

شكل صندوق تنمية تعاونية ومنذ عام ١٩٨٩، أنفق جزء من مواردها بعيداً عن منظور الربح. الشؤون الثقافية والاجتماعية. أعلن محمد شيخ حسيني، الرئيس التنفيذي لبنك توسعه تعاون، أنه من أجل دعم القطاع الحقيقي والشعبي للاقتصاد، قام هذا البنك بتخفيض سعر الفائدة على التسهيلات للتعاونيات بنسبة ٢٪. لقد حددنا التعاون والإنتاج والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وأضاف: بإعلان السياسات العامة للمادة ٤٤ من الدستور، يلتزم بنك التنمية التعاوني بتقوية وتعزيز القطاع التعاوني في الاقتصاد الوطني، ويظهر أداء هذا البنك في السنوات الـ ١٤ الماضية أن المزيد تم دفع أكثر من ثلثي التسهيلات للقطاع التعاوني والتعاونيات. وقال الرئيس التنفيذي لبنك توسعه تعاون: هذا البنك ملزم بتخصيص ٧٠٪ من محفظة قروضه للقطاع التعاوني، وتظهر البيانات المالية للبنك أن هذه النسبة قد تم الوفاء بها. وقال الشيخ حسيني: إن تسهيلات السداد للبنك في عام ٢٠٢١ حققت نمواً بنسبة ٤٧٪ مقارنة بالعام السابق، كما أظهر رصيد التسهيلات بنهاية عام ٢٠٢١ نمواً بنسبة ٣٧٪ مقارنة بنهاية العام السابق. كما بلغت تسهيلات السداد للبنك ١٥٪ في قطاع الزراعة، و ٣٧٪ في قطاع الصناعة والتعدين، و ٩٪ في قطاع البناء والإسكان، و ٣٢٪ في قطاع الخدمات، و ٧٪ في القطاع التجاري. وذكر: تماشياً مع مهام التطوير للعام الماضي، تم دفع أكثر من ٩٥٠٠ مليار ريال من التسهيلات للأعمال المنزلية، أي ما يعادل ٩٥٪ من الحصة المخصصة، وسيواجه هذا الرقم زيادة في الأداء هذا العام. وأشار الرئيس التنفيذي لبنك توسعه تعاون إلى تحليل دور النظام المصرفي في الاقتصاد الإيراني وقال: إن النظام المصرفي رغم عيوبه وأوجه قصوره النسبية هو قوة النظام والمحرك الدافع للاقتصاد البلاد، في بحيث يتم توفير أكثر من ٨٠٪ من تمويل اقتصاد البلاد من قبل البنوك. لقد حدث، وفي هذا الصدد، اتبعت سوق المال نفس مسار سوق رأس المال. ■

# الأعمال الصغيرة هي بيئة للابتكار والإبداع



علي ابدالي

عضو المجلس التنفيذي ونائب رئيس  
الخدمات المصرفية للأفراد في بنك سبه

مناسبة الاحتفال باليوم العالمي للأعمال الصغيرة والمتوسطة، تم إعداد هذه المقالة، ومن المؤمل أن تكون موضع اهتمام القراء.

اليوم العالمي للأعمال الصغيرة والمتوسطة هو حدث عالمي يهدف إلى تعزيز روح المبادرة، وتعزيز خلق فرص العمل والتنمية الاقتصادية في العالم. في عام ٢٠١٧، وفقاً للودور المهم والفعال لهذه الشركات في النمو الاقتصادي وتحسين نوعية حياة

الدول، حددت الأمم المتحدة يوم ٢٧ يونيو، أي ما يعادل ٦ يوليو، اليوم الدولي للشركات الصغيرة والمتوسطة وتحاول ذلك. زيادة وعي الحكومات لدعم هذه الأعمال..

يتم ذلك من خلال توسيع الأعمال التجارية الصغيرة، وتعزيز المجتمعات المحلية، وخلق فرص العمل المحلية، وزيادة دخل الناس وتحسين الظروف المعيشية والنمو الاقتصادي للمجتمعات. مع زيادة المعلومات وزيادة التكنولوجيا، أصبح الابتكار والمرونة في الوقت الحاضر بلا شك أحد العواصم الرئيسية للاقتصادات الديناميكية، وبالتالي الشركات الصغيرة؛ بسبب هيكلها الصغير ومرونتها، فإنها عادة ما توفر بيئة للابتكار واختبار الأفكار الجديدة. يمكنهم الحفاظ على قدرتهم التنافسية وتعزيزها من خلال الاستجابة للتغيرات السريعة في السوق والتكنولوجيا. لا يمكن إنكار الدور الكبير للشركات الصغيرة في النمو الاقتصادي والتنمية للبلدان. التحدي الأكثر أهمية للشركات الصغيرة في البلدان النامية وإيران هو التمويل الأصغر. يعني التمويل الأصغر توفير خدمات مالية محدودة للأشخاص ذوي الدخل المنخفض والأنشطة التجارية الصغيرة وغير المنظمة. هذا النوع من التمويل مع مجموعة واسعة من الخدمات هو حل مناسب للفئات ذات الدخل المنخفض للوصول إلى الخدمات النقدية والمصرفية والائتمانية بهدف العمل الحر. يمكن النظر إلى تقديم القروض الصغيرة على أنه قضية محفوفة بالمخاطر بالنسبة للبنوك، العديد من الشركات الصغيرة معرضة للخدمات الاقتصادية، مثل تقلبات أسعار السلع الأساسية وتقلبات أسعار الصرف. هذا يمكن أن يجعل من الصعب تقييم الجدارة الائتمانية للشركات الصغيرة وإدارة المخاطر المرتبطة بإفراطها. تتطلب هذه المسألة نظام مراقبة وتقييم قويًا، وهو أمر يصعب تنفيذه في بعض المجالات، كما أن الافتقار إلى المراقبة المناسبة للدفع وطريقة استخدام هذه القروض يمكن أن يتسبب في تحديات الاستقرار المالي للمؤسسة المقرضة.

في النهاية، تم التوصل إلى أن الأعمال التجارية الصغيرة لها دور مهم وفعال في تحسين نوعية حياة الدول والتنمية الاقتصادية للمجتمعات، ويجب على الحكومات تحسين وتعزيز أدوات وطرق التمويل الأصغر لدعم وتطوير هذه الأعمال. ■

المؤسس المشارك ومدير الاتصالات لشركة كاربلد القائمة على  
المعرفة

## يشكل تجاهل التحول الرقمي تهديدًا كبيرًا لصناعة التأمين



تم تشكيل العديد من المنصات في الصناعة المالية للدولة، والتي تغطي جزءًا كبيرًا من احتياجات هذه الصناعة وجمهورها. بالنظر إلى ذلك، من الضروري المساعدة في تحسين الأسواق المالية وتسهيل تقديم خدماتها من خلال تطوير هذه الأدوات. لمزيد من التحقيق في هذه المشكلة، ذهبنا إلى المهندس منصور عباسي، الشريك المؤسس ومدير الاتصالات في شركة كاربلد القائمة على المعرفة وتحدثنا معه. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

بدأت شركة ماهام القائمة على المعرفة والتي تحمل اسم العلامة التجارية "كاربلد" العمل في أبريل ٢٠١٦ مع التركيز على تقديم خدمات استخبارات الأعمال لشبكة مبيعات التأمين. في الواقع، كاربلد هي مزيج من المعرفة التأمينية وتكنولوجيا المعلومات، ومهمتها هي تحسين نوعية وكمية الخدمات في صناعة التأمين في البلاد. تعتبر شبكة المبيعات من أهم ركائز صناعة التأمين، وعلى رأسها سمسرة ومدربو التأمين.

يلعب وجود شركات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات دورًا رئيسيًا في صناعة التأمين كصناعة معقدة وديناميكية. إن إضفاء الطابع الإلكتروني على الأعمال في صناعة التأمين أمر ضروري يجب على لاعبيها الرئيسيين (شركات التأمين والوسطاء ووكلاء التأمين) استخدام مزايها لضمان نمو أعمالهم ومواجهة مخاطر أقل غير متوقعة. التأمين في العالم الجديد غير ممكن بالطرق التقليدية في الماضي، وكغيره من الظواهر يجب أن يتم بطريقة علمية والاعتماد على أحدث تقنيات الصناعة.

قدم فريق كاربلد المكون من ٤٤ شخصًا أكثر أنظمة استخبارات أعمال التأمين احترافية في الدولة بدعم من نشاط البرمجيات المتخصصة في صناعة التأمين والإلمام التام باحتياجات اللاعبين الرئيسيين في هذه الصناعة وشركات التأمين ووسطاء التأمين وممثليه، وحاملي وثائقهم. مما لا شك فيه أن استخدام الميزات الفريدة والعملية لمنصة كاربلد سيجعل نشاط التأمين أكثر جاذبية وربحية لشركات التأمين والوسطاء والممثلين. من ناحية أخرى، تبدو هذه الشركة أقوى مما كانت عليه بالأمس بسبب تقديم خدمات مواتية وبرامج تطوير، ومن الأمثلة الواضحة على ذلك الكشف عن أحدث منتج مبتكر يسمى تطبيق التأمين على جسم السيارة في بورصة طهران الدولية ١٥، بنك ومعرض التأمين الذي من خلاله يمكن للمؤمن له القيام بعملية زيارة الجسد دون أي غش أو مخالفة أو إهمال من الزائر. بشكل عام، تم حل جميع المعايير التي كانت مصدر قلق لصناعة التأمين في سياق أنشطة شركة كاربلد.

مستقبل صناعة التأمين هو مستقبل رقمي، وإهمال التحول الرقمي هو أكبر تهديد لصناعة التأمين. ■

## فوائد تضمين شرط التحكيم في بوليصة التأمين



رمضان نعمتي  
المدير الفني لشركة أميد للتأمين

اليوم، لأسباب مختلفة، تواجه عملية الحصول على تعويضات من شركات التأمين، خاصة في حالات الأضرار بمبالغ كبيرة، العديد من التحديات. نظراً لوجهة النظر التقليدية المتمثلة في الإحالة إلى المحكمة، فإن إحالة القضايا إلى التحكيم ليست موضع ترحيب كبير، على الرغم من أن هذا يتغير تدريجياً.

مفهوم التحكيم واللوائح ذات الصلة منصوص عليها في المواد ٤٥٤ إلى ٥٠١ من قانون الإجراءات المدنية.

مزايا التحكيم في حل النزاعات هي:

• اختيار المحكم والمحكم من قبل الطرفين

الميزة الأولى لمزايا التحكيم هي أنه في المحكمة، لا يتم اختيار القاضي المحدد مسبقاً والقاضي في المحكمة من قبل أي من المتقاضين، ولكن يمكنهم اختيار المحكم بعلمهم وإرادتهم والاتفاق لديهم .

سرعة المعالجة

من أهم مميزات التحكيم سرعة التعامل. بناءً على ملاحظة المادة ٤٨٤ من قانون الإجراءات المدنية، إذا لم يتم تحديد فترة التحكيم، تكون مدتها القانونية ٣ أشهر ويمكن لأطراف الدعوى تمديد فترة التحكيم بالاتفاق المتبادل.

انخفاض تكاليف التحكيم

يعتمد مبلغ رسوم التحكيم وكيفية دفعها على اتفاق المحكم مع الأطراف، وإلا يتم احتساب رسوم التحكيم للمنازعات التي تصل إلى ١٠ مليار ريال (المبلغ المطلوب) بمعدل ٢٪، وهو مقارنة بتكلفة الإجراءات في المحاكم الابتدائية ومحاكم الاستئناف. ولا يمكن مقارنة الرأي بأي شكل من الأشكال.

سرعة تنفيذ تصويت الحكم

بالمقارنة مع الأحكام الصادرة في المحاكم العادية، يكون حكم التحكيم نهائياً وملزماً للأطراف وفي هذا الصدد يشبه حكم محاكم الاستئناف. ومن بين المزايا الأخرى للتحكيم، يمكن أن نذكر سهولة التعامل معه، وخصوصية وسرية المعالجة، وتقليل حجم القضايا في المحاكم، وأخيراً زيادة الدقة في معالجة المنازعات.

إذا ورد شرط حل النزاع في شروط العقد أو وثيقة التأمين، فلن يكون من الممكن إحالة النزاع إلى المحاكم القضائية والتعامل معه بهذه الطريقة ؛ بمعنى آخر، فإن وجود شرط التحكيم في أي عقد تأمين سيؤدي إلى استبعاد المحاكم من التعامل مع نزاعات الأطراف في ذلك العقد.

يجب أن تكون كتابة بند تسوية النزاع تحت عنوان التحكيم واضحة وخالية من أي غموض. على أي حال، هذا الشرط لا ينبغي أن يسبب نزاعاً، خيارياً وفقاً لتجربتي الخاصة هو كتابة هذا الشرط على النحو التالي:

«في حالة وجود أي نزاع يتم حله أولاً من خلال التفاوض السلمي، وإذا لم يتم التوصل إلى نتيجة، فسيتم حل النزاع من خلال الإحالة إلى هيئة التحكيم».

## يمثل تحديد أولويات المحفظة مشكلة لصناعة التأمين

اليوم، ركزت شركات التأمين النشطة في صناعة التأمين جهودها على زيادة إنتاج أقساط التأمين، وهو ما يتم أحياناً دون الالتفات إلى التحليل الصحيح للمخاطر وحساب المعدل الفني لأقساط التأمين وفقاً للمخاطر المقبولة. في الواقع، تعتبر زيادة حصة شركة التأمين من إجمالي قسط الإنتاج لقطاع التأمين بأكمله هدفاً رئيسياً، وبالتالي فإن هذه السياسة على المدى الطويل والمتوسط قد تسببت في خسائر للعمليات الفنية لشركات التأمين، ولقد تسبب بالتأكد في انخفاض خدمات التأمين وزيادة وقت سداد المطالبات وعدم الرضا، وسيكون ذلك في شركات التأمين.

المساوئ الرئيسية لسياسة المحفظة

- عدم احتساب المعدل الفني لقسط التأمين
- خلق منافسة غير صحية بين شركات التأمين
- تخفيض قسط التأمين بغض النظر عن المخاطر ذات الصلة
- زيادة عامل الخسارة في مجالات التأمين المختلفة
- عدم القدرة على تقديم خدمات أفضل وقت حدوث الضرر
- التأخر في دفع التعويضات
- التحويلات المتعددة لحملة الوثائق بين شركات التأمين
- خلق منافسة غير صحية بين شبكة المبيعات

بوالص الماكرو لشركة أميد للتأمين

بدأت شركة أميد للتأمين، كأول شركة تأمين خاصة في المناطق الحرة، بمساهمة شركتي تأمين أسيا ودانا والبرز، نشاطها في عام ٢٠٠٤، وهي حالياً واحدة من أكثر شركات التأمين نشاطاً في المناطق الاقتصادية الحرة والخاصة، تقديم الخدمات لحملة وثائقها. إلغاء سياسة المحفظة المركزية باتباع نهج ابتكار منتجات تأمينية جديدة وتصميم بوالص تأمين تتناسب مع احتياجات حملة الوثائق وتجنب أي نزاعات بسبب الغموض في الشروط المذكورة في وثيقة التأمين، وكذلك عدم الدخول في منافسات غير مناسبة في جذب المحافظ. كاستراتيجية لمستقبل أداء التأمين الأمل على جدول الأعمال.

من الضروري أن نوضح، في الربع الأول من عام ٢٠٢٣، بنهج وتصميم مختلفين للمنتجات الخاصة، حدوث نمو بنحو ١٢٠٪ في أقساط تأمين الإنتاج، مما مكن شركة أوميد للتأمين من دفع الخسائر في الوقت المحدد بأقصى قدر من الرضا. حملة الوثائق. تعمل شركة أوميد للتأمين حالياً في جميع مجالات التأمين وبناءً على الخطة المكتوبة التي قدمتها إلى التأمين المركزي لجمهورية إيران الإسلامية واستناداً إلى السياسات التي يرسلها المساهمون المرموقون، فإنها تعزز توسيع مجال نشاطها ليشمل البر الرئيسي وابعادها شركة رشيقة وتحويلية وموجهة نحو التنمية، بالإضافة إلى المناطق الحرة، لتلعب دوراً كشركة تأمين فعالة في البر الرئيسي. كما تم وضع الخطط اللازمة لدخول الشركة في البورصة وتعتبر إجراءات عام ٢٠٢٣ أولوية. ■



عبد الحسين بهلوان  
الرئيس التنفيذي لشركة أميد للتأمين

## الرئيسة التنفيذية لشركة قطعه سازان جهان الكرونك قدرة المرأة في قطاعات الإنتاج فريدة من نوعها



لقد أدى دخول المرأة في مجالات ريادة الأعمال وتحقيق نجاح كبير إلى إبطال التفكير التقليدي عنها بشكل ما، بحيث يمكن القول بثقة إن المرأة في بعض المجالات أثبتت قدراتها وقدراتها أكثر من الرجل وحقت إنجازات مهمة.؛ في محادثة مع السيدة برديس

بختياري، الرئيسة التنفيذية لشركة قطعه سازان جهان الكرونك، التي تعمل في مجال مصابيح LED والمصابيح والأضواء الذكية، ناقشنا هذه التطورات. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

تم إنشاء هذه الشركة في عام ٢٠١٧، ويقع مقرها حاليًا في ثلاثة مصانع تقع في مدينة قرچك الصناعية لإنتاج مصابيح وأضواء LED. وقد استحوذت على حصة كبيرة من هذا السوق. وبسبب الأنشطة المهمة لهذه الشركة، فزت في عام ٢٠١٣ بالمرتبة الأولى للمرأة في الإنتاج الوطني، كما تم اختياري كناشطة في الشؤون الاجتماعية في مجال المرأة في الإنتاج.

تأسست شركة قطعه سازان جهان الكرونك مع نهج تنفيذ أنشطة إنتاج مستدامة ومستمرة، أي الإنتاج الحقيقي. قديماً كانت منتجات المجالات الإلكترونية تُنتج كتجميع، بينما استوعبت هذه الشركة ٧٠٪ من المصابيح المطلوبة واستوردت المرافق والتكنولوجيا المطلوبة، ويعتبر نشاطها حالياً نموذجاً يحتذى به للعديد من الشركات بهذه الطريقة أنهم في الأساس يشترون المصابيح من هذه الشركة لتجميعها وبيعها. "يجب أن يكون النشاط الإنتاجي مستداماً" هو شعاري في مجال الإنتاج

قامت شركة قطعه سازان جهان الكرونك بالعديد من الأنشطة في هذا الاتجاه ولديها معايير وطنية مختلفة وشهادات ISO، بحيث تتعاون في السنوات الثلاث القادمة مع الشركات الصينية من أجل استيراد التكنولوجيا ذات المستوى العالمي. كما تعد هذه الشركة من أوائل الشركات النشطة في مجال المعرفة. لهذا الغرض، في المستقبل القريب، من خلال استيراد التكنولوجيا إلى البلاد، سيجعل استيراد بعض المنتجات التقنية أمراً غير ضروري.

لحسن الحظ، هناك نساء يعملن في البلد، ولا بد من القول أنه ليس لديهن مثال مماثل بين الرجال. لدى الكثيرات موقف تقليدي تماماً تجاه المرأة ويقتصر دورهن على كونهن زوجة ومدبرة منزل، في حين أن قدرتهن في قطاعات الإنتاج فريدة من نوعها، بحيث أن ٧٠٪ من النشاط في مركز سيدات الأعمال من بين الأشخاص المؤثرين والعظماء في دولة.

لحسن الحظ، نفذت الحكومة والبرلمان مؤخرًا أنشطة مهمة في مجال المرأة، والتي كانت مفيدة للغاية. ■

## الرئيس التنفيذي لشركة بتروفام بايا للتطوير و التصميم والبناء

### المتغيرات المفروضة على السوق والسعر المفروض أعاققت الإنتاج

تم إنشاء شركة بتروفام بهدف تقديم خدمات المقاولات المهنية بأصالة التصميم والهندسة لتنفيذ حزم العملية على شكل EPC، لأصحاب العمل وأصحاب المشاريع في مجال النفط والغاز والبتروكيماويات، وكذلك الصلب والصناعات الحناسية. من أجل معرفة المزيد عن أنشطة هذه الشركة، أجرينا مقابلة مع حسين مديحي بيدجلى، الرئيس التنفيذي لشركة بتروفام بايا للتطوير والتصميم والبناء. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

بدأت بتروفام تسويق المشاريع من خلال الاستفادة من المعرفة والخبرة الهندسية المحلية وأيضاً من خلال إنشاء شراكات مستهدفة مع أصحاب المعرفة الأجانب، ومعظمهم من الأوروبيين. ومن أهم هذه الخطط إزالة الكربون وتقليل استهلاك المياه في الصناعات وحل مشكلة تلوث الهواء من محطات توليد الكهرباء. في السنوات الأخيرة، أصبحت بتروفام شركة متخصصة في إزالة الكربون من غاز المعالجة لمحطات التجديد المباشر المحلية.

على وجه الخصوص، شركة بتروفام معروفة في مجال التصميم الأساسي، والصقل، وشراء وتنفيذ وحدة إزالة الكربون في صناعة الصلب. الميزة الأكثر أهمية لخدمات شركة بتروفام هي المرونة التنظيمية إلى جانب مرونة الخطط بناءً على المعايير العالمية الحالية، مع مراعاة المتطلبات القصوى للعملاء.

تبحث بتروفام دائماً عن التحسين الفعال لمعرفتها التنظيمية، وكما ذكرنا، من خلال دراسة التحديات مثل ارتفاع استهلاك المياه في الصناعات والتلوث البيئي، فهي تحاول تحديد مشاريع لحلها. يمتلك المقاولون الإيرانيون قوة مواتية مقارنة بالشركات الأجنبية. بالطبع، يستخدم استخدام التكنولوجيا الحديثة والمعرفة الهندسية أيضاً في تنفيذ المشاريع. لا تُعد بتروفام استثناءً من هذه القاعدة وعلى الرغم من ظروف السوق المذهلة، بالاعتماد بشكل أساسي على مساعدة وتعاطف أصحاب العمل لديها، فقد تمكنت من تقديم صورة مقبولة مقارنة بالمنافسين الأجانب.

على الرغم من طبيعة شركة بتروفام، نظراً لطبيعة سوقها المستهدف، كمشاريع EPC، فهي تتجنب بشكل أساسي مخاطر الاستثمارات الكبيرة، ودعم البنك بشكل أساسي هو منح الائتمان التكافلي، وهو جزء كبير من القضايا المالية، ولكن منح يمكن للقرض ذات السداد المتناسب أن توفر آفاقاً أوسع في مجال خلق فرص العمل وتحديد المشاريع القائمة على المعرفة.

العمل في ظروف مضطربة من العقوبات القمعية وبالطبع المخاوف الاقتصادية الأخرى يزيد دائماً من المخاطرة من قبل المنظمات. في النهاية، أؤكد أن تنفيذ العديد من المشاريع، والنمو المهني للموارد البشرية المتخصصة وخلق فرص العمل، أصبح منصة لاستكمال مشاريع بتروفام، وهو إنتاج العملاء وزيادة إنتاجيتهم بشكل كبير؛ بالطبع، الفائز الثالث في أنشطة هذه المجموعة كان البيئة. في رأيي، في الوضع الحالي، محاولة خلق منصة وفتح آفاق، خاصة في بناء المشاريع الإنشائية، هو نوع من الجهد المقدس. ■





## الرئيس التنفيذي لشركة بيوند قطعات آرين استيراد السيارات مفيد للمصنعين الأجانب

من متطلبات نمو إنتاج السيارات وتوريدها إنتاج وتوريد قطع الغيار، والتي تواجه العديد من التحديات في الوضع الحالي، وأحد ما يتعلق بتوريد العملات الأجنبية وارتفاع تكاليف توريد المواد الخام. لمزيد من التحقيق في هذه المشكلة، ذهبنا إلى المهندس مهدي صادق، الرئيس التنفيذي لشركة بيوند قطعات آرين وتحدثنا معه. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

منذ ديسمبر ٢٠٠٣، نظرًا لحقيقة أن حشيات رأس الأسطوانة التي تستخدمها شركات السيارات مستوردة، بدأت هذه الشركة العمل بناءً على اقتراح إدارة شركة سابكو من أجل استيعاب حشيات محرك XUV، وفي هذا الصدد، تم إجراء مفاوضات أيضًا مع بدأت شركتنا بيجوت و ملور، وهما موردان في فرنسا، في صنع هذه الأجزاء. لحسن الحظ، في عام ٢٠٠٥، تم شراء وبناء موقع شركة بيوند قطعات آرين، وفي نهاية هذا العام، كان جاهزًا تمامًا للتشغيل. أطلقت شركة بيوند قطعات آرين كمصدر رئيسي لإنتاج حشيات المحرك الوطنية و XUV، بالإضافة إلى حشيات رأس الأسطوانة TU5 و TU3.

يعود جزء آخر من نشاط شركة بيوند قطعات آرين إلى إنتاج المواد الخام. تشتمل هذه المواد على حاشيتين لرأس الأسطوانة، والتي تعمل على تصنيعها، ونأمل أن يتم الانتهاء منها بحلول نهاية هذا العام بحلول نهاية هذا العام.

يجب إخبار أولئك الذين يعارضون إنتاج السيارات في الدولة أنه بدلاً من معارضة الإنتاج، من الأفضل تشجيع شركات تصنيع قطع الغيار والسيارات أو تزويدهم بالأموال حتى يتمكنوا من القيام بأنشطتهم. تمتلك الشركات المحلية القدرة على إنتاج منتجات جيدة وعالية الجودة على الرغم من العيوب والعيوب، ولكن هذه الجودة لها تكلفة. بالنظر إلى العائد الجيد للاستثمار في هذه الصناعة، فقد تم إنشاء العديد من الوحدات التي لديها منتجات جيدة للغاية ومن المؤمل أن يتم اتخاذ قرارات في هذا القطاع لاستخدام المنتجات الإيرانية.

صرحت الجمعية المتخصصة لمصنعي قطع غيار السيارات في البلاد عدة مرات أنها لا تواجه مشكلة في استيراد السيارات، ولكن بشرط أن تتمتع السيارات المحلية أيضًا بامتيازات السيارات المستوردة. بالتأكيد، في هذه الحالة، لم نخسر شيئًا ويمكننا إثبات التفكير الخاطئ لخصوم إنتاج السيارات. في الوضع الحالي، فإن واردات السيارات هي فقط لصالح الشركات المصنعة الأجنبية.

من المؤكد أن الاقتصاد لا يسير وفق النظام. يحتاج هذا القسم إلى أشخاص لديهم فهم للإنتاج ويشاركون أيضًا في قسم التسعير. يضعف اقتصاد بلدنا كل يوم وتواجه شركة تصنيع السيارات مئات المليارات من الخسائر المتراكمة. ■

الرئيس التنفيذي لشركة آذر موتور مبین

## مديري الحكومة لا يهتمون بالإنتاج المحلي



كانت إحدى عواقب العقوبات، لا سيما في صناعة قطع غيار السيارات، هي الاهتمام بالتصنيع المحلي وتوطين الأجزاء التي يحتاجها مصنعو السيارات. في ضوء هذه القضية، توجهنا إلى المهندس مهدي مطلب زاده،

الرئيس التنفيذي لشركة آذر موتور مبین ورئيس لجنة البناء في اتحاد مصنعي قطع غيار السيارات في البلاد، وتحدثنا معه. نقرأ أجزاء من هذه المحادثة.

تم تسجيل براءة اختراع إنتاج عجلة القيادة الكهربائية التي تنتجها شركة آذر موتور مبین وليس لها أي مثال في العالم، لأنها من منتجات الأمان التي لا تحتوي على نقاط ضعف عجلة القيادة الكهربائية الحالية لشركات تصنيع القطع في دولة الإمارات العربية المتحدة. عالم، حاليًا، تم اختبار عجلة القيادة الكهربائية النموذجية على السيارات، بالإضافة إلى إجراء جميع أنواع الاختبارات، بما في ذلك اختبارات الطريق. بالإضافة إلى ذلك، قدمنا خطة أخرى لجميع الاختبارات الشاملة للتوجيه الكهربائي، والتي على أساسها تم اختبار جميع التوجيهات الكهربائية والهيدروليكية بجهاز واحد وحصلت على الموافقة العلمية، ولكن للأسف، ولأسباب عدة، ما زلنا نفشل في توقيع العقد. ليس مع الشركة المصنعة للسيارة. بشكل عام، يمكن القول أن شركة آذر موتور مبین قد حققت غمًا معينًا مقارنة بالسنوات القليلة الماضية مع تطور السوق. على سبيل المثال، في الماضي، انتقلت هذه الشركة من سوق OEM إلى سوق قطع الغيار، كما كانت نشطة في إنتاج قطع غيار الأجهزة المنزلية لتطوير السوق وزيادة عدد العملاء بشكل مستقل عن السياسات الحالية. لن تكون خطة آذر موتور مبین لإنشاء الأمتة، وهو نوع من الاستثمار الجديد، متاحة. والغرض من هذا العمل ليس فقط ربط عدة روبوتات ولكن الغرض منه تقليل استهلاك الكهرباء إلى النصف ومضاعفة الإنتاج من خلال زيادة الجودة والكفاءة التي تعتمد على الاستثمار لضرورة شراء آلات جديدة والمعدات.

منذ حوالي ١٢ عامًا، شكلت جمعية صانعي قطع غيار السيارات في البلاد لجنة ثقافية واجتماعية تمثل مهمتها في إعلام الجمهور. في ذلك الوقت، تحدثنا إلى صانعي السيارات حول القيام بذلك، لكن كانت لديهم ردود فعل متباينة بسبب تغييرات الإدارة المتتالية والآراء المتعددة. يجب أن نعلم أنه حتى يتم تصحيح منظور الحكومة، لن يتغير نهج الشعب بالتأكيد، لأن معظم المنابر في أيدي الدوائر الحكومية، وبالتالي، عضو في البرلمان ليس لديه ما يكفي من النبلاء. مع تصويت قلة من الناس لمثل هذا المنصب يتحدث روشيه في وسائل الإعلام العامة. طالما أن المنبر في أيدي هؤلاء الناس، فلن يتم اتخاذ الإجراء المناسب. ■

# الرئيسة التنفيذية لشركة بريما للبلاستيك أهمية ودور العبوات المستخدمة لمرة واحدة والتعبئة الحديثة



اليوم، تعتبر التعبئة والتغليف ووظائفها المهمة معروفة جيداً لطبقات مختلفة في المجتمع. من أجل التعرف على هذه الصناعة، ذهبنا إلى المهندس نازيلا ثابتي، الرئيسة التنفيذية والمساهمة في شركة بريما للبلاستيك وأجرينا محادثة معها. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

منذ عام ٢٠١٦، بدأت هذه الشركة نشاطها في المدينة الصناعية عباس آباد، محافظة طهران، في مجال إنتاج الألواح وجميع أنواع الحاويات التي تستخدم لمرة واحدة، وباستخدام أحدث آلات الإنتاج والقوى العاملة الماهرة والخبرة بأفضل جودة وما فوق -حتى الآن في العالم، تنتج مجموعة متنوعة من منتجات الحاويات التي تستخدم لمرة واحدة. تم تجهيز مصنع بريما بالآلات شركة Vfk من كوريا الجنوبية، والمعروفة بكونها واحدة من أفضل الشركات المصنعة لآلات التشكيل الحراري وأكثرها موثوقية في العالم. تنوع المنتجات والإبتكار في التعبئة والتغليف مع التصميم الخاص للحاويات ذات التطبيقات المختلفة هو السمة المميزة لشركة بريما بلاستيك مقارنة بالمنافسين الآخرين. .

قامت هذه الشركة ببناء وحدة في مجموعتها ليس فقط في إنتاج الحاويات، ولكن أيضاً في قسم صناعة القوالب وبدأت في تصنيع القوالب التي تم استيرادها بتكاليف ضخمة من قبل وتسببت في مغادرة العملات الأجنبية للبلاد. هذه الوحدة لديها القدرة على صنع هذه القوالب للدول المجاورة أيضاً، وتتم جميع أعمال التصنيع في مصنع بريما للبلاستيك. مع وصول الآلات الجديدة، شهدنا نمواً كبيراً ونقوم حالياً بإنتاج جميع أنواع الحاويات والمنتجات بمواد مختلفة وقمنا بتضمين الحاويات الورقية في مجموعة منتجاتنا.

لحسن الحظ، في السنوات الأخيرة، تمتعت معظم الشركات المصنعة بنمو كبير في هذا المجال ومن خلال زيادة مستوى المعرفة والتكنولوجيا لديهم، فقد تسببوا في فهم صحيح للعلم الحديث في العالم، مما سيؤدي إلى تعزيز صناعة التعبئة والتغليف في إيران ومن عمل تجريبي إلى صناعة. يتم تحديث العلم بالتكنولوجيا، مما يؤدي إلى نمو الصادرات إلى دول خارج المنطقة. بالطبع، يتطلب هذا مزيداً من القوة والمعرفة والإلمام بأسواق الوجهة.

كما ذكرت، كانت صناعة التعبئة والتغليف في بلدنا تجريبية إلى حد ما. من ناحية أخرى، يؤدي عدم إعادة تدوير المنتجات البلاستيكية إلى الإضرار بالبيئة، الأمر الذي يتطلب الثقافة والتعليم حتى على مستوى المدرسة لأطفالنا. ■

## مديرة الاستثمار بشركة تجلي لتنمية المناجم والمعادن يجب على الحكومة أن تثق في شركات التعدين



تعتبر العناصر الأرضية النادرة عناصر إستراتيجية ومهمة للغاية في قطاع التعدين، والتي لها العديد من التطبيقات في صناعات التكنولوجيا الفائقة، كما تمتلك إيران احتياطيات عالية من هذه العناصر. في محادثة مع الدكتورة أمينة أمرفشار، مديرة الاستثمار في شركة تجلي لتطوير المناجم والمعادن، تناولنا هذه القضايا. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة. نظراً لقلّة التقنيات الحديثة، خطت شركة تجلي خطوة في هذا الاتجاه واستناداً إلى قوة مهندسيها، فقد قامت بتوطين التقنيات المطلوبة، وتم الانتهاء من مختبرات هذه الشركة ودخولها في الطيار الصناعي للاستخراج أكاسيد هذه العناصر.

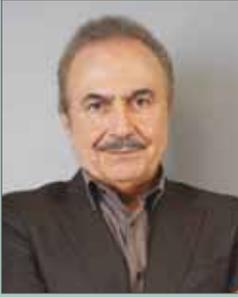
أي بلد يتحرك بشكل أسرع نحو استخراج ومعالجة العناصر الأرضية النادرة سيكون لديه بطاقة رابحة في يديه وسيكون له مكانة أفضل في السوق العالمية. يمكن لإيران أن تحتل مكانة جيدة في العالم، وفي هذا الصدد، تسعى شركة تجلي لاستخراج بعض العناصر الأرضية النادرة حتى تتمكن من بيعها من خلال تحويلها إلى منتج ذي قيمة في الأسواق العالمية وتوليد النقد الأجنبي للدولة.

حالياً، اقتصاد البلاد منتج واحد ويعتمد على النفط، لكن العالم يتحرك بعيداً عن الوقود الأحفوري ونحو التكنولوجيا الجديدة. في هذه الحالة، تضطر إيران، كدولة نامية، إلى استخراج منتجات مثل العناصر الأرضية النادرة. وتجدر الإشارة إلى أن العناصر الأرضية النادرة، وخاصة الليثيوم، لها هامش ربح مرتفع للبلاد ويمكن أن تزيد من حصة البلاد من دخل التعدين في العالم. لكي أعطي

تعتزم هذه الشركة إدخال إيران في مجال الاستثمار في المناجم التي تعد الأولى في العالم، بالاعتماد على قوتها المالية ومعرفتها العالمية. كما تعتزم هذه الشركة خلق فرص العمل والتنمية في شكل مسؤولية اجتماعية من خلال الاستثمار في هذه المناجم، والتي عادة ما تكون في المناطق المحرومة.

المواد الأرضية النادرة لها قيمة لا تقدر بثمن، وإذا تمكنا من استخراجها واستخراجها في إيران، فستجلب قيمة مضافة للمستفيدين عدة مرات أكثر من المواد مثل خام الحديد والصلب. لذلك، وعد جميع المساهمين بأن شركة تجلي ستحقق ربحية عالية من خلال دخول عناصر الأرض. تمكنت هذه الشركة من تحقيق تقدم جيد واستثمار ناجح من خلال الاعتماد على قدرتها الفنية. مستقبل الليثيوم والعناصر الأرضية النادرة في البلاد مشرق والمفتاح في أيدي شركة تجلي. ■

## الثروة التي يتم الحصول عليها من المناجم تخلق الرخاء في البلاد



قطاع التعدين من أهم القطاعات في ظل ظروف اقتصاد المقاومة وإقرار العقوبات. تتمتع المناجم والصناعات التعدينية في إيران بمزايا كبيرة وقدرات محتملة للمساعدة في النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل ولديها مساهمة كبيرة في الحد من الفقر في البلاد. إن وجود ٥٧

مليار طن من الاحتياطات المعدنية في إيران يضاعف من أهمية هذا القطاع، وفي حديث مع الدكتور عزيز الله عساري، أجرى محادثة، نقرأ أجزاء من هذه المقابلة مع هذا الناشط في قطاع التعدين. يمكن للاحتياطات المعدنية أن تحدث تحولاً هائلاً في اقتصاد البلاد، وإذا تم تحقيق هذه الإمكانيات، فستكون فعالة في التوظيف والتنمية والدخل في البلاد، مثل النفط. وتجدر الإشارة إلى أنه لم يتم اكتشاف النفط إلا في بعض مناطق الدولة، بينما تنتشر الأثغام في جميع أنحاء البلاد وحتى في المناطق المحرومة، وهذا يمكن أن يكون فعالاً في تنمية هذه المناطق. في رأيي، لا يجب أن يحل التعدين محل النفط؛ بدلاً من ذلك، يجب أن ينمو التعدين ويتفوق على اقتصاد البلاد جنباً إلى جنب مع النفط مثل جناحين، ويجب استخدام إمكانيات كلا الحقلين بشكل صحيح. البلد بحاجة إلى اكتشافات في الوقت المناسب وآلات حديثة. في الوقت الحالي، لا تزال المنظمة الجيولوجية، الحارس والمحرك الرئيسي للتعقيب في البلاد، للأسف، بسبب نقص الأموال، تستخدم معدات وآلات قديمة، والتي تحتاج بالتأكيد إلى تمويل واستثمار لتحديثها.

يوجد في إيران العديد من الشباب النخبة في قطاع التعدين والصناعات المعدنية، إذا كانوا يعملون في شركات قائمة على المعرفة، فسيؤدي ذلك إلى إحداث تحول في هذا القطاع. لحسن الحظ، المستوى العلمي للبلد هو أن جميع النخب على دراية بأحدث التقنيات، وهذا جعل من غير الضروري للمهندسين الأجانب التواجد في الصناعات. في هذه الحدود والبيئة، يمكن إكمال سلسلة القيمة من خلال توطين التكنولوجيا، ولكن لم يتم تنفيذ الاتصال بين الصناعة والجامعات وقليل من الشركات تستخدمه. يجب وضع القوانين بحيث تستخدم المؤسسات الاقتصادية الطلاب الصناعيين في شكل مسؤوليات اجتماعية.

في بعض البلدان، يتم دمج الوزارات عندما يعمل القطاع الخاص بقوة وتكون وظيفة الحكومة هي صنع السياسات فقط؛ في إيران، يؤدي الاندماج إلى زيادة عمل الوزارات فقط. في الوقت الحاضر، لم يتم رسم القاعدة الاقتصادية المنتظمة للبلاد، ويجب أن تكون القاعدة الاقتصادية للبلاد ثابتة ويجب أن يكون القطاع الخاص أكثر نشاطاً. ■

تمت الموافقة عليه في الاجتماع العام العادي السنوي لشركة تشادرملو

## توزيع أرباح ١٧١ ألفاً و ٣٢٥ مليار ريال على المساهمين

في اجتماع الجمعية العمومية لتشادرملو، تقرر توزيع ٨٩٠ ريالاً للسهم على المساهمين.

في الاجتماع العام السنوي العادي لمساهمي شركة تشادرملو للصناعة والتعدين، الذي عقد في مكان قاعة الجهد بحضور أكثر من ٨٨٪ من المساهمين، أعرب المساهمون الحقيقيون والقانونيون عن رضاهم عن أداء تشادرملو وأثنى على مديري وموظفي الشركة.

في هذا الاجتماع وبعد انتخاب محمد ابراهيم راعي عزابادي ممثل شركة مجموعة اوميد لادارة الاستثمار رئيساً للجمعية والمشرفين غيمي راد ممثل شركة الاستثمار في التعدين وتطوير المعادن وسيلاشوري الممثل خليل زاده، ممثل هيئة الأوراق المالية والبورصات ومدقق حسابات الشركة القانوني. قام المهندس طاهر زاده بصفته سكرتير الجمعية والرئيس التنفيذي للشركة بإطلاع الجمهور على الأداء والخطط التنفيذية، بما في ذلك عمليات الاستخراج والإنتاج والبيع للمنتجات وخطط الشركة وخططها للعام الحالي.

وفي الكلمة الافتتاحية لهذا الاجتماع، قال الرئيس التنفيذي تشادرملو إنه من خلال التقييم الناجح لأداء مجلس الإدارة في عام ٢٠٢٢ وتحقيق نجاحات تتجاوز سجلات الخطة والإنتاج، والتي تم تفصيل آثارها في البيانات المالية، وتقرير أداء مجلس الإدارة، وتقرير الإدارة التفسيري للمساهمين. : في العام الماضي، وعلى الرغم من بعض المشاكل الناجمة عن انخفاض الأسعار العالمية ومنتجات سلسلة القيمة الفولاذية، والقيود بسبب انقطاع الكهرباء والغاز لوحدة صناعة الصلب ونقص السيولة الناتجة عن هذا الحدث، تمكنا من الوصول إلى الدخل التشغيلي من ٤٣٧,٧٣٦,٤٢٢ مليون ريال وصافي الربح. لتحقيق ٢٢٨,٨٧٤,١٤٨ مليون ريال وتحقيق الربح الأساسي للسهم بمبلغ ١,١٩١ ريال للالتزام بخططنا التشغيلية.

وأوضح طاهر زاده أهم نتائج أداء مجموعة تشادرملو المعدنية والصناعية (أسهم عامة) في العام الماضي على النحو التالي:

- الحصول على المركز الأول بالدولة في إنتاج مركزات الحديد (الجاف) بين الشركات المنتجة لهذا المنتج بمبلغ ١١٠,٤٢,٢٦٦ طن.
- تحقيق إنتاج قباسي في قطاع الحديد والصلب الإسفنج منذ بداية عمل المصانع
- تغطية ١٠٥٪ لجدول الإنتاج، ١٠٦٪ تغطية إنتاج المركز، ١٠٣٪ تغطية إنتاج الحبيبات، ١٠٤٪ تغطية إنتاج الحديد الإسفنجي و ١١٣٪ تغطية إنتاج سبائك الصلب ■



## تم طرحه في الاجتماع العام السنوي لشركة صبانور للتنمية المعدنية والصناعية

### زيادة أكثر من ضعف السعة المحددة لمناجم صبانور



صرح الرئيس التنفيذي لشركة صبانور للتنمية المعدنية والصناعية مع الاكتشافات التي تم تحقيقها، زادت القدرة النهائية لمناجم شركة صبانور من ٥٠ مليون طن إلى ١٣٠ مليون طن. قال محمد كلانترى، الرئيس التنفيذي لشركة صبانور للتعددين والتنمية الصناعية، في الاجتماع العام السنوي بشأن نتائج خطط الاستكشاف: بعد انقطاع دام ٢٠ عامًا، تم الانتهاء من خطط الحفر للشركة وزادت السعة النهائية لمناجم الشركة بمقدار الضعف.

وتابع: في منجم بابا علي تم التخطيط لخط الحفر لمسافة ١٥ ألف و ٣٥٠ متر لكن لحسن الحظ بجهود الموظفين نجحنا في حفر ١٦ ألف متر ونتيجة لذلك زادت الاحتياطات في هذا المنجم من مليوني طن إلى ١٥ مليون طن.

الآن تمتلك شركة صبانور للتعددين والتنمية الصناعية ١٣٠ مليون طن من الاحتياطات المحددة، وهو رقم غير مسبوق في السنوات العشرين الماضية. وتجدر الإشارة إلى أن هذه الشركة تمتلك وحدتين مركزية وصناعة الحبيبات في محافظة همدان بطاقة ٦٠٠ ألف طن و ٦٥٠ ألف طن في السنة على التوالي ووحدة مركزية في محافظة كردستان بطاقة سنوية تبلغ مليون طن.

تقدم أكثر من ٤٠٪ من مشروع بناء كردستان العام الماضي

وفي إشارة إلى فجوة ١٠ سنوات في مشروع مهم آخر لهذه الشركة، قال: إن مشروعًا مهمًا آخر للشركة هو إنتاج حبيبات كردستان بطاقة ٩٢٠ ألف طن سنويًا. حتى الآن، تم استثمار ٧٢٠ مليار تومان في هذا المشروع على شكل عملات أجنبية وريال، وتشير التقديرات إلى أن النفقات المتبقية ستكون ١٣٠٠ مليار تومان. في عام ٢٠٢٢، ارتبط هذا المشروع بتقدم ٣٤٪ ماليًا و ٤١٪ تقدمًا ماديًا.

تشغيل مشروع مكثف منجم جولالي بطاقة مليوني طن في أكتوبر ٢٠٢٥

وفي إشارة إلى مشاريع الشركة المهمة اضافة مركز الشرطة: شركة صبانور للتعددين والتنمية الصناعية لديها مشروعان مهمان احدهما مشروع مركز جولالي بطاقة مليوني طن من المركز الجاف سنويا والذي يقع على بعد ٣٠ كيلومترا من طريق قرقه همدان.

توزيع أرباح ١٨٠ تومان من صبانور

وتجدر الإشارة إلى أنه تم عقد اجتماع الجمعية العمومية العادية والجمعية العمومية غير العادية لشركة صبانور للتعددين والتنمية الصناعية يوم الأربعاء الموافق ٢٤ يونيو على جدول أعمال قراءة تقرير مجلس الإدارة ومراجعة التقرير المالي للشركة المنتهي في مارس ٢٠٢٢. وفي النهاية صوت المساهمون والحاضرين في الجمعية لصالح توزيع أرباح قدرها ١٨٠ تومانًا للسهم الواحد. ■

## الرئيس التنفيذي لشركة دشت يوز دره انجير للتعددين والاستكشاف

### تخطيط استخدام الأراضي يحتاج إلى إدارة مناسبة



تضع البلدان النامية استراتيجيات للتنمية، تكون المرحلة الأولى منها دراسات وسيكون ذلك ممكناً بناءً على خطة مسح الأراضي. بالطبع، هذه الخطة تحتاج إلى بنية تحتية ليتم الانتهاء منها. بالتأكيد، تمت صياغة بعض الاستراتيجيات في هذا الاتجاه، لكنها لم تكن كاملة وشاملة. وفي هذا الصدد، قال محمد رضا كاظم بور، الرئيس التنفيذي لشركة: دشت يوز دره انجير للتعددين والاستكشاف من أجل تطوير خطة استخدام الأراضي في البلدان النامية، هناك حاجة إلى بنية تحتية يمكن أن توفر الوصول إلى معلومات كاملة ودقيقة حول الطبيعة، الموارد والسكان والظروف الجغرافية. والعوامل الاقتصادية والعوامل المؤثرة الأخرى في تنمية البلاد؛ إنشاء أنظمة إدارة الموارد الطبيعية والاستخدام الأمثل لها مثل المياه والتربة والغابات والمناجم وإمكانيات السياحة؛ وأشار إلى تحسين البنى التحتية للطاقة والمواصلات والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والتي يمكن أن تحسن بشكل كبير من الظروف الاقتصادية والاجتماعية للبلاد، وتطوير قطاع الزراعة وتربية الحيوانات، من أجل توفير الغذاء وزيادة تصدير المنتجات الزراعية. منتجات.

واعتبر كاظم بور أن الانتقال إلى التخطيط والإدارة المناسبين، وعدم التنسيق والتكامل بين مختلف المراكز والمؤسسات، وقلة الاهتمام بالقضايا البيئية، ونقص التكنولوجيا المناسبة، وقلة الاستثمار الكافي، من بين العقبات المهمة التي تحول دون تنفيذ خطة تطوير الأراضي في الدولة. مجال الصناعة والتعددين. بالطبع، من أجل تطوير استراتيجية منظمة لتطوير الصناعة وقطاع التعدين، هناك إجراءات سأذكرها:

- **التخطيط السليم:** يجب التخطيط السليم لتطوير الصناعة وقطاع التعدين في إيران، واستخدام خبرات الدول الأخرى، وصياغة الخطط بهدف تحسين الإنتاجية وزيادة الكفاءة في هذا المجال.

- **التنسيق بين المراكز المختلفة:** من أجل تجنب التدخل والتعارض في مجال تنفيذ الخطط، يجب توفير التنسيق اللازم بين مختلف المراكز في مجال الصناعة والتعددين وتشكيل هيئة مستقلة مسؤولة عن التنسيق بين هذه المراكز.

- **الاهتمام بالقضايا البيئية:** من أجل الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية، يجب على جميع الخطط الصناعية والتعدينية الاهتمام بالقضايا البيئية وتقديم معايير جديدة للحفاظ على البيئة وتقليل التلوث.

- **استخدام التكنولوجيا المناسبة:** لزيادة الإنتاجية وخفض التكاليف في قطاع الصناعة والتعددين، يجب استخدام التقنيات المناسبة واتخاذ التدابير اللازمة لتطوير تقنيات جديدة وتحسين كفاءة التقنيات القديمة.
- **الاستثمار الكافي:** الاستثمار الكافي ضروري لتطوير الصناعة وقطاع التعدين في إيران. يجب اتخاذ الإجراءات اللازمة لجذب المستثمرين المحليين والأجانب في هذا المجال، وكذلك الإجراءات اللازمة لتطوير البنوك الصناعية والتعدينية المتخصصة وجذب الاستثمار في هذه البنوك. ■

## الرئيسة التنفيذية لمجمع بي تك للجلود إذا تم دعم الأعمال المنزلية فسيتم خلق فرص عمل واسعة النطاق



في مقابلة مع السيدة بيتا حميدي، الرئيسة التنفيذية لمجمع بي تك لإنتاج الجلود ومسرع الجلود بي تك ورائدة أعمال وسيدة مبدعة، قمنا بالتحقيق في أنشطة هذه الفنانة، قرأنا أجزاء من هذه المقابلة. نشاطي الرئيسي هو النقش على الجلد، والذي بدأ منذ طفولتي بسبب اهتمامي بهذا الفن.

بالتأكيد، يصل الفن إلى مرحلة الفعالية عندما يقترن بالإبداع، وهذا سيؤدي أيضًا إلى إنشاء أعمال غير عادية. حاليًا، تشمل المنتجات الفنية لهذا القسم عناصر مختلفة مثل الأحذية والصنادل والحقائب التي تنتجها القوى العاملة في الشركة والتي يبلغ مجموعها ٥ أفراد. يعمل معنا حوالي ٥٠ شخصًا عن بُعد

في السابق، كنت مسؤولاً أيضًا عن توجيه الشركات الناشئة. في أي عمل، يتم طرح موضوع علم نفس الجمهور. نظرًا لأن تعليمي الجامعي مرتبط بالإعلان التجاري، فقد أولت اهتمامًا خاصًا لموضوع علم النفس ودراسة شخصية الجمهور، وبناءً عليه، وباستخدام آرائهم، قدمت خطة وبرنامجهما محددًا، ولحسن الحظ لقيت استحسانًا.

من بين درجات الشرف التي أحصل عليها هو أن يتم اختياري كأفضل رائدة أعمال في بلدية المنطقة، التي عادة ما يعمل فيها العديد من رائدات الأعمال هناك. ومن الجدير بالذكر أن منتجات مجموعة بي تك هي من بين سلع التصدير ويتم تصديرها إلى جميع البلدان، مثل النمسا وألمانيا والإمارات العربية المتحدة.

من أجل حل مشاكل الطلاب في عملية تقديم الخدمات التعليمية في الفضاء الافتراضي، تم اتخاذ الترتيبات اللازمة لهم للإحالة شخصيًا. وتجدر الإشارة إلى أن هذه التدريبات بدأت في عام ٢٠١٨ وكانت في مرحلة جيدة منذ ذلك الحين.

لحسن الحظ، خصص صندوق أوميد لريادة الأعمال والبلديات ميزانية صغيرة لهذه المهنة، وتم تسهيل عملية منح الإذن بإنشاء ورش عمل منزلية. في الآونة الأخيرة، تم تخصيص مرفق لهذا القسم. ومع ذلك، نظرًا لأن هذه المهمة تكاد تكون صعبة، فإنها تتطلب الكثير من الممارسة للحصول عليها.

على عكس الشعارات، لم يتم تقديم أي دعم خاص لرواد الأعمال حتى الآن. من ناحية أخرى، عندما كانوا يعتزمون تقديم الدعم، أضافوا أكثر من الدعم لمشاكل رواد الأعمال وعملية البيروقراطيات الإدارية. لسوء الحظ، لم تدرك الحكومة بعد أن الأعمال التجارية المنزلية، إذا تم دعمها على أساس عدد السكان، ستخلق فرص عمل واسعة النطاق. ■



وأكد الأستاذ جلال الدين سخا

## يعتمد تحقيق الدخل من النقد الأجنبي وتحسين معيشة الفنانين على السياحة الفنية

في حديث مع الأستاذ جلال الدين سخا، الخطاط، ناقشنا الظروف المعيشية للفنانين ومسألة السياحة الفنية. لديه تاريخ من كونه عضوًا في جمعية مصوري الصحافة الإيرانية، وجمعية العلاقات العامة الإيرانية، ونقابة الصحفيين الإيرانيين، والاتحاد الدولي للصحفيين، وجمعية الكشافة الإيرانية، والجمعية الثقافية الإيرانية المتشابهة للتفكير. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

منذ بداية مسيرتي المهنية، ملأت تمارين الخط والخط والرسم معظم أوقاتي بالنهار والليل، وكنت أكتب باستمرار، وأردت أن أملك يدًا في كل ما يتعلق بطريقة أو بأخرى بالخط العربي إلى الحد الذي يمكنني فيه استخدام تجربة عصر السكك الحديدية لتصبح محترفًا. كان لدي أيضًا نهج في رسم اللوحات وعملت لسنوات عديدة في هذا العمل من أجل المتعة وكسب المال.

في عام ١٩٨٢، كان التعرف على الأستاذ غلام رضا خلیج نقطة تحول في حياتي الشخصية وبالطبع منارة لمسارتي الفنية التي قررها الله لي. حتى تمكنت من الاستفادة من توجيهاته وبعد دورة كاملة مدتها ٤ سنوات، حصلت على مرتبة الشرف من جمعية الخطاطين الإيرانية وأصبحت رسميًا عضوًا في هذه الجمعية.

لا شك أن الفن جزء لا يتجزأ من حياة كل إيراني، كما أن فروع الفن الإيراني ومجالاته كعهد للفن متنوعة ومتعددة للغاية. لن يكون تحقيق الفن النبيل والقيم أمرًا سهلاً بالتأكيد. المهوبة الفطرية للإنسان هي نسبة ضئيلة في هذا النجاح، ولا بد من تحقيق درجات فنية عالية، دون شك، تدريب صحيح وأكاديمي مستمر وغير متقطع بحضور أساتذة فنون من ذوي المعرفة والمهارة والخبرة.

دولة مثل إيران ذات تاريخ يمتد لآلاف السنين هي مهد للفن والثقافة والحضارة برؤوس أموال طبيعية وبشرية غنية، والتي من خلال استخدام مخبرات الفنون التقليدية، تعتمد على الخلفية الفنية والاستفادة من التقنيات الحديثة في الإنتاج من الأعمال الفنية، أصبحت مركز اهتمام السياح في جميع أنحاء العالم. يقع العالم ومن خلال إنتاج وتقديم المنتجات الفنية في جميع التخصصات، فإنه يتمتع بجاذبية ١٠٠٪، والتي ستكون بالتأكيد النتيجة المرجوة لكسب العملة للبلد وتحسين وضع الفنانين ومعيشتهم.

دعونا نعتقد أن الثبات والاستمرارية وعدم قابلية التأثر لدى إيران والإيرانيين هو في إحياء الحفاظ على الفن الإيراني ونشره واحترام أصحاب الفن. ■



## تم طرحه في محادثة رسامة و صانعة مجوهرات مصنوعة يدويًا بيع الأعمال هو الشغل الشاغل للفنانين



على الرغم من سنها وقلّة خبرتها، إلا أن السيدة برياً شكروى لديها رغبة كبيرة في تحقيق أهدافها الفنية، وبتشجيع من عائلتها واستغلال الفرص، ابتكرت العديد من الأعمال الفنية، كشركة مصنعة للمجوهرات المصنوعة يدويًا، قدم لأول مرة منتجاته للجمهور باستخدام انستغرام والإعلانات

افتراضية. تناولت مجلة "عالم الاستثمار" الشهرية في محادثة مع هذه السيدة الفنانة، الأبعاد المختلفة للنشاط في مجالات الفن، فمى ما يلي نقرأ أجزاء من هذه المقابلة.

بعد التخرج في مجال العمارة، أخذًا في الاعتبار قوتي الداخلية منذ الطفولة وكذلك قدرتي واهتمامي بالأنشطة الفنية، اتجهت إلى القيام بأعمال فنية مختلفة، وأهمها الرسم على القماش. منذ أن كنت في هذا المسار، كانت الأسرة دائمًا واحدة من حوافزي الرئيسية، حاليًا في مختلف المجالات الفنية مثل الرسم، والرسم، والراتنج، وصنع سلال الهدايا، وإنتاج إكسسوارات الملابس النسائية مثل أزهار الثدي، ولوحات الثدي، وما إلى ذلك، يمكن رؤية أجزاء مختلفة منها على صفحتي على انستغرام على العنوان (pariya\_jewelry).

بسبب انتشار كورونا والقيود الناتجة عنه، فكرت في صنع المجوهرات بأقل التسهيلات المتاحة، والتي عادة ما يكون لها جماهير وجمهور من جميع الأعمار. بالطبع، منذ سنوات عديدة، كنت أقوم بهذا النوع من النشاط باستخدام النسيج والحياسة والخيوط المختلفة، ووفقًا للدراسات التي أجريتها حول طاقة الأحجار، استخدمت مواد مثل الأسلاك والحجر في حرفتي اليدوية، والتي لحسن الحظ أسفرت عن نتائج جيدة. لطالما كنت مهتمًا بالتدريس، وقد بذلت العديد من الجهود للقيام بذلك، بما في ذلك تعليم بعض الأشخاص المقربين والمألوفين في غرفة صغيرة بطول ٥ أمتار، تليها إنتاج ألفي قطعة فنية باستخدام الحد الأدنى من المعدات. بالطبع، يتم إجراء التدريبات بشكل افتراضي وجهًا لوجه، على الرغم من أنني أواجه قيودًا على المساحة لتقديم المزيد من التدريبات المكثفة.

لقد حاولت عدة مرات تقديم أنشطتي من خلال انستغرام والمدونين النشطين. بالإضافة إلى ذلك، لقد أجريت محادثات مع العديد من المعارض وصلات العرض لتقديم منتجاتي وأعمالي الفنية.

بالتأكيد، إلى جانب جميع المتطلبات الموجودة لأداء نشاط ما، من المهم الانتباه إلى إبداع الناس وفكرتهم وأرائهم وفهمهم حتى يتمكن الشخص من الوصول إلى النقطة المطلوبة. ■



### رسامة ومدرسة فنون

## قواعد إقامة صنوف الفنون والمعارض ليست مناسبة

في محادثة مع السيدة فرنوش غرامى، رسامة و مدرسة فنون، درسنا كيف دخلت هذه المهنة ومسار أنشطتها. نقرأ أجزاء من هذه المقابلة. في الواقع، السبب الرئيسي لدخولي في هذه المهنة ؛ في البداية كان ذلك من مصلحة والدتي ثم تشجيع أُمي. بسبب اهتمامي بفن الرسم، دخلت هذا الفن بشكل احترافي في عام ٢٠٠٥، وفي عام ٢٠١١ بدأت بتدريس الرسم بالطلاء الزيتي والقلم الأسود والطلاء الزيتي على القماش. كانت رؤية نتيجة هذه التدريبات وإنشاء عمل فني من قبل الطلاب أكثر قيمة بالنسبة لي من رسم لوحة فنية، ولهذا السبب خصصت معظم أنشطتي لهذا العمل.

من ناحية أخرى، فإن جمهور دروسي التدريبية هم من الفئة العمرية من ٢ إلى ٨٠ عامًا. جدير بالذكر أنني بدأت قبل سنوات قليلة مدرسة في منطقة فريشت بطهران، والتي توقفت للأسف بسبب الانتشار الشديد لفيروس كورونا وزيادة التكاليف وانخفاض عدد الطلاب. من بين هذه الأنشطة طلاء البلاط المصنوع يدويًا، وصنع الفخار، والسيراميك مثل الأكواب الفخارية، والشمعدانات، والراتنج، والمزهريات، ولكن كما ذكرنا، فإن مجال نشاطي الرئيسي هو الرسم والتدريس. بالطبع خلال تفشي فيروس كورونا التفتت إلى التعليم الافتراضي الذي أعطى، خلافا للاعتقاد السائد، نتائج جيدة.

يتطلب النشاط في هذا المجال الموهبة والمثابرة، إذا كان هذان الشيطان ملموسين لدى الناس، فيمكنهم العمل بشكل احترافي في هذا الفن في غضون ٧ أشهر. نصيحتي لعشاق الرسم هي التحلي بالصبر الكافي. عند مشاهدة لوحة جميلة على الحائط، عادة لا يُسأل الرسام عن الوقت الذي استغرقه لرسمها، ولكن يتم إيلاء المزيد من الاهتمام لوجودتها. المفتاح المهم لزيادة جودة الأعمال هو قضاء الوقت والتحلي بالصبر والحب الشديد للعمل، لأنه بالحب والاهتمام يمكنك تقديم لوحة عالية الجودة.

في مجال الفن، لم يتم تربيته بشكل كافٍ بعد. من ناحية أخرى، فإن الظروف الاقتصادية هذه الأيام واقتتار الناس إلى القدرة المالية على شراء الهياكل الفنية واللوحات تجعل من المستحيل اختيار الفن كأول عمل لهم.

بشكل عام، يجب أن يقال أن قواعد وقضايا إدارة المدارس يتم وضعها من قبل هؤلاء الأشخاص، وهي ليست مرضية للغاية. في رأيي، لم تقم السلطات بأداء جيد في مجال إقامة المعارض والقوانين القائمة. ■



## فرم اشتراك ساليانه

# دنيای سرمایه‌گذاری

Selected owners of capital and trade

منتخب صاحبان سرمایه و تجارت

نوع اشتراك:

حقوقه  نام شرکت: ..... نوع فعالیت: ..... سال تاسیس: .....

حقیقه  نام و نام خانوادگی: .....

نشانه کامل پسته: .....

کد پسته ده رقیه: ..... تلفن تماس: .....

دورنگار: ..... تلفن همراه: .....

نشانه پست الکترونیک (ایمیل): .....

آیا تمایل به دریافت نسخه pdf ماهنامه از طریق پست الکترونیک را دارید؟

بله  خیر

به همراه ارسال نخستین شماره ماهنامه کد اشتراك شما اعلام خواهد شد

واحد اشتراك: ۸۸۸۶۴۸۳۵ - ۰۲۱

۱- واریز مبلغ ۲,۴۰۰,۰۰۰ تومان به حساب شماره ۰۱۰۱۹۶۵۰۲۹۰۰۴ و یا شماره کارت ۰۳۷-۹۹۷۳-۲۵۵۰-۹۳۱۴

و یا شماره شبا ۰۴-۰۲۹۰-۰۱۰-۱۹۶۵-۰۰۰۰-۰۱۷۰-۰۱۴۹ IR بانک ملی ایران به نام آقای مرتضی فغانی.

۲- ارسال تصویر فیش بانکی از طریق دورنگار به شماره ۸۸۸۶۴۷۸۶ - ۰۲۱

۳- هزینه ارسال مجلات با پست عادی به عهده ماهنامه و هزینه پست سفارشی به عهده متقاضی است.

۴- هزینه فوق برای اشتراك ۱۲ شماره از مجله (هر ماه یک نسخه) است.



[www.dsarmaye.ir](http://www.dsarmaye.ir)



[donyaye\\_sarmaye](https://t.me/donyaye_sarmaye)



[d.sarmayeh@gmail.com](mailto:d.sarmayeh@gmail.com)



[@dsarmaye\\_ir](https://www.instagram.com/dsarmaye_ir)

**In a conversation with a painter and a maker of handmade jewelry, it was revealed**

## **Selling works is the most important concern of artists**



Despite her age and lack of experience, Mrs. Pariya Shokravi has a great desire to achieve her artistic goals, and with the encouragement of her family and the right use of opportunities, she has created numerous works of art. As a manufacturer of handmade jewelry, he first introduced his products to the audience by using Instagram and virtual advertising. In an interview with this artist, the monthly magazine "Investment World" examined the various dimensions of activity in the fields of art that you study the audience. We read parts of this interview.

After graduating from the field of architecture, considering my inner strength from childhood as well as my ability and interest in artistic activities, I turned to doing various artistic works, the most important of which is painting on canvas. Since in this path, my family has always been one of my main motivations, currently I am working in various artistic fields such as painting, painting, resin, making gift baskets, producing women's clothing accessories such as breastplates, breastplates, etc. I have an activity, the different parts of which can be seen on my Instagram page at the address (pariya\_jewelry).

Due to the spread of Corona and the restrictions resulting from it, I thought of making jewelry with the least available facilities, which usually has fans and audiences of all ages. Of course, many years ago, I used to do this kind of activity using weaving, knotting, and different threads, and according to the studies I had on the energy of stones, I used materials such as wire and stone in my handicrafts, which fortunately yielded good results.

I have always been interested in teaching, and I have made many efforts to do so, including teaching some close and familiar people in a small 5-meter room, followed by producing two thousand pieces of art using minimal equipment. have been. Of course, the trainings are done virtually and face-to-face, although I am facing space limitations to provide more extensive trainings.

I have tried many times to introduce my activities through Instagram and active bloggers. In addition, I have been in talks with various exhibitions and galleries to offer my products and artworks.

Certainly, along with all the requirements that exist to perform an activity, it is important to pay attention to people's creativity, idea, opinion and art so that a person can achieve his desired goal. ■



## **Painter and art school teacher The rules for holding art classes and exhibitions are not suitable**



In a conversation with Mrs. Farnoosh Gerami, a painter and art school teacher, we examined how she entered this profession and the path of her activities. We read parts of this interview.

In fact, the main reason for my entry into this profession; At first it was my mother's interest and then my mother's encouragement. Due to my interest in the art of painting, I entered this art professionally in 2005, and in 2011 I started teaching painting with oil paint, black pen and oil paint on canvas. Seeing the result of these trainings and the creation of a work of art by the students was much more valuable to me than creating an art painting, that's why most of my activities were dedicated to this work.

On the other hand, the audience of my training classes are from the age group of 2 to 80 years old. It is worth mentioning that a few years ago I started a school in Fereshte area of Tehran, which unfortunately was stopped due to the severe spread of Corona, the increase in costs and the decrease in the number of students.

Among these activities are painting handmade tiles, making pottery, ceramics such as clay mugs, candlesticks, resin, and vases, but as mentioned, my main area of activity is painting and teaching. Of course, during the outbreak of the Corona virus, I turned to virtual education, which, contrary to the existing belief, gave good results.

Activity in this field requires talent and perseverance, if these two things are tangible in people, they can work professionally in this art within 7 months. My most advice to painting enthusiasts is to have enough patience. When a beautiful painting is seen on the wall, usually the painter is not asked how long it took to draw it, but more attention is paid to its quality. The important key to increase the quality of the works is to take time, have a lot of patience and love for work, because with love and interest, you can present a high-quality painting.

In the field of art, it has not yet been sufficiently cultured. On the other hand, the economic conditions these days and people's lack of financial ability to buy artistic structures and paintings make it impossible to choose art as their first job.

In general, it should be said that rules and issues for the management of schools are established by these people, which are not very satisfactory. In my opinion, the authorities have not performed properly in the field of holding exhibitions and existing laws. ■



**Master Jalaloddin Sakha stressed  
Realizing foreign exchange  
income and improving the  
livelihood of artists depend on  
artistic tourism**



In a conversation with master Jalaloddin Sakha, a calligrapher, we discussed the living conditions of artists and the issue of art tourism. He has a history of being a member of Iran Press Photographers Association, Iran Public Relations Association, Iran Journalists Association,

International Federation of Journalists, Iran Scouts Society, Iran Cultural Like-minded Association. We read parts of this interview.

From the beginning of my career, calligraphy, calligraphy and painting exercises filled most of my day and night, and I was constantly writing, and I wanted to have a hand in everything that was somehow related to calligraphy to the extent that I could use the experience of the railway era to become a professional. I also had an approach to painting paintings and for many years I worked in this work for pleasure and to earn money.

In 1982, getting to know master Gholamreza Khalaj was a turning point in my personal life and, of course, a beacon for my artistic path, which God decided for me. So that I was able to take advantage of his guidance and after a full 4-year course, I obtained an honors degree from Iran Calligraphers Association and officially became a member of this association.

Undoubtedly, art is an integral part of every Iranian's life, and the branches and fields of Iranian art as a cradle of art are very diverse and numerous. Achieving noble and valuable art will definitely not be easy. A person's innate talent is a small percentage in this success, and it is necessary to achieve high artistic degrees, without a doubt, continuous and uninterrupted correct and academic training in the presence of knowledgeable, skilled and experienced art professors.

A country like Iran with a history of thousands of years is a cradle of art, culture and civilization with rich natural and human capitals, which, by using the leavens of traditional arts, relying on the artistic background and benefiting from modern technologies in the production of works of art, become the center of attention for tourists all over the world. The world is located and by producing and presenting art products in all disciplines, it has 100% attraction, which will definitely be the desired result of earning currency for the country and improving the situation and livelihood of artists.

Let us believe that the consistency, durability and non-vulnerability of Iran and Iranians is in the revival of the preservation and dissemination of Iranian art and the respect of art owners. ■



**the CEO of the Bitak leather  
production complex  
If home businesses are  
supported, extensive  
employment will be created**

In an interview with Mrs. Bitak Hamidi, the CEO of the Bitak leather production complex and the CEO of the Bitak leather production complex and an entrepreneur and creative lady, we investigated the activities of this lady artist, we read parts of this interview.

My main activity is engraving on leather, which started from my childhood due to my interest in this art. Certainly, art reaches the stage of effectiveness when it is combined with creativity, and this will also lead to the creation of extraordinary works. Currently, the artistic products of this department include various items such as shoes, sandals, and bags, which are produced by the company's workforce, which is a total of 5 people. About 50 people work remotely with us

Before, I was also in charge of mentoring startups. In any work, the subject of psychology of the audience is raised. Since my undergraduate education is related to commercial advertising, I have paid special attention to the subject of psychology and the study of the audience's personality, and accordingly, using their opinions, I presented a specific plan and program, which was fortunately welcomed.

One of my honors is to be selected as the top entrepreneur in the municipality of the region, which usually has many female entrepreneurs working there. It is worth noting that the products of the Bitak collection are among the export goods and are exported to all countries, such as Austria, Germany, and the UAE.

In order to solve the problems of students in the process of providing educational services in virtual space, arrangements have been made for them to refer in person. It is worth noting that these trainings started in 2018 and have been in a good stage since then.

Fortunately, the Omid Entrepreneurship Fund and the municipalities have set aside a small budget for this profession, and the process of granting permission to set up home workshops has been facilitated. Recently, a facility has been allocated to this department. However, since this task is almost difficult, it takes a lot of practice to acquire it.

Contrary to the slogans, no special support has been given to entrepreneurs yet. On the other hand, when they intended to support, they added more than support to the problems of entrepreneurs and the process of administrative bureaucracies. Unfortunately, the government has not yet realized that home businesses, if supported based on the population of women, will create widespread employment. ■



CEO of Dasht Yuz Dare Anjir Mining and Exploration Company

## Land use planning needs proper management



Developing countries formulate strategies for development, the first phase of which is studies and it will be possible based on the land survey plan. Of course, this plan needs infrastructure to be completed. Certainly, some strategies have been formulated in this direction, but they have not been complete and comprehensive.

In this regard, Mohammad Reza Kazempoor, CEO of Dasht Yuz Dare Anjir Mining and Exploration Company, said: In order to develop a land use plan in developing countries, there is a need for infrastructure that can provide access to complete and accurate information about natural resources, population, and geographical conditions. and economic and other effective factors in the development of the country; Creating natural resource management systems and their optimal use such as water, soil, forest, mines and tourism potentials; He mentioned the improvement of energy, transportation, communication and information technology infrastructures, which can significantly improve the economic and social conditions of the country, and the development of the agriculture and animal husbandry sector, in order to provide food and increase the export of agricultural products.

Kazempoor considered the lack of proper planning and management, lack of coordination and integration between different centers and institutions, lack of attention to environmental issues, lack of appropriate technology and lack of sufficient investment as important obstacles to the implementation of the land development plan in the field of industry and mining. Of course, in order to develop a regular strategy for the development of the industry and mining sector, there are measures that I will mention.

- Proper planning: proper planning should be done for the development of the industry and mining sector in Iran, the experiences of other countries should be used, and plans should be formulated with the aim of improving productivity and increasing efficiency in this area.
- Coordination between different centers: In order to avoid interference and conflict in the implementation of plans, necessary coordination between different centers in the field of industry and mining should be provided and an independent organization responsible for coordination between these centers should be formed.
- Attention to environmental issues: In order to preserve the environment and natural resources, all industrial and mining plans must pay attention to environmental issues and provide new standards to preserve the environment and reduce pollution.
- Use of appropriate technology: To increase productivity and reduce costs in the industry and mining sector, appropriate technologies should be used and necessary measures should be taken to develop new technologies and improve the efficiency of old technologies.
- Sufficient investment: Sufficient investment is necessary for the development of the industry and mining sector in Iran. Necessary measures should be taken to attract domestic and foreign investors in this field, as well as necessary measures to develop specialized industrial and mining banks and attract investment in these banks. ■

Secretary of the Commerce Commission of the National Chamber of Business Women of Iran

## Education is the main pillar of economic development in developed countries



In a conversation with Mrs. Pantea Rahmani, a consultant and organizer of international training courses in both areas of personal and business growth and development in Iran and the Middle East, we investigated the situation in these areas in

Iran. We read parts of this interview.

Since 2016, I have been selected as the official representative of the world's number one company in the field of holding international conferences, Success Resources, which organizes more than 500 conferences a year, in Iran. Also, I am currently a member of the National Association of Business Women of Iran Chamber and I am working as the Secretary of the Commerce Commission of this association.

This center aims to empower women to enter the field of commercial activities, create a favorable business environment for women, develop and promote the entrepreneurship of businesswomen and create opportunities for their business growth. On the other hand, the National Center of Businesswomen of Iran Chamber has provided the necessary conditions for the desired growth and development in the businesses of businesswomen of the country by removing the obstacles for women in this field and supporting them in their business affairs.

This organization, with the mission of economic development of the country through the businesses of businesswomen, has always worked towards creating a suitable and dynamic environment for alignment and synergy in line with this important matter. On the other hand, the National Business Women's Center of Iran Chamber works with the goal and vision of achieving the maximum capacity of women's presence and development of their businesses, as well as their role-playing in economic fields and in line with the country's economic, social and cultural development goals, and definitely to some goals it has achieved itself and is constantly moving in the direction of increasing these capacities.

The National the Chamber of Businesswomen of Iran consists of 6 commissions, including commerce, entrepreneurship, industry, transportation, health and culture, and the activities of each of these commissions are aligned with the goals of the center and in line with the growth, development and empowerment of the members of those commissions and their businesses in their specialized fields. It is relevant.

Education is one of the pillars of strengthening individual awareness, which provides people with a wider range of opportunities and a wider perspective of choice and authority. The economic growth and development of any country is directly related to the skill, capability and expertise of the human forces of its industries. Education is one of the main and key pillars of economic growth and development in advanced or developing countries. ■

**Dr. Azizollah Asari**

## The wealth obtained from mines creates prosperity in the country



One of the most important sectors in the conditions of resistance economy and passing sanctions is the mining sector. Iran's mines and mining industries have significant advantages and potential capacities to help economic

growth and create employment and have a significant contribution to reducing the country's poverty. The presence of 57 billion tons of mineral reserves in Iran doubles the importance of this sector. In a conversation with Dr. Azizollah Asari, the chief director of the economics department, we have examined the state of mines. We read parts of this interview.

Mineral reserves can create a tremendous transformation in the country's economy, and if this potential is realized, it will be effective in employment, development and income of the country, just like oil. It should be noted that oil has been discovered only in some parts of the country, while there are mines all over the country and even in deprived areas, and this can be effective in the development of these areas. In my opinion, mining should not replace oil; instead, mining should grow and excel the country's economy along with oil like two wings, and the potential of both fields should be used properly.

The country needs timely discoveries and up-to-date machines. Currently, the Geological Organization, which is the guardian and the main engine for the country's exploration, unfortunately, due to the lack of funds, still uses old equipment and machinery, which definitely needs funding and investment to update.

Iran has many elite young people in the mining and mineral industries sector, if they are employed in knowledge-based companies, it will bring about a transformation in this sector. Fortunately, the scientific level of the country is such that all elites know the latest technology, and this has made it unnecessary for foreign engineers to be present in industries. In this border and environment, the value chain can be completed by localizing technology, but the connection between industry and universities has not been implemented and few companies use it. Laws should be established so that economic enterprises use industrial students in the form of social responsibilities.

In some countries, ministries are merged when the private sector operates with power and the government's job is only policy-making; In Iran, integration only increases the work of ministries. At present, the regular economic base for the country has not been drawn, and the country's economic base should be fixed and the private sector should be more active. ■

**It was brought up in the annual general assembly of Sabanoor Mining and Industrial Development Company**

## An increase of more than 2 times the definite capacity of Sabanoor mines

The CEO of Sabanoor Mining and Industrial Development Company stated: With the discoveries made, the definite capacity of mines of Sabanoor Mining and Industrial Development Company increased from 50 million tons to 130 million tons.

Mohammad Kalantari, CEO of Sabanoor Mining and Industrial Development Company, said in the annual general meeting regarding the results of exploration plans: After a 20-year break, the company's drilling plans were completed and the definitive capacity of the company's mines increased by 2 times.

He continued: In Baba Ali mine, the drilling plan was planned for 15 thousand and 350 meters, but fortunately, with the efforts of the employees, we succeeded in drilling 16 thousand meters, as a result of which, the reserves in this mine increased from two million tons to 15 million.

Now Sabanoor Mining and Industrial Development Company has 130 million tons of definite reserves, which is an unprecedented figure in the last 20 years. It should be noted that this company owns two concentrate and pellet making units in Hamedan province with a capacity of 600,000 tons and 650,000 tons per year, respectively, and a concentrate unit in Kurdistan province with an annual capacity of one million tons.

Progress of more than 40% of the project of Kurdistan construction last year

Referring to the 10-year gap in another important project of this company, he noted: Another important project of the company is Kurdistan pellet production with a capacity of 920,000 tons per year. So far, 720 billion Tomans have been invested in this project in the form of foreign currency and Rials, and it is estimated that the remaining expenses will be 1,300 billion Tomans. In 2022, this project has been associated with 34% progress financially and 41% progress physically.

Operation of the Golali mine concentrator project with a capacity of two million tons in October 2025

Referring to the company's important projects, the police station added: Sabanoor Mining and Industrial Development Company has two important projects, one of which is the Gulali concentrate project with a capacity of two million tons of dry concentrate per year, which is located 30 km from Qorve road. It is Hamadan.

Dividend of 180 tomans of Sabanoor

It should be noted that on Wednesday, June 24th, the Annual General Assembly and Extraordinary General Assembly of Sabanoor Mining and Industrial Development Company was held with the agenda of reading the report of the board of directors and reviewing the company's financial report ending in March 2022. At the end, the shareholders and those present at the assembly, They voted in favor of the dividend of 180 tomans per share. ■



Investment manager of Tajalli Mines and Metals Development Company

## The government should trust the mining companies



Rare earth elements are strategic and very important elements in the mining sector, which have many applications in high-tech industries, and Iran also has high reserves of these elements. In a conversation with Dr. Ameneh Amirafshar, the investment manager of Tajalli Development of Mines and Metals, we addressed these issues. We read parts of this interview.

Due to the lack of new technologies, Tajalli Company has taken a step in this direction and based on the power of its engineers, it has localized the required technologies, and the laboratories of this company have been completed and entered into the industrial pilot for extracting the oxides of these elements.

Any country that moves faster towards the extraction and processing of rare earth elements will have a winning card in its hands and will have a better position in the world market. Iran can take a good place in the world. In this regard, Tajalli company seeks to extract some rare earth elements so that by turning it into a valuable product, it can sell it in the world markets and generate foreign exchange for the country.

Currently, the country's economy is single-product and dependent on oil, but the world is moving away from fossil fuel and towards new technology. In this situation, Iran, as a developing country, is forced to extract products such as rare earth elements. It should be noted that rare earth elements, especially lithium, have a high profit margin for the country and can increase the country's share of mining income in the world. to give

This company intends to bring Iran into the field of investment in mines that are the first in the world, relying on its financial strength and world-class knowledge. Also, this company intends to create employment and development in the form of social responsibility by investing in these mines, which are usually in deprived areas.

Rare earth materials have a priceless value and if we can extract and extract them in Iran, it will bring added value to the beneficiaries many times more than materials such as iron ore and steel. Therefore, all the shareholders are promised that Tajalli company will have high profitability by entering the earth elements. This company has been able to make good progress and successful investment by relying on its technical ability. The future of lithium and rare earth elements of the country is bright and the key is in the hands of Tajalli company.■

It was approved in the annual ordinary general meeting of Chadormalu Company

## Distribution of 171 thousand and 325 billion rials of profit among shareholders



In the general assembly of Chadormalu, it was decided that 890 rials per share should be distributed among the shareholders.

In the ordinary annual general meeting of the shareholders of Chadormalu Mining and Industrial Company, which was held in the place of the effort

hall with the presence of more than 88% of the shareholders, real and legal shareholders expressed their satisfaction with the performance of Chadormalu and praised the managers and personnel of the company.

In this meeting, after the election of Mohammad Ebrahim Rai Ezzabadi, the representative of Omid Investment Management Group Company, as the chairman of the assembly and the supervisors, Ghaemi Rad, the representative of the Mining and Metals Development Investment Company and Selashuri, the representative of Adalat Shares Investment Companies, Khalilzadeh, the representative of the Securities and Exchange Organization and the company's legal auditor; Engineer Taherzadeh, as the secretary of the assembly and the CEO of the company, informed the audience of the performance and executive plans, including the operations of extraction, production and sale of products and plans and plans of the company for the current year.

In the opening speech of this meeting, CEO Chadormalu said that by successfully evaluating the performance of the board of directors in 2022 and achieving successes beyond the plan and production records, the effects of which are detailed in the financial statements, the performance report of the board of directors, and the management's interpretive report for the shareholders. : In the past year, despite some problems caused by the decrease in global prices and steel value chain products, restrictions due to electricity and gas cuts for steelmaking units and the lack of liquidity resulting from this event, we were able to reach operating incomes of 437,736,422 million Rials and net profit. To achieve 228,874,148 million Rials and to realize the basic profit per share in the amount of 1.191 Rials, to adhere to our operational plan.

Taherzadeh explained the most important performance results of Chadormalu Mineral and Industrial Group (public shares) in the past year as follows:

- Obtaining the first place in the country in the production of iron concentrate (dry) among the companies that produce this product in the amount of 11,042,266 tons.
- Achieving record production in the sponge iron and steel sector since the beginning of the factories' operation
- 105% coverage of production schedule, 106% coverage of concentrate production, 103% coverage of pellet production, 104% coverage of sponge iron production and 113% coverage of steel ingot production ■

CEO of Azar Motor Mobin  
Company

## Government managers don't care to domestic production



One of the consequences of sanctions, especially in the auto parts industry, was to pay attention to domestic manufacturing and localization of parts needed by car manufacturers. In view of this issue, we went to engineer Mehdi Motalebzadeh, the CEO of Azar Motor Mobin Company and the head of the construction committee within the country's auto parts manufacturers association, and talked with him. We read parts of this interview. The production of the electric steering wheel produced by Azar Motor Mobin Company has been patented and has no example in the world, because it is among the safety products that do not have the weaknesses of the current electric steering wheel of the parts manufacturing companies in the world. Currently, the prototyped electric steering wheel has been tested on cars, and in addition to it, all kinds of tests, including road tests, have been done. In addition, we presented another plan for all electric steering comprehensive tests, based on which all electric and hydraulic steering were tested with one device and received scientific approval, but unfortunately, due to several reasons, we still failed to sign a contract. We are not with the car manufacturer.

In general, it can be said that Azar Motor Mobeen Company has reached a certain growth compared to a few years ago with the development of the market. For example, in the past, this company has moved from the OEM market to the spare parts market and has also been active in the production of home appliance parts to develop the market and increase the number of customers independently of the current policies.

Azar Motor Mobeen's plan to create automation, which is a kind of new investment, will not be available. The purpose of this work is not just to connect several robots, but its purpose is to reduce the electricity consumption to half and to double the production by increasing the quality and efficiency, which is dependent on the investment due to the necessity of buying new machinery and equipment.

About 12 years ago, the country's auto parts makers association formed a cultural and social committee whose task is to inform the public. At that time, we talked to the automakers about doing this, but they had mixed reactions due to successive management changes and multiple opinions. It should be known that until the governance perspective is corrected, the people's approach will definitely not change, because most of the tribunes are in the hands of the government departments, and accordingly, a member of the parliament who does not have enough nobility and only with the vote of a few people to such a position Rusheh speaks in public media. As long as the tribune is in the hands of these people, proper action will not be taken. ■

CEO of Prima Plastic Company

## The importance and role of disposable containers and modern packaging

Today, packaging and its important functions are well-known for different classes in society. In order to learn about this industry, we went to engineer Nazila Sabeti, CEO and shareholder of Prima Plastic Company and had a conversation with her. We read parts of this interview.

Since 2016, this company has started its activity in the industrial town of Abbasabad, Tehran province, in the field of producing sheets and all kinds of disposable containers, and using the most modern production machinery and expert and skilled workforce with the best quality and up-to-date technology in the world, it produces a variety of disposable container products. The Prima factory is equipped with the machines of Vfk Company from South Korea, which is known as one of the best and most reliable manufacturers of thermoforming machines in the world. The variety of products and innovation in packaging with the special design of containers with different applications is the distinguishing feature of Prima Plastic Company compared to other competitors. .

This company has built a unit in its collection not only in the production of containers, but also in the mold making department and began to manufacture molds that were imported at huge costs before and caused foreign exchange to leave the country. This unit has the ability to make these molds for neighboring countries as well, and all the manufacturing works are done in the Prima Plastic factory. With the arrival of new machines, we have experienced significant growth and we are currently producing all kinds of containers and products with different materials and we have included paper containers in our product portfolio.

Fortunately, in recent years, most of the manufacturers have enjoyed significant growth in this field and by increasing their level of knowledge and technology, they have caused a correct understanding of the world's modern science, which will lead to the promotion of the packaging industry in Iran and from an experimental work to an industry. Science is updated with technology, which causes the growth of exports to extra-regional countries. Of course, this requires more strength, knowledge and familiarity with the destination markets.

As I mentioned, the packaging industry in our country has been experimental to some extent. On the other hand, non-recycling of plastic products causes damage to the environment, which requires culture and education even at the school level to our children. ■



## CEO of Petrofam Paya Design Development and Construction Company

### The variables imposed on the market and the imposed price have hindered production



Petrofam Company has been established with the aim of providing professional contracting services with originality of design and engineering for the implementation of process packages in the form of EPC, to the employers and owners of projects in the oil, gas, petrochemical, as well as steel and copper industries. In order to learn more about the activities of this company, we have conducted an interview with Hossein Madihi Bidgoli, CEO of Petrofam Paya Design Development and Construction Company. We read parts of this interview.

Petrofam started marketing projects by benefiting from local engineering knowledge and experience and also by creating targeted partnerships with foreign knowledge owners, mostly European. The most important of these plans have been desulfurization, reducing water consumption in industries and solving the problem of air pollution from power plants. In recent years, Petrofam has become a specialized company in desulfurization of process gas of domestic direct regeneration plants.

In particular, Petrofam Company is known in the field of basic design, refinement, purchase and implementation of desulfurization unit in steel industry. The most important feature of Petrofam company's services has been organizational agility along with the flexibility of plans based on today's world standards, taking into account the maximum requirements of customers.

Petrofam is always looking for the effective improvement of its organizational knowledge and, as mentioned, by studying challenges such as high water consumption in industries and environmental pollution, it is trying to define projects to solve them.

Although the nature of Petrofam Company, due to the nature of its target market, as EPC projects, mainly avoids the risk of large investments, and the bank's support is mainly the granting of Takaful credit, a major part of the financial issues, but granting loans with proportionate repayment can provide wider prospects. In the field of job creation and definition of knowledge-based projects.

Operating in turbulent conditions of oppressive sanctions and of course other economic concerns always increases the risk-taking of organizations.

In the end, I emphasize that the implementation of numerous projects, the professional growth of specialized human resources and job creation, has become a platform for the completion of Petrofam projects, the growth of customers' production and the significant increase of their productivity; Of course, the third winner of the activities of this collection was the environment. In my opinion, in the current situation, trying to create a platform and open horizons, especially in the construction of construction projects, is a kind of sacred effort. ■

## The CEO of Ariain Parts peyvand Company

### Importing cars is beneficial to foreign manufacturers



One of the requirements for the growth of car production and its supply is the production and supply of parts, which is facing many challenges in the current situation, and one of them is related to the supply of foreign currency and the high costs of supplying raw materials. To further investigate this issue, we went to Engineer Mehdi Sadeghi The CEO of Ariain Parts peyvand Company and we had a conversation with him. We read parts of this interview. Since December 2003, due to the fact that the cylinder head gaskets used by automobile companies are imported, this company started working at the suggestion of Sapco company management in order to internalize the XU7 engine gaskets, and in this regard, negotiations were also held with Peugeot and Mellor companies, which are suppliers in France Started making these parts. Fortunately, in 2005, the location of Ariain Parts peyvand Company was purchased and built, and at the end of this year, it was fully ready for operation. Ariain Parts peyvand launched as the main source of production of national and XU7 engine gaskets, as well as TU5 and TU3 cylinder head gaskets. Another part of the activity of Ariain Parts peyvand Company goes back to the production of raw materials. These materials include two cylinder head gaskets, which we are working on making, and we hope that by the end of this year, it will be completed by the end of this year.

Those who are against the production of cars in the country should be told that instead of opposing the production, it is better to encourage the parts and car manufacturing companies or to provide them with funds so that they are able to carry out their activities. Domestic companies have the ability to produce good and high-quality products in spite of flaws and defects, but this quality comes at a cost. Considering the good return of investment in this industry, many units have been established that have very good products and it is hoped that decisions will be made in this sector to use Iranian products.

The Specialized Association of Automobile Parts Manufacturers of the country has stated many times that it does not have a problem with importing cars, but on the condition that domestic cars also enjoy the privileges of imported cars. Surely, in this situation, we have not lost anything and we can prove the wrong thinking of the opponents of car production. In the current situation, car imports are only for the benefit of foreign manufacturers.

Certainly, the economy does not proceed according to order. This department needs people who have an understanding of production and are also involved in the pricing department. The economy of our country is getting weaker every day and the car manufacturer is facing hundreds of billions of accumulated losses. ■

# Prioritizing the portfolio is a problem for the insurance industry



**Abdol Hossein Pahlavan**  
CEO of Omid insurance company

Today, insurance companies active in the insurance industry have focused their efforts to increase the production of insurance premiums, which is sometimes done without paying attention to the correct analysis of risk and calculating the technical rate of insurance premiums in accordance with the accepted risk. In fact, increasing the share of the insurance company

from the total production premium of the entire insurance industry is considered as the main goal, and therefore, this policy in the long and medium term has caused losses to the technical operations of the insurers, and it has definitely caused a decrease in insurance services, an increase in the time for payment of claims and dissatisfaction. It will be in the insurers.

The major disadvantages of the portfolio policy

- Failure to calculate the technical rate of the insurance premium
- Creating unhealthy competition among insurers
- Reduction of insurance premium regardless of the relevant risk
- Increasing the loss factor in various insurance fields
- Inability to provide better services at the time of damage
- Delay in payment of damages
- Multiple transfers of policyholders among insurers
- Creating unhealthy competition among the sales network

macro policies of the Hope Insurance Company Omid Insurance Company, as the first private insurance company in the free zones, with the shareholding of Asia, Dana and Alborz insurance companies, started its activity in 2004 and is currently one of the most active insurance companies in the free and special economic zones, providing services to its policyholders. is. Eliminating the central portfolio policy with the approach of creating new insurance products and des

igning insurance policies that suit the needs of policyholders and avoiding any disputes due to ambiguity in the conditions mentioned in the insurance policy, as well as not entering into inappropriate competitions in attracting portfolios as a strategy for the future of insurance performance Hope is on the agenda.

It is necessary to explain, in the first quarter of 2023, with a different approach and design of special products, there was a growth of about 120% in production insurance premiums, which enabled Omid Insurance Company to pay losses on time with maximum satisfaction of policyholders. Is. Omid Insurance Company is currently active in all insurance fields and based on the written plan that it submitted to the Central Insurance of the Islamic Republic of Iran and based on the policies communicated by the respected shareholders, it intends to expand its field of activity to the mainland and As an agile, transformational and development-oriented company, in addition to the free zones, to play a role as an effective insurer in the mainland. Also, the necessary plans for the company's entry into the stock exchange have been made and the actions of 2023 are a priority.■

## The CEO of Jahan Electronics Part makers Company

# The capacity of women in production sectors is unique

The entry of women into the fields of entrepreneurship and achieving significant success has invalidated the traditional thinking about them in a way, so that it is safe to say that women in some fields have demonstrated their capacities and capabilities more than men and have achieved important achievements; In a conversation with Ms. Pardis Bakhtiari, the CEO of Jahan Electronics Part makers Company, which operates in the field of LED and smart lamps and lights, we discussed these developments. We read parts of this interview.

This company was established in 2017 and is currently based in three factories located in Gharchak Industrial Town and Baft Rural for the production of LED lamps and lights and has taken an important share of this market. Due to the important activities of this company, in 2013, I won the first rank of women in national production and was also selected as a social affairs activist in the field of women in production.

Jahan Electronics Part makers Company was established with the approach of carrying out sustainable and constant production activities, in other words, real production. In the past, the products of the electronic fields were produced as assembly, while this company internalized 70% of the required lamps and imported the required facilities and technology, and currently its activity is considered a role model for many companies, in such a way that mainly They are buying lamps from this company in order to assemble and sell them.

"Production activity must be sustainable" is my slogan in the field of production

Jahan Electronics Part makers Company has done many activities in this direction and has various national standards and ISOs, so that in the next three years it will cooperate with Chinese companies in order to import world-class technology. Also, this company is among the first active companies in the knowledge-based field. For this purpose, in the near future, by importing technology to the country, it will make it unnecessary to import some technical products.

Fortunately, there are women working in the country who, it must be said, do not have a similar example among men. Many have a completely traditional attitude towards women and limit their role to being a wife and housekeeper, while their capacity in production sectors is unique, so that 70% of the active people in the business women's center are among the influential and great people of the country.

Fortunately, recently significant activities have been carried out by the government and parliament in the field of women, which have been very helpful.■



## Introduction of “Mir Business Bank” Or Bank Melli Iran in Russia

Getting to know Mir Business Bank can be very useful for students, companies, businessmen and other people who intend to do financial transactions in Russia. “Mir Business Bank” joint stock company was registered in January 2002 and received license number 3396 from the Central Bank of the Russian Federation on April 15, 2002 to carry out banking operations. Also, on 05/23/2018, it has received a license from the Central Bank of Russia to carry out banking operations with rubles and foreign currencies (along with the right to deposit cash from natural persons) and to deposit and keep precious metals.

### Mir Business Bank

“Mir Business Bank” JSC is a Russian bank with foreign capital, whose activity and performance is regulated by the Central Bank of Russia. The only shareholder of this bank is “Bank Melli Iran”, which owns 100% of its shares.

Banking operations of Mir Business Bank  
Mir Business Bank performs the following operations based on the licenses received:

- Depository services (term and sight) for companies and natural persons

Depositing money attracted from companies and natural persons into deposits (term and sight)

- Opening bank accounts for legal and natural persons
- Transferring money to their accounts at the request of companies, natural persons and brokerage banks.
- Collection of financial and commercial documents and transfer of funds from them for companies and natural persons

- Conversion of cash and non-cash currencies (exchange)
  - Accepting deposits of gold and precious metals
- Issuance of bank guarantees

- Transfer of funds without opening a bank account and electronic money
- Opening bank accounts for Russian resident and non-resident companies

Transfer funds to Iran in US dollars, Euros, Russian rubles and Iranian rials at the request of companies and individuals, including clients of Mir Business Bank or other Russian banks.

- Receiving remittances from banks of the Islamic Republic of Iran for companies and individuals, including clients of Mir Business Bank or other Russian banks.
- Registration of “Transaction ID” for Russian companies exporting goods and services to Iran or importing goods from Iran to Russia

- Opening letters of credit at the request of companies for Iranian partners based on the terms and conditions available in Mir Business Bank

- Notification and payment of letters of credit issued in Iranian banks

Issuance of bank guarantee or mutual guarantee in favor of Iranian or Russian companies

- Providing credit lines to bank customers in the form of loans or business financing
- Cash buying and selling of currencies
- Buying and selling foreign currency in non-cash form for legal entities
- Acceptance of foreign currency deposits of companies (legal entities) in rubles and foreign currency with bank interest rate■



## The benefits of including an arbitration clause in the insurance policy



**Ramazan Nemati**  
*Technical Deputy of Omid Insurance Company*

Today, due to various reasons, the process of receiving damages from insurance companies, especially in cases of damages with high amounts, faces many challenges.

Due to the traditional view of referring to the court, referring cases to arbitration is not very welcome, although this is gradually changing.

The concept of arbitration and related regulations are stipulated in Articles 454 to 501 of the Civil Procedure Law.

The advantages of arbitration in resolving disputes are:

- Selection of arbitrator and arbitrator by the parties
- The first feature of the advantages of arbitration is that in the court, the pre-determined judge and the judge in the court are not chosen by any of the litigants, but they can choose the arbitrator with their knowledge and will and the agreement they have.

### Speed of processing

One of the most important features of arbitration is the speed of handling. Based on the note of Article 484 of the Civil Procedure Law, if the arbitration period has not been determined, its legal period is 3 months and the parties to the lawsuit can extend the arbitration period by mutual agreement.

### Lower arbitration costs

The amount of the arbitration fee and how to pay it is based on the agreement of the arbitrator with the parties, otherwise, the arbitration fee for disputes up to 10 billion Rials (requested amount) is calculated at the rate of 2%, which is comparable to the cost of proceedings in the primary and appeal courts. The opinion is not comparable in any way.

### Quick implementation of the referee’s vote

In comparison with the judgments issued in the judicial courts, the arbitration judgment is final and binding for the parties and in this respect it is comparable to the judgment of the appeal courts. Among the other advantages of arbitration, we can mention the ease and ease of handling, the privacy and confidentiality of the handling, the reduction of the volume of cases in the courts, and finally, the increase of accuracy in the handling of disputes.

If the condition of resolving the dispute is mentioned in the terms of the contract or insurance policy, it will not be possible to refer the dispute to the judicial courts and deal with it in this way; In other words, the existence of an arbitration clause in any insurance contract will disqualify the courts from dealing with the disputes of the parties in that contract.

The writing of the dispute resolution clause under the title of arbitration should be clear and free of any ambiguity. Anyway, this condition should not cause a dispute, my choice according to my own experience is to write this condition as follows:

«In case of any dispute, it will first be resolved through peaceful negotiation, and if no result is reached, the dispute will be resolved through referral to the arbitration board.»■

## Micro businesses are an environment for innovation and creativity



**Dr. Ali Abdali**  
Member of the executive board and vice president of retail banking of Sepeh Bank

On the occasion of commemorating the International Day of “Small and Medium Businesses”, this article has been prepared, and it is hoped that it will be of interest to the readers.

World Small and Medium Business Day is a global event that aims to strengthen entrepreneurship, promote job creation and economic development in the world. In 2017, according to the important and effective role of these businesses in economic growth and improving the quality of life of nations, the United Nations named June 27,

equivalent to July 6, as the International Day of Small and Medium Businesses and is trying to increase the awareness of governments to support these businesses. .

It is done through the expansion of small businesses, promotion of local communities, creation of local job opportunities, increase of people’s income and improvement of living conditions and economic growth of communities. With the increase of information and the increase of technology, nowadays innovation and flexibility are without a doubt one of the major capitals of dynamic economies, therefore micro businesses; Because of their small structure and flexibility, they usually provide an environment for innovation and testing new ideas. They can maintain and strengthen their competitiveness by responding to rapid market and technology changes. The great role of small businesses in the economic growth and development of countries is undeniable.

The most important challenge for micro businesses in developing countries and Iran is micro financing. Micro-finance means providing limited financial services to people with low income and unorganized and small business activities. This type of financing with a wide range of services is a suitable solution for low-income groups to access monetary, banking and credit services with the goal of self-employment. Providing micro loans can be seen as a risky issue for banks. Many small businesses are vulnerable to economic shocks, such as commodity price fluctuations, exchange rate fluctuations. This can make it difficult to assess the creditworthiness of small businesses and manage the risk associated with lending to them. This issue requires a strong monitoring and evaluation system, which is difficult to implement in some areas, and the lack of proper monitoring of the payment and the way these loans are used can cause financial stability challenges for the lending institution.

In the end, it is concluded that micro businesses have an important and effective role in improving the quality of life of nations and the economic development of societies, and governments should improve and promote micro financing tools and methods to support and develop these businesses.■

Co-founder and communication manager of the Karbalad Knowledge based company

## Ignoring the digital transformation is a big threat to the insurance industry

Many platforms have been formed in the financial industry of the country, which cover a large part of the needs of this industry and its audience. Considering this, it is necessary to help improve the financial markets and facilitate the provision of services by developing these tools. To further investigate this issue, we went to engineer Mansoor Abbasi, co-founder and communications director of Karbalad Knowledge based company and had a conversation with him. We read parts of this interview.

The knowledge-based company of Rayan e-commerce of Maham with the brand name “Karbalad” has started working in April 2016 with the focus on providing business intelligence services for the insurance sales network. In fact, Karbalad is a combination of insurance knowledge and IT technology, and its mission is to improve the quality and quantity of services in the country’s insurance industry. One of the important pillars of the insurance industry is the sales network, and at the top of it are insurance brokers and representatives.

The existence of information and communication technology companies plays a key role in the insurance industry as a complex and dynamic industry. The electronicization of business in the insurance industry is a necessity that its main players (insurance companies, brokers and insurance agents) must use its advantages to ensure their business growth and face less unforeseen risks.

The 44-person Karbalad team has provided the most professional insurance business intelligence system in the country with the support of specialized software activity in the insurance industry and complete familiarity with the needs of the main players in this industry, insurance companies, insurance brokers and representatives, and their policyholders. Undoubtedly, the use of unique and practical features of Karbalad platform will make insurance activity more attractive and profitable for insurance companies, brokers and agents.

On the other hand, this company appears stronger than yesterday due to the provision of favorable services and development programs, a clear example of which was the unveiling of the latest innovative product called the car body insurance application at the 15th Tehran International Stock Exchange, Bank and Insurance Exhibition. through which the process of visiting the body insurance can be done by the insured person without any fraud, violation and negligence of the visitor. In general, all the parameters that have been the concern of the insurance industry have been resolved in the course of the activities of the Karbalad company.

The future of the insurance industry is a digital future, and neglecting digital transformation is the biggest threat to the insurance industry.■



## Branding artworks by attending exhibitions



*Parastoo Rashnoo  
Director of  
Afarid Art Group*

Holding exhibitions and galleries has a great impact in introducing artists' artwork and introducing different artistic angles to the audience, and it also helps the art economy. In exhibitions, audiences and people directly observe the art product and establish a direct relationship with the owner of the work. In fact, the prosperity and development of the art economy has a direct relationship with the creation of exhibitions and galleries, and its holding has always brought prosperity to the art category. Of course, there are problems in between, the most important of which is the insufficient knowledge of artists about setting up exhibitions, presenting works, as well as the importance of exhibitions and having their artistic resume. Another problem that artists face is the sale of works, and perhaps the most important reason is the inability of people to buy works of art because they are expensive. On the other hand, the artist cannot sell his work cheaply due to the expensive material and when he works for creation, however, exhibitions are a suitable and cost-effective platform for displaying and selling the works of artists, branding and introducing the artist to the artistic community. We are trying to create new ways to sell works. Galleries are also facing problems that many artists are not aware of. For example, the works that are going to be exhibited must be original and not copies, which indicates that the artist has completed training courses, both theoretical and practical, and is familiar with all techniques and styles. Managers should make efforts in the field of curator training to be a link between artists and galleries. On the other hand, guide the artists that participating in the exhibition will not only make their works and art visible and their name will be raised in the art field, but they can also get a certificate from the galleries, a valid artistic resume, which will later be used to establish the school. Art workshop and business are very efficient. Unfortunately, in most cases, galleries cooperate with famous artists under the name of a contract, and special attention is not paid to new artists, and special measures should be taken in this regard. With all these interpretations, fortunately, in the last few years, the holding of exhibitions has been welcomed by artists and art professors and continues to increase. As organizers of the exhibition, our goal is to show the artist, their creative works and discover new talents in this field. We hope to achieve our lofty goal with the help of Almighty God and the presence of artists. ■

## CEO of Cooperative Development Bank Speculation causes inflation in the economy



Cooperative Development Bank as the youngest state bank of Islamic Iran and the only specialized development bank of the popular cooperative sector of the country, considering the background of about two decades of

activity in the form of cooperative development fund and since 1989, it has spent a part of its resources away from the profit perspective. Cultural and social affairs.

Mohammad Sheikh Hosseini, the CEO of Cooperative Development Bank, announced that in order to support the real and popular sector of the economy, this bank has reduced the interest rate of facilities to cooperatives by two percent. We have defined cooperation, production and small and medium enterprises.

He further added: With the announcement of the general policies of Article 44 of the Constitution, the Cooperative Development Bank is obliged to strengthen and promote the cooperative sector in the national economy, and the performance of this bank in the past 14 years shows that more than two-thirds of the facilities paid to the cooperative sector and cooperatives have been.

The CEO of Cooperative Development Bank said: This bank is obliged to allocate 70% of its loan portfolio to the cooperative sector, and the bank's financial statements show that this ratio has been met.

Sheikh Hosseini said: The bank's payment facilities in 2021 had a 47% growth compared to the previous year, and the balance of the facilities at the end of 2021 also showed a 37% growth compared to the end of the previous year. Also, the bank's payment facilities were 15% in the agricultural sector, 37% in the industry and mining sector, 9% in the construction and housing sector, 32% in the service sector and 7% in the commercial sector.

He reminded: In line with the development tasks of last year, more than 9500 billion rials of facilities were paid to home businesses, which is equivalent to 95% of the allocated quota, and this figure will be faced with increased performance this year.

The CEO of Cooperative Development Bank pointed to the analysis of the role of the banking system in Iran's economy and said: the banking system, despite its inadequacies and relative deficiencies, is the strength of the system and the driving engine of the country's economy, in such a way that more than 80% of the financing of the country's economy is provided by banks. It has taken place and in this regard, the money market has followed the same path as the capital market. ■

## The effect of the liberalization of Iran's foreign exchange resources on the currency price



**Morteza Faghani**  
Member of Tehran  
Chamber of Commerce

With the increase of speculations and the confirmation of some news about the liberalization of Iran's foreign exchange resources, an important question that has been raised for many is how this issue affects the currency market. Can this liberalization lead to a decrease in the price of

the currency in the market and, as a result, reduce inflation a little? Many believe that the increase in the inflation rate in the last few months is caused by the increase in currency prices. Following the news about the indirect talks between Iran and the US in Oman and then the Sultan of Oman's visit to Iran, as well as news about Iran's behind-the-scenes agreement, the probability of freeing Iran's blocked foreign exchange resources has also increased.

According to published news, 24 billion dollars of Iran's foreign exchange resources will be released following the temporary agreement with the United States, of which 7 billion dollars will go to foreign exchange resources blocked in South Korea, 10 billion dollars in Iraq and 7 billion dollars with the Fund. It is an international currency. However, regarding Iran's foreign exchange resources that are blocked in Iraq, various numbers from 8 to 10 billion have been mentioned. Due to the fact that the blocked resources in this country are actually the price of gas and electricity exported from Iran and the continuous nature of this export, it is difficult to estimate the exact amount of these resources

Although the release of these sources in a limited form and also the published news about this issue has led to a decrease in the price of currency in the market, but it seems that these sources will not have much effect on the price of currency in the country even in the case of full release, because based on According to the mentioned statistics, these sources do not reach half of Iran's non-oil exports of about 53 billion dollars in 2022, and more importantly, according to the White House officials, foreign currency sources enter the country in the form of basic goods and medicine; Therefore, despite the opening achieved in the field of entry of basic goods, it is difficult to imagine the impact of this liberalization on the price of currency in the market. In general, it can be said that until the existing differences between Iran and the West, especially the United States, are resolved and as a result the official payment system of Iran abroad is not resolved, the effect of such measures will be temporary. It can also be said that the effect of releasing these resources is mostly psychological, because it is considered as a sign to reach a long-term agreement. And if it is realized and continued, one can hope for the stability of the exchange rate in the market and freedom from price fluctuations.■

## informing public opinion; The necessity of implementing a new tax system



**Farhad Amirkhani**  
Chief Editor

In Iran, like other countries in the world, paying taxes is mandatory. In most parts of the world, all businesses and even some final consumers of products are subject to tax. In our country, the tax situation is different. People resist paying taxes for many reasons, on the other hand, tax systems are regularly changed and updated every year.

A review of this year's budget shows that the tax revenue for the country is estimated at 838 hemat (one thousand billion tomans) this year, compared to the 2022 budget, during which the government's total tax revenue was 562 thousand billion tomans. This amount has grown by about 50%. Although it will be possible for the government to realize this amount of tax revenue, considering the current high inflation rate of 40%; But there are differences of opinion regarding how to achieve it, and due care should be taken regarding its implementation.

For example, now the salary tax of private sector employees, which was 23 thousand billion tomans last year, has increased to 39.6 thousand billion tomans this year, and the tax of government employees has increased to 31 thousand billion tomans, which is 24 thousand billion tomans. It has become one of the concerns and dissatisfactions of taxpayers. Also, another criticism that has been raised since last year regarding the source of the government's tax revenues and has been fueled on social networks this year is related to how taxes are collected from the purchase and sale of housing. In this context, critics believe that the government has created many problems in the housing sector without distinguishing between speculative buying and selling and capital buying and selling of housing. For example, this protest group claims that if a person buys a property and intends to sell it after one year, the government will charge 35% of the property's value as a tax. In fact, with such a plan, the government has shared 35% of the seller's property. Meanwhile, it is not clear according to which law, the government can claim 35% of the profit from the sale under the name of tax.

Criticisms are not few and it is necessary for the tax authorities to take responsibility and enlighten the public opinion. It is also necessary for government officials to pay more attention to persuading taxpayers so that people know where their tax money is going and how it is being spent, so that they pay taxes wisely so that they may no longer need this amount of tax. There should be no extensive changes or forced encounters.■



## “World of Investment”

### A smart choice to enter the Iranian business market

Iran, a country with a civilization spanning thousands of years and with a strategic geographic location, has many opportunities and capabilities to invest in oil, gas, minerals and various industrial infrastructures. The presence of diverse climates and rich historical monuments added to its unique tourist attractions. In addition, Iran's convenient and cheap access to more than one billion people in the world in its neighboring countries and via the Silk Road, created a special export advantage for us; therefore, smart entry in various sectors like industry, services, trade and new companies can bring huge profits to the investors.

“World of Investment” seeks to provide a clear new window into the growing Iranian economy, full of innovative opportunities, by providing clear and honest information as a trusted advisor. Direct communication with companies active in the Iranian business environment, particularly in the fields of industry, energy, services, transportation, finance, finance and insurance, as well as innovative business, utilizing the expertise of experts along with hiring young, enthusiastic and expert journalists to investigate issues from the point of view of industrialists and entrepreneurs Iranians, considered the main task of the “World of Investment” magazine.

“World of Investment” is proud that the first Iranian magazine published in three languages per month in Persian, English and Arabic languages is published by the private sector and widely distributed in the Iranian business sector. Dear Readers; we value your trust, our efforts to continually improve and increase your satisfaction are part of this group's roadmap better respond to the needs of our audience.

Dear readers, you can contact us to include your content and advertisements.

## Selected Topics In This Number



Dr. Azizollah Asari

**The wealth obtained from mines creates prosperity in the country**



The CEO of Ariain Parts peyvand Company

**Importing cars is beneficial to foreign manufacturers**



Master Jalaloddin Sakha stressed

**Realizing foreign exchange income and improving the livelihood of artists depend on artistic tourism**



CEO of Petrofam Paya Design Development and Construction Company

**The variables imposed on the market and the imposed price have hindered production**



the CEO of the Bitak leather production complex

**If home businesses are supported, extensive employment will be created**



Secretary of the Commerce Commission of the National Chamber of Business Women of Iran

**Education is the main pillar of economic development in developed countries**



In a conversation with a painter and a maker of handmade jewelry, it was revealed

**Selling works is the most important concern of artists**



CEO of Dasht Yuz Dare Anjir Mining and Exploration Company

**Land use planning It needs proper management**

### Concessioner and Chief Executive Officer:

Morteza Faghani

### Editor In Chief:

Farhad Amirkhani

### Commercial Manager:

Sara Nazari

### Translator:

Said Edalatjoo

### Contact Us

Add: Unit 3 , No 27, Marzban Nameh Alley, Shahid Mofatteh Ave. Tehran, Iran

**Zip Code:** 1588866344

**Tel:** +9821 -88864842

**Fax:** +9821 -88864786

To receive the full version of the monthly, please refer to the following

**news site:** [www.dsarmaye.ir](http://www.dsarmaye.ir)

**E-mail:** [d.sarmayeh@gmail.com](mailto:d.sarmayeh@gmail.com)

بزرگترین دارنده تنوع گواهینامه ها و محصولات غذایی و کشاورزی در ایران



یک قرن از مزرعه تا سفره با گلها  
A Century From Farm to Table With Golha



اسکن کن  
باشگاه مشتریان

golhaland.com  
golhaco.ir

+989034446542

golha-food



دارنده گواهینامه یکمصد سال  
قدمت از یونسکو در ایران

info@golhaco.ir

dmehdikarimi  
golhaland  
golhaco

t.me/golhaco

+98 21 6625 2490-4  
+98 21 6626 2701-5

مجتمع منابع غذایی و کشاورزی

گلها

Golha Food and Agriculture Industries

YouTube Golha Food Industries

# گلگنجه سر

## رویش باور مادر دل کویر



شرکت معدنی و صنعتی گلگنجه  
GOLDCOHAİ MINING & INDUSTRIAL COMPANY

روابط عمومی و امور بین الملل

[www.geg.ir](http://www.geg.ir)



### شرکت پریم پلاستیک

پریم پلاستیک تولیدکننده انواع ظروف یکبار مصرف پلیمری است. تنوع ظروف یکبار مصرف پریم پلاستیک به گونه ای است که تمامی نیازمندی های بازار را می توان در سبد محصولات پریم پلاستیک یافت. انواع ظروف بسته بندی و ظروف پذیرایی از تولیدات پریم پلاستیک است.

### تنوع محصولات

ظروف بسته بندی لبنیات، ظروف بسته بندی مواد پروتئینی، ظروف بسته بندی شیرینی، شکلات و آجیل، ظروف بسته بندی تخم مرغ، ظروف یکبار مصرف رستورانی، ظروف یکبار مصرف فست فود، ظروف لوکس و ... از جمله تولیدات گروه تولیدی و صنعتی پریم پلاستیک است.



WWW.PRIMAPLASTICGROUP.COM

۰۲۱-۴۴۰۲۳۳۵۱-۰۲۱-۴۴۰۲۴۴۵۰



تهران، فلکه دوم صادقیه، آیت ا... کاشانی ساختمان کلاسیک پلاک ۸۷، واحد ۹

